

（連携テーマ）地産地消・地産外商戦略の展開

（連携テーマ）中山間の暮らしを支える産業づくり

（連携テーマ）産業人材の育成・確保

地産外商のNext Stage!～進化するセールス&プロモーション～



STAGEに応じた支援の充実

外商活動等によるバイヤー・消費者等の
商品評価をフィードバック

魅力ある商品の開発
商品の磨き上げ（商品の改良）

県内事業者

1. SALES & PROMOTIONの次なる展開

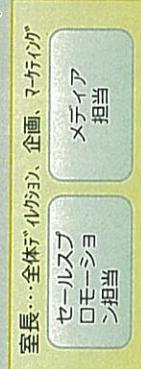
目標

Promotion広告換算25億円、外商成約20億円

【組織戦略】

タイムリーなマーケティングとプランニングができる「発信力のある組織」の構築

【地産外商公社にプロモーション戦略室(仮称)を新設】



プランニングパートナー契約
〔広告代理店等などより契約し、
より効果的なアピールを展開〕

【施策展開】

県全体の認知度向上に向けたSales & Promotionツールの作成と、話題づくりやメディアに露出ができるEDGEの効いた「高知県のメッシュセンター」の育成・活用

① 高知県全体のプランディング戦略策定と実践（移住・中山間対策・観光・県産品）
② 戰略品目のSales & Promotion(=SP)Planningの策定支援・実践支援
③ 戰略品目のSPのCheck機能
④ 「まるごと高知」の「Shop」や「Restaurant」でのイベント・販促の企画・実践

外商推進本部のプランニングと実行支援機能を強化しプロモーション施策を強力に展開

4. 関西で売れる商品づくりの推進と商談機会の拡充

- 定番化に向けた高級量販店との連携事業の継続
- 継続的な高知フェアの開催
- 展示会・商談会への出展拡充（土佐の宴・フードテック）
- 「食博覧会・大阪」出展

1. 人的ネットワークを活かした外商活動の展開

- ホテル・量販店等における高知フェアの開催
- 商談会を通じた県産品の販売拡大
- 姉妹都市での高知フェアの拡充
- 県内事業者・産地訪問による取組開拓

2. 成約のUPに向けた情報発信と外商活動の強化

- FBを活用した情報発信
- 公社プロモーション&外商部門の体制強化による戦略品目販促支援
- 新 大規模商談会（SMTSなど）への出展拡充
- 新 県産品のパッケージ提案による高質系スーパーでの定番化拡大

5. 卸業者へのアプローチ強化とSPツールの作成

【高知】

- 県内事業者と県内量販店等との地域商談会の継続
- 商品発掘コンクールの開催
- セールスプロモーションツールの作成
- FB「eコマース」構築による外商支援
- 中国・九州 卸業者を対象とした商談会の開催
- 新 包括協定（イオン・フジ・コンビニ）に基づく外商活動

3. 認知度の一層の向上と外食産業向けアプローチの強化

- 高知フェアの開催
- 大阪事務所と連携した商談会の開催
- 「フード・ビジネスショー」への出展継続と飲食店向け外商の強化
- 中京メディアとのネットワークづくりとプロモーションの実施

さらなる定番拡大に向けたエリア別展開

2. 欧州縦断PROMOTIONを中心とした他県をリードする施策の展開

取組の柱

- ① 他県との競争に打ち勝つ施策の強化／本県に優位性のある品目(イチゴ)を中心としたプロモーションの強化
- ② 県産品のさらなる認知度向上と販路拡大／フア等の機会の拡大
- ③ 貿易を担う人材の育成／貿易に取り組む事業者の実践（研修→個別面談→フア等での実践）

H27
目標

新 欧州縦断 Yuzu Promotion（欧洲輸出加速化推進事業）

- 「SIAL2012」の成果を欧洲本土に波及させたため、フランス・オランダ・イギリス・ベルギーなど数カ国で、ユズが旬の時期に集中してユズ賞味会＆試食商談会をキャラバーン的に展開

上海

- 四国4県が連携して現地商談会・バイヤー招へい事業と県内機械系企業の販路拡大支援のため「日中ものづくり商談会」への出展支援を継続

USA

- 農林水産物の輸出先として香港に次ぐ第2位の米国で、食品見本市に出演し、販路開拓の足がかりを作る

香港

台湾

- 中国大陸へのゲートウェイとして、台北の高級百貨店である「微風廣場」と台中のスーパー「マーケット チエーン」である「裕毛屋」で高知フエアを継続開催
- H22のFHA出展以来のB to Bの取り組みとして、「oiishi Japan展示商談会」に初出展する

