

公社等外郭団体改革進行管理表

|                |   |   |        |  |
|----------------|---|---|--------|--|
| 公 社 名          | 一般社団法人 高知県森林整備公社  |   | 主管課名   | 森づくり推進課  |
| 役 割            | 分取方式による造林事業の実施  |   |        |  |
| 改革の方向性         | 借入金に依存しない長期的な経営収支の改善（事業活動収支額黒字化の常態化）  |   | 主な事業内容 | <ul style="list-style-type: none"> <li>分取契約に基づく造林の実施</li> <li>教育の森の造成</li> <li>県営林造林の受託</li> </ul> |
| 令和6年度までの取組実績   | <p>平成24年2月に高知県森林整備公社経営検討委員会より「経営改革プラン」が提言された。<br/> 「経営改革プラン」では、公社改革を実行し存続させることが県民負担の観点から望ましいという方向性が示され、これを受けて「第10期経営計画（H24～H28）」及び「第11期経営計画（H29～R3）」の実行、「第12期経営計画（R4～R8）」を令和4年2月に策定した。</p> <p>1 第11期経営計画の取組</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>H29年度<br/>事業活動収支 8,620千円の黒字<br/>利用間伐 面積 161.10ha 収入 80,854千円<br/>主伐 面積 38.92ha 収入 26,742千円<br/>管理委託 面積 121.54ha</li> <li>H30年度<br/>事業活動収支 34,804千円の黒字<br/>利用間伐 面積 172.39ha 収入 106,774千円<br/>主伐 面積 94.63ha 収入 50,950千円<br/>管理委託 面積 42.99ha</li> <li>R元年度<br/>事業活動収支 18,952千円の黒字<br/>利用間伐 面積 124.34ha 収入 90,762千円<br/>主伐 面積 109.71ha 収入 33,565千円<br/>管理委託 面積 54.54ha</li> <li>R2年度<br/>事業活動収支 20,190千円の黒字<br/>利用間伐 面積 179.70ha 収入 116,074千円<br/>主伐 面積 30.99ha 収入 17,670千円<br/>管理委託 面積 128.17ha</li> </ul> <p>(2) 分取割合変更</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>H29年度 割合変更意向調査の実施<br/>割合変更・契約延長意向調査 57契約<br/>実際に契約変更できたもの 21契約</li> <li>H30年度 割合変更意向調査の実施<br/>割合変更・契約延長意向調査 76契約<br/>実際に契約変更できたもの 10契約</li> <li>R元年度 割合変更意向調査の実施<br/>割合変更・契約延長意向調査 45契約<br/>実際に契約変更できたもの 9契約</li> <li>R2年度 割合変更意向調査の実施<br/>割合変更・契約延長意向調査 90契約<br/>実際に契約変更できたもの 12契約</li> <li>R3年度 割合変更意向調査の実施<br/>割合変更・契約延長意向調査 63契約<br/>実際に契約変更できたもの 5契約</li> <li>R4年度 割合変更意向調査の実施<br/>割合変更・契約延長意向調査 149契約<br/>実際に契約変更できたもの 4契約</li> <li>R5年度 割合変更意向調査の実施<br/>割合変更・契約延長意向調査 48契約<br/>実際に契約変更できたもの 11契約</li> <li>R6年度 割合変更意向調査の実施<br/>割合変更・契約延長意向調査 103契約<br/>実際に契約変更できたもの 7契約</li> </ul> <p>2 国への支援要請<br/>他府県と連携を強化しながら、国に対し、公社への支援策に関する積極的な政策提言を実施</p> <p>3 その他<br/>(1) H25.4.1 一般社団法人への移行<br/>(2) H25年度から林業公社会計基準を導入</p> | <p>【第12期経営計画の推進】</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>森林資産区分別の経営方針 <ul style="list-style-type: none"> <li>非経済林（Eランク）の契約解除の推進</li> <li>不採算林（B, C, D, Eランク）の分離分割の推進</li> </ul> </li> <li>分取割合等の見直し <ul style="list-style-type: none"> <li>分取割合の見直しと契約延長</li> </ul> </li> <li>公社経営のスリム化と活性化 <ul style="list-style-type: none"> <li>人件費の圧縮・縮減</li> <li>事業経費の圧縮・縮減</li> </ul> </li> <li>負債軽減の取り組み <ul style="list-style-type: none"> <li>有利子負債の早期圧縮</li> </ul> </li> <li>事業活動収支の黒字化</li> </ol> |        |  |
| 【令和7年度以降の取組方針】 | <ol style="list-style-type: none"> <li>公社と連携した第12期経営計画の進捗管理、成果・課題の検証</li> <li>複数年管理委託、「非経済林」の契約解除、分取割合見直しの推進</li> <li>事業地の早期調査、早期着工</li> <li>他府県と連携した国や政策金融公庫に対する支援策の強化の要請</li> <li>森林県連合、森林整備法人全国協議会での政策提言</li> <li>特別交付税の財源を活用した新たな公社支援の検討</li> </ol>   |   