Australia

- SIAL出展やH24シンガポールでのユズ賞味会開催の成果を活かし、日本食市場の拡大が期待される豪州でのユズ試食商談会を開催

Hong Kong

- 関税障壁の少ない香港で、現地商談会（H21～H23）やそこそくフエア（H22～H24）、Food Expo出展（H24）の成果を活かし、量販店でストアフロモーションを実施

Singapore

貿易に取り組む企業の増と貿易を担う人材の育成

海外実践コース

新

海外実践コース／英国「高知県フエア」参加

個別支援コース／専門家による個別相談

基礎コース研修／講義形式

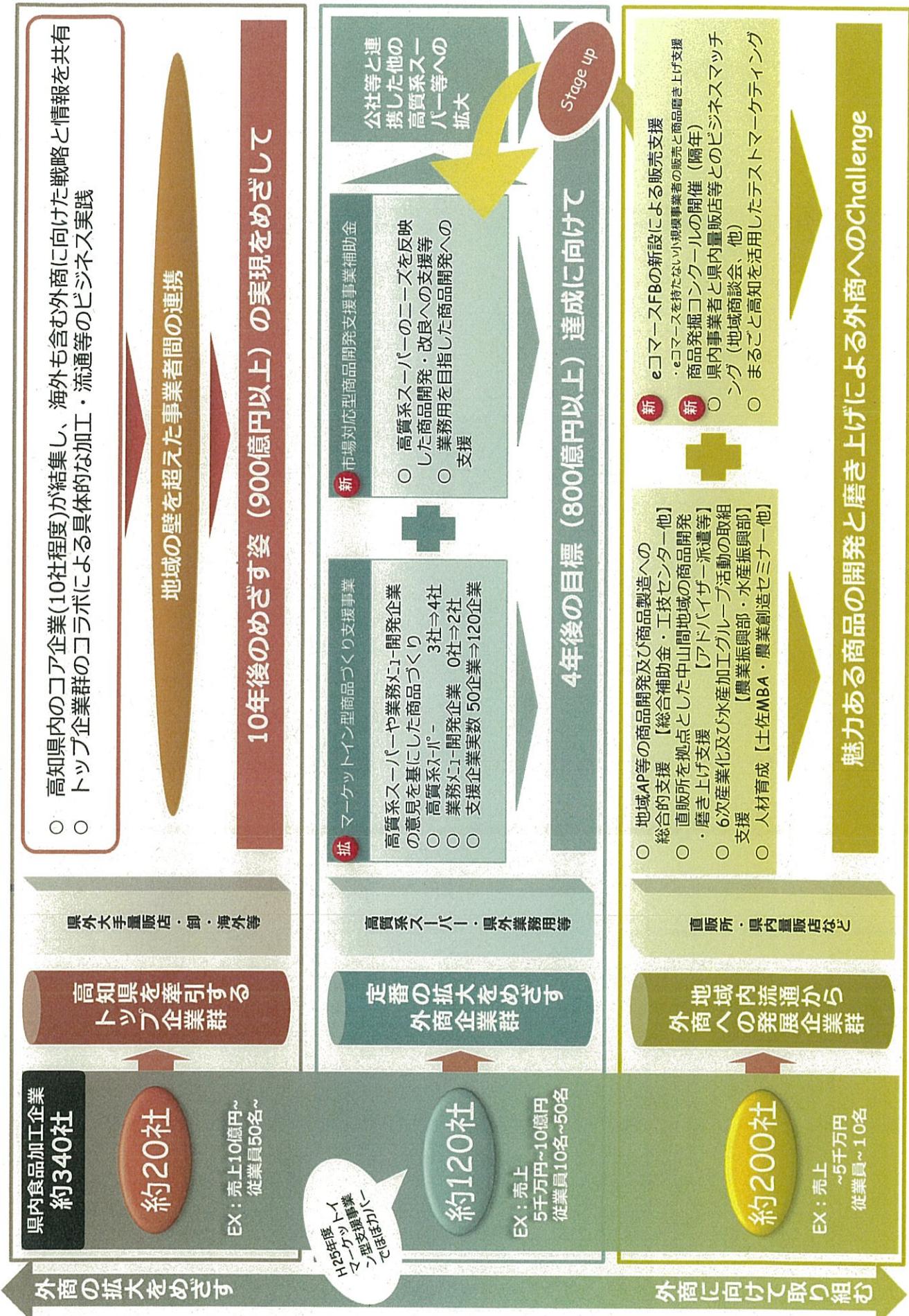
海外実践コース

新

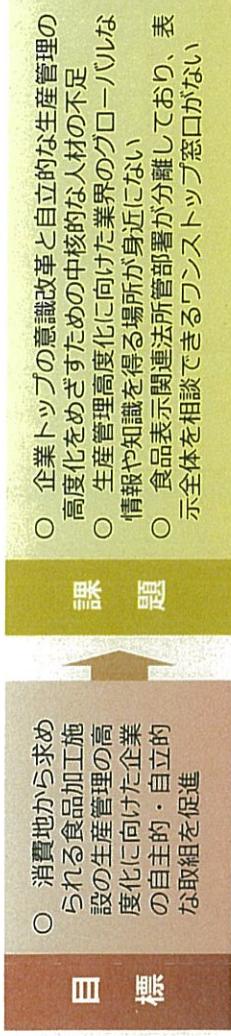
日本食が定着している先進国ながら、自治体の輸出取組事例が少ないイギリスで最大級の日本食料品店「Japan Center (Piccadilly)」で高知県フエアを開催し、県産品TMを実施

具体的なビジネスに向けた相談と輸出商社への橋渡し等についての個別相談（※AW研修/P/W個別相談）

3. 食料品製造業出荷額800億円の達成に向けて～stageに応じた支援の充実～



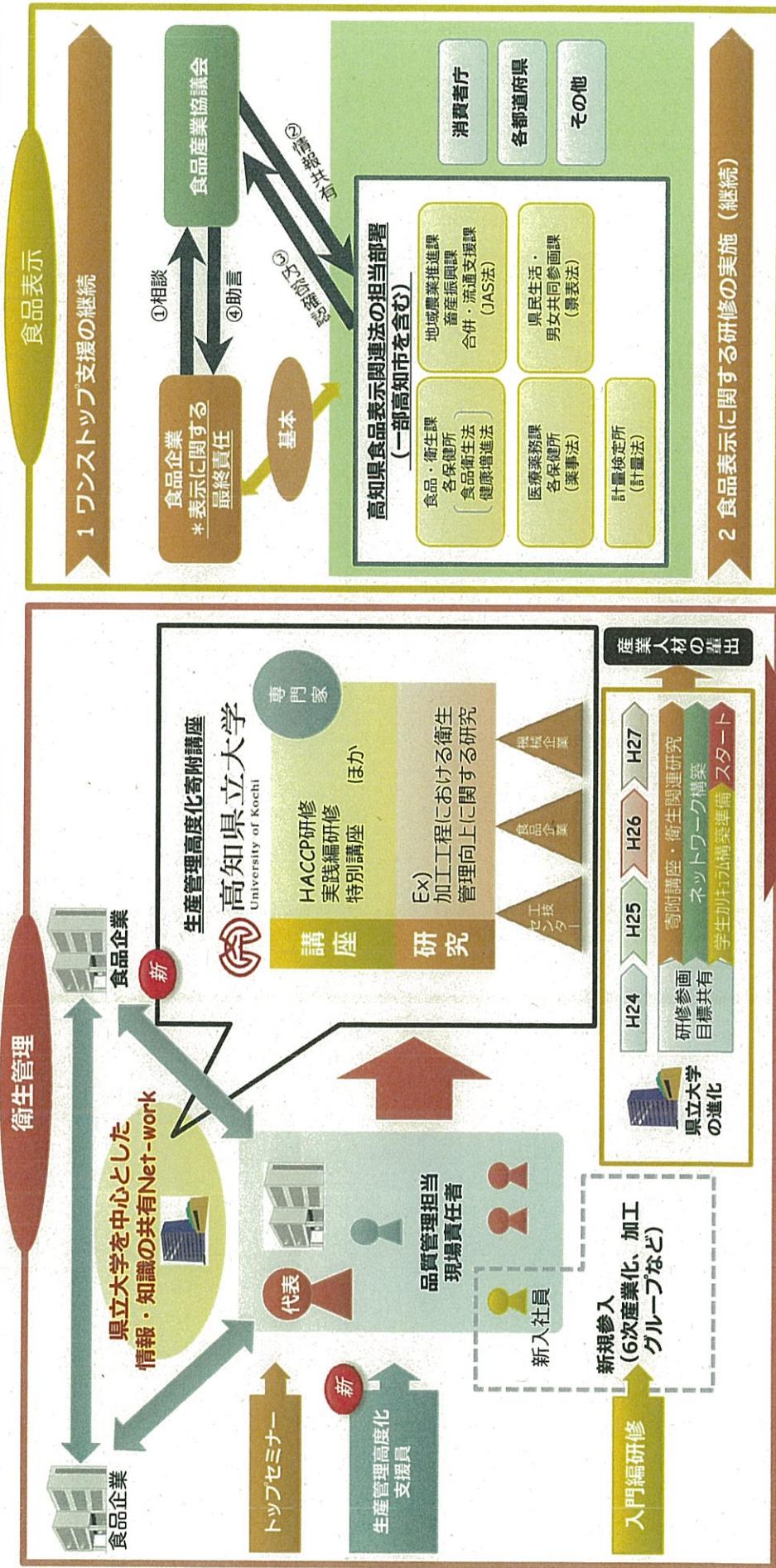
4. 産学官連携による自主的な信用化の見える化の推進



次なる展開

企業にやる気を
持つていただける企
業を後押しする企
業を組みを作る！

- 県立大学を中心とした企業支援体制と企業間ネットワークの構築
- 企業自らが生産管理高度化に取り組める人材の育成
- 食品表示の適正化に向けたワンストップ窓口の創設



第2期産業振興計画 産業成長戦略 線表(案)

戦略の柱【地産地消の徹底】

取組方針	取組の背景	第1期計画(H21~H23)の概要等					改革の方向					第2期計画(H24~H26)の概要等					H28以降					目標とする姿(目標値)
		販路開拓等 取り組み(今後等)		課題			これからの対策		H21		H23		H24		H25		H26		H27		H28以降	
1. 地産地消に対する意識を高める取組を推進	<p>◆魚離れの進行 ・H18には国民1人が1日に消費する内の量が魚介類の量を逆転</p> <p>◆高知市中央卸売市場での水産物の取扱高が大幅に減少 ・H4: 293億円 → H22: 125億円</p> <p>◆県民が水産物を購入する際の県内産への意識が高い(H20県民意識調査: 76.4%)</p> <p>◆魚の旬や調理方法、漁業者に関する情報を求める県民が多い。</p> <p>◆子どもに魚を食べさせる機会を増やしたいと考える母親が多い(8割以上: 大日本水産会調査)</p> <p>◆食の安心・安全を求める消費者意識の高まりから、地域水産物に対する潜在的なニーズが高い</p>	<p>・高知市中央卸売市場と連携した親子料理教室の開催(H21~)</p> <p>◆料理教室などが県民に一定認知され、消費者が求める魚の旬・料理方法等の情報を発信する仕組みや漁業等に接する機会を提供する仕組みが整備された。しかし、消費者の食生活の多様化等による魚離れを食い止めるには至っておらず、継続した取組が必要である</p>	<p>◆消費者への効果的な情報発信 ◆水産物の生産から流通に關わる関係者の連携と主体的なPR活動等の展開</p> <p>◆高知市中央卸売市場等と連携した消費拡大対策の展開 ○親子料理教室の開催</p> <p>◆食文化の情報発信 ○県内の小・中学生を対象に地域の魚食文化や漁業の実態等をテーマにした食育活動を展開</p>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>																	◆水産物の生産・流通・消費に関わる関係者間で消費拡大に向けた連携体制が整備されている。 ◆料理教室などが県民等に認知されている
2. 地域产品的販路拡大を支援	<p>◆業務筋の露地野菜に対するニーズに対応できる食材供給システムがない</p> <p>◆食関係の業務筋の直近の傾向は、中国餃子事件以降、加工品(惣菜)企業や消費者から、安心・安全な県産野菜を求める傾向が高まる</p> <p>◆多くの直販所が、商品の出荷・補充を生産者任せにしている</p>	<p>・情報資産有効活用システムの構築・導入</p> <p>◆システムの構築・導入により、業務筋との予約取引への対応が図られるなど、ニーズに対する基盤整備が進んだ</p> <p>・店舗の情報発信力強化(ブログ開設講習会、アドバイザーを派遣した店づくりアドバイス)</p> <p>◆講習を受講した店舗で新たにブログが開設された。また、アドバイザによる店づくりの具体的なアドバイスにより、店舗の情報発信力の強化や運営改善につながった</p> <p>・情報資産有効活用システムを構築・導入</p> <p>◆システムの導入により、在庫情報をメールで生産者に知らせることが可能になるなど、店舗側から、より積極的商品・作付管理を行うための基盤を整備することができた</p> <p>・民間金融機関と連携した商談会を開催し、県内事業者の販路開拓・販売拡大を支援</p>	<p>◆業務筋の露地野菜に対するニーズに対応できる仕組みづくり</p> <p>◆直販所店舗の品揃えや商品情報などの発信力を充実させる必要がある</p> <p>◆多くの直販所の運営方法が、売上げや入荷情報などのデータに基づくことなく生産者に任せている</p> <p>◆直販所を地域の活性化の拠点にする取組への支援</p> <p>○直販所から業務筋に食材を供給するためのマッチングの機会の提供(地域内循環の仕組みづくり) ★スケールメリットを活かした業務筋への対応等のため、直販所のネットワークづくりを支援</p> <p>◆直販所を地域の活性化の拠点にする取組への支援</p> <p>○直販所を販売拠点とした加工品開発の支援</p> <p>○直販所の販売形態の充実、強化を図るため、アドバイザーを派遣し、販売データ等を活用した店舗の魅力アップにつながるアドバイスを実施</p> <p>○食の安全・安心の推進や生産者と消費者の信頼を結ぶ役割を担う「安心係」の配置 ★直販所での連携したイベント実施等による一層の説得力を図るために、直販所のネットワークづくりを支援</p> <p>◆県内事業者の一層の販路開拓、販売拡大を支援</p> <p>★県内量販店と事業者を対象とした商談会を開催</p> <p>★県内量販店への県産品の特設棚等の設置を促進</p> <p>★地産地消をテーマに、結婚式等での引出物に使用するギフトカタログの作成・販売を通じて、県産品の販売拡大と地産地消を推進</p> <p>◆更に県内で目に見える商品としての販売拡大</p> <p>★Facebook「eコマース」サイトの構築・運営を通じて地産地消・外商を支援</p>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>																	◆直販所販売額(80億円キープ)
																						◆直販所のネットワークを活かした地域内循環の仕組みが地産地消による地域の活性化につながる
																						◆地産地消の高齢者等の所得が向上し地域が活性化につながる
																						◆地域の高齢者等の所得が向上し地域が活性化につながる
																						◆県内あらゆる量販店等で県産品が販売される
																						◆県産品カタログが積極的に活用される
																						◆県産品カタログが浸透し、事業者が主体となって販売展開されている
																						◆地域产品的認知度が向上し、販売が拡大している

※これからの対策の ★は新規事業
●は拡充事業
○は維持事業

*改革の方向

- 1 足下を固め、活力ある県外市場に打って出る
- 2 産業間の連携を強化する
- 3 足腰を強め、地力を高める
- 4 新たな産業づくりに挑戦する
- 5 産業人材を育てる

第2期産業振興計画 産業成長戦略 線表(案)

戦略の柱【地産外商の推進】

【連携テーマ】

取組方針	背景	第1期計画(H21～H23)の総括等					これからの対策	改革の方向		
		総括 (取り組み・成果等)	課題	これからの対策	1	2	3	4	5	
1. 総合的な支援	<ul style="list-style-type: none"> ◆産業分野ごとに販売促進の支援は行われているが、産業間の連携による取組が弱い 	<ul style="list-style-type: none"> ◆産業分野ごとに販売促進の支援は行われているが、産業間の連携による取組が弱い 	<ul style="list-style-type: none"> ・新しい組織を設置し、産業間で連携して県産品の販売を促進 ◆産業間の連携により商品の開発・改良から流通・販売まで、トータルに県産品の販路開拓・販売拡大を支援する体制が構築された 	<ul style="list-style-type: none"> ◆多様な販路の確保やさらなる販売拡大にむけ、継続的な支援体制の確保が必要 	<ul style="list-style-type: none"> ◆◎県産品の販売促進のため、産業間で連携して支援 					
	<ul style="list-style-type: none"> ◆産業分野ごとに販売促進の支援は行われているが、産業間の連携による取組が弱い 	<ul style="list-style-type: none"> ・地域産業振興監を本部長とする「産業振興推進地域本部」を設置し、支援体制を整備 ・地域アクションプランの取り組みごとに実行支援チームを設置し、取組等の状況確認や調整を実施 ・事業支援として、産業振興推進総合支援事業費補助金や産業振興アドバイザーを活用 3年間の実績 ・産業総合補助金 135件20.7億円(補助額ベース) ・産業アドバイザー 224件 ※ともに実績見込み ◆地域産業振興監を中心とした産業振興推進地域本部の体制のもと、地域アクションプランの取り組みごとに設置した実行支援チームによるサポートにより、地域の取り組みが雇用の確保や所得の向上に繋がる事例が現れ始めた 	<ul style="list-style-type: none"> ・地域アクションプランの取り組みの地域への定着・拡大 ・地域アクションプランの取り組みごとに実行支援チームを設置し、取組等の状況確認や調整を実施 ・各地域における新たな取り組みの創出 	<ul style="list-style-type: none"> ◆地域アクションプランの実行を、個別のテーマごとに徹底して支援 ○支援ツールとして産業総合補助金、産業アドバイザーを活用 ☆産業振興推進ふるさと雇用事業費補助金(仮称)による支援、地域AP公募の実施 	<ul style="list-style-type: none"> ○ ○ ○ 					

※これからの対策の
△は新規事業
○は既存事業

第2期計画					H28以降	目標すべき姿(目標達成度)	
H24	H25	H26	H27	中長期的な視点 (平成27年度末 (目標10年先))	中長期的な視点 (平成27年度末 (目標10年先))		
					<ul style="list-style-type: none"> ◆商品発掘や新商品の企画、流通・販売にいたるまでトータルで県産品の販売支援が行われている 		
					<ul style="list-style-type: none"> ◆大都市市場に様々な販路が生まれ、競争力のある多くの県産品が送り込まれている 		
					<ul style="list-style-type: none"> ◆県及び関係団体が戦略と情報を共有し、同じペクトルの主とでの営業活動が行われている 		
					<ul style="list-style-type: none"> ◆効果的な営業活動により、県産品の認知度が一層向上し、販売が拡大している 		
					<ul style="list-style-type: none"> ◆新たな事業に挑戦する事業者等が増加し、地域の資源を活用した商品が次々と誕生するとともに、地産地消・地産外商の活動を通じて、事業が定着し、所得が向上する 		
					<ul style="list-style-type: none"> ◆地域に雇用の受け皿となる産業が数多く育ち、若者が地域に定着する 		

※改革の方向
1 足下を固め、活力ある県外市場に打って出る
2 産業間の連携を強化する
3 足腰を強め、地力を高める
4 新たな産業づくりに挑戦する
5 産業人材を育てる

高知県産業振興計画の推進によって実現を目指す本県産業の姿 地産地消・外商分野～食品分野～

現状

第2期計画ver.2(仮称)の取り組み

H24

H25

H26

H27

4年後の目標
(H27年度末)

さらなる飛躍
へのポイント

10年後の目標
(H33年度末)

食料品製造業出荷額等 726億円(H22)

生産

- 農業生産物の生産・出荷における高付加価値化の推進
 - ・「学び教えあう場」の取組をさらに県内に広げる
 - （拡）高知県産花きの生産振興を強化
 - （拡）環境保全型農業のトップランナーの地位を確立
 - （IPM技術を全地域・全品目に普及、高収量・高品質に向けた「こうち新施設園芸のシステム」構築）
- 漁業生産量の確保と養殖漁業の振興

加工

- （拡）パートナー店等を増やし、市場ニーズに対応したマーケットイン型商品づくりを強化
- （新）企業の自主的な生産管理高度化に向けた大学との連携による支援
- 直販所を販売拠点とした加工品開発支援
- 農業・水産業の6次産業化支援
 - ・農産物加工ができる人材を育成
 - ・地域資源を活用した商品開発や事業者とのマッチングを進める
 - ・農産物加工品のブラッシュアップを支援
 - ・こうち型集落営農を通じた拠点ビジネスづくり
- 伝統的な水産加工業の振興
 - ・宗田節加工業・シラス加工業の振興
- 企業の設備投資への支援の抜本強化

流通

- 官民協働による高知型物流の仕組みづくり
- 農業の基幹流通の強化
- 顧客と産地をつなぐ新たな受発注システムの構築
- こだわり野菜・果実の生産者と多様なニーズを持った実需者とのマッチング支援
 - （拡）ユズ青果や果汁・加工品、花き等の輸出支援。EU向け農産物輸出支援。
- 水産物の高鮮度物流システムの構築（時間距離を短縮する新たな物流）

販売

- （新）地産外商公社のプロモーションと外商部門の強化による販促支援
 - ・高知県全体のブランディング戦略の策定と実践
 - ・商談・定番後のフォローの強化や、食材・ブランド群等での商品提案などを通じた取引金額、定番件数のアップ⇒県内事業者が外商成果を実感できる活動の展開
- 関西・中部エリアでの仲介・あっせん強化
- 大型量販店との包括協定を生かした全国展開
 - （新）Facebook「eコマース」構築による地産地消・外商の支援
- 農産物のパートナー店での販売強化
- 新園芸ブランドによる販売強化
 - （新）県水産物の統一ブランドの確立
- 水産物の買受人の組織化と主体的な活動の促進

◎◎ 消費者化された地域アクションプランの発展・拡大の支援、新たな事業化の一貫した支援

◎◎ 産業人材育成プログラムの実践

- 農業産出額
1,000億円以上

- 販売金額が800万円以上
の漁業経営体
510経営体(22%)以上

- 地域アクションプラン等の事業化・定着・規模拡大支援等
60億円増

- 新たな水産加工業の取扱高
10億円増

- プロモーション活動
(広告効果25億円)も
含めた外商活動による
全国各地での成約金額
20億円

- 首都圏ほか
毎年500件×1百万円
- H23：成約金額3.4億円
(広告効果23.3億円)

- 継続的に貿易に取り組む食品企業が倍増
50社(輸出額2億円)

- H22：輸出額96百万円
H23：輸出額129百万円

地域の壁を越えた
事業者の連携

県外に流出している加工
工程が県内で
できるインフラの整備

産学官連携による
技術革新

機能性成分を
生かした商品開発

設備投資による
加工規模の拡大

ALWAYS 地産地消

素材を生かした
加工立県

県産品が
全国ブランドに

数多くの「新たな産業を担う人材」の輩出によりさらなる飛躍を目指す

中山間の暮らしを支える産業づくり

課題

- ・農林水産業の一次産品の価格低迷による所得減少
- ・就業者の高齢化、後継者の減少
- ・公共事業の減少に伴う建設業の衰退
- ・地理的な条件等による企業進出やビジネス展開の困難性

➡
地域活力の低下、農山村・漁村の伝統文化、景観の喪失
➡
人口減少に由来
(H22国勢調査・中山間地域の人口減少 前回比△7.3%)

➡
人口減少に由来
中山間地域の衰退（集落の消滅の恐れ）
➡
強化するポイント

- 基幹産業として第一次産業の強化
- ・生産、流通・販売体制の一體的な強化
- ・本県独自のブランド化の確立
- ・6次産業化の取り組みの推進
- ・後継者や担い手の確保・育成

- 新たな担い手の参画促進
- ・地域の潜在能力の引き出し
- ・地域資源の活用促進
- ・外部からの人材の確保

- 新たな分野へのチャレンジ
- ・新エネルギーへの取り組み強化
- ・地域の強みを生かしたビジネス展開の推進

地域での産業づくりの拡大

政策の柱

1. 中山間地域の基幹産業としての「第一次産業」の振興

- ◆農業の振興
 - 農地の維持・管理
 - 人材(担い手)の確保・育成
 - 集落営農の推進
 - 生産力の向上、流通・販売の強化
 - 品目別総合戦略

- ◆林業の振興
 - 原木生産の拡大
 - 加工体制の強化
 - 流通・販売体制の確立
 - 木質バイオマスの利用拡大
 - 森のものの活用
 - 健全な森づくり

- ◆水産業の振興
 - 漁業生産量の確保
 - 水産物の販売力の強化と魚価の向上
 - 養殖業の振興
 - 水産加工の振興
 - 漁業費用の削減
 - 人材(担い手)の確保・育成

2. 建設業などの新事業展開、新分野進出

- ◆建設業の新分野進出
 - 視察勉強会の拡充や実態調査の実施等による情報提供の充実
 - 専門家派遣ネットワーク構築等によるフォローアップ強化

3. 中山間地域の生活を守るために定めた所場の確保

- ◆小さなビジネスの推進
 - 地域活性化、ミニユーティービジネスの促進
 - ◆地域拠点ビジネスの推進
 - 拠点ビジネスの強化、普及の推進
 - こうち型集落営農の拠点ビジネス化の推進

4. 地域特性を生かした新たなビジネスの創出

- ◆新エネルギーの利用拡大
 - 木質バイオマスのエネルギー利用の推進

4つの政策の柱

目指す方向

若者等が定住できる雇用の場づくり

地域住民の所得の確保・向上

中山間地域の生活を支える産業の振興・活性化

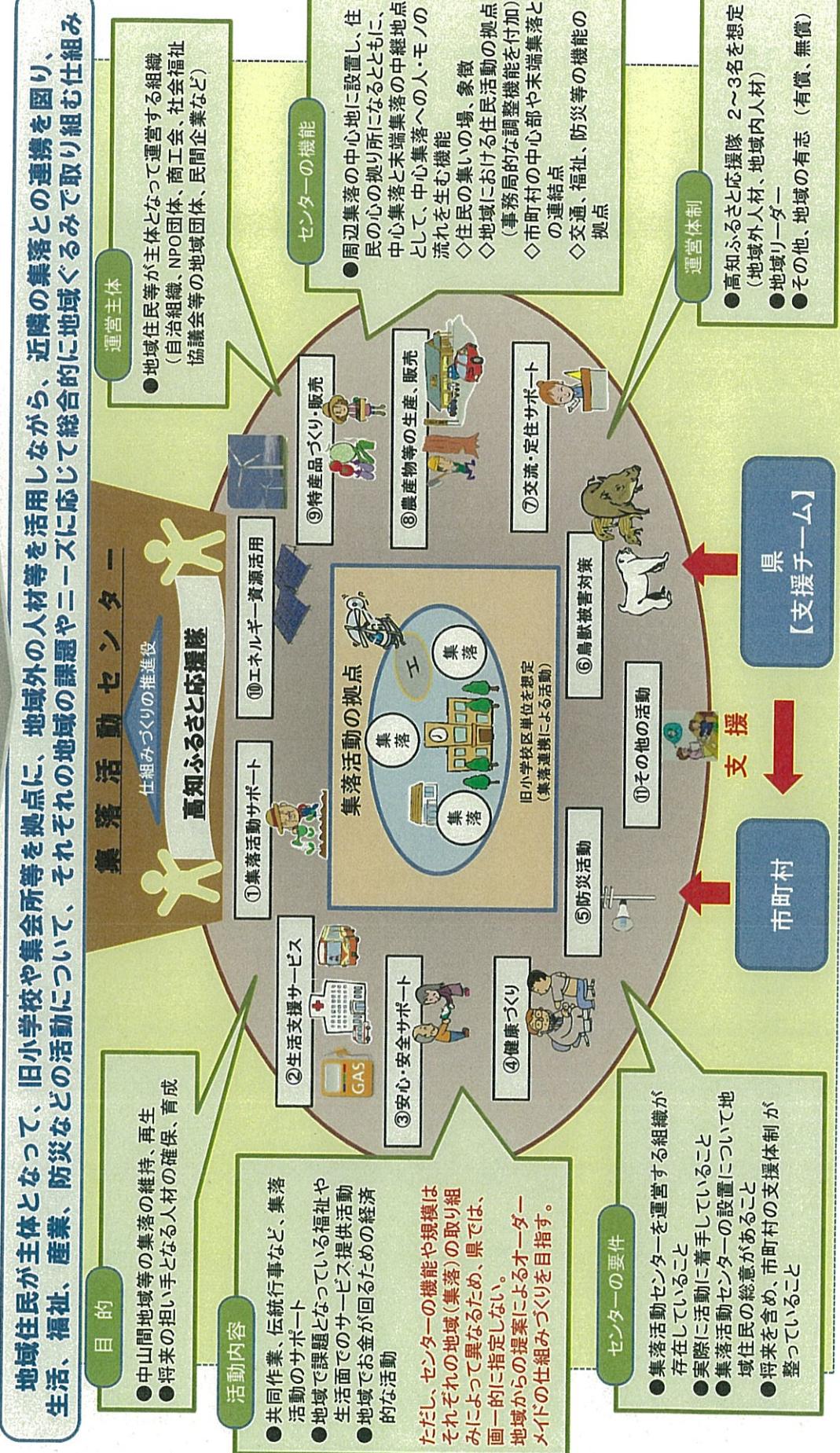
集落活動センターによる集落づくり～集落活動を支える拠点づくり～

平成23年度に実施した集落実態調査の結果から

- 課題**
- 集落活動 ▶ 高齢化、人口減少による集落活動の担い手不足
 - 生活、福祉、産業、防災、産業、防災などの活動について、それぞれの地域の課題やニーズに応じて総合的に地域ぐるみで取り組む仕組み
 - 農林水産業を担う将来の人材不足、野生、鳥獣による被害



地域住民の思いを大切にしながら、地域が抱える課題を解決する手段



高知ふるさと応援隊

地域に想い手を！！

平成23年度集落実態調査の結果から

- ▶中山間地域では、若者層や壮年層の地域外への流出により、集落活動や産業の想い手不足が深刻化
→コミュニケーション機能が維持できない、地域の支え合いが見守りができない、産業の衰退に拍車がかかるなどの課題を誘因
- ▶68.9%の集落が「1ターン移住者を受け入れたい」と回答するなど、外部からの人材の受け入れを希望

地域の活性化・想い手の確保のために



「地域内の人材の活用」に加えて、「地域外からの人材の導入」が必要
⇒地域住民の皆様とともに、新たな視点を持って、集落活動センターを拠点とした仕組みづくりをはじめとする
地域活動の推進役となる人材



高知ふるさと応援隊

を導入

活動内容

- ★集落活動センターの運営活動（センター設置に向けた準備を含む）
- ☆市町村が特定した産業づくり、地域おこしに関する支援活動
特産品の販売、観光・交流事業、地域交通の仕組みづくりなど
- ☆特定されない幅広い産業づくり、地域おこしに関する支援活動

人材を導入する市町村・応援隊への支援

1 財政支援 《集落活動センター推進事業費補助金》

- 高知ふるさと応援隊事業：センター従事者及び設置に向けた活動従事者の人件費を含む活動経費への支援
- 補 助 率：市町村事業費の2分の1以内
 - 補助上限：隊員1人あたり 1,000千円
 - 対象期間：最長3年間
- * 事業の実施にあたっては、総務省「地域おこし協力隊」「集落支援員」制度の併用も可

2 人材導入にかかる募集活動への支援

- 県のHP、メールマガジン等を活用した情報発信
 - 募集にかかる市町村合同説明会の開催（東京、大阪）
 - 募集要項のひな型等、募集手続きに必要な情報の提供
- 各種研修会の実施・相談窓口の開設による支援
- 隊員向け、市町村担当者向けの研修会の実施
 - 相談窓口（隊員、市町村担当者）の開設

高知ふるさと応援隊と補助事業のイメージ図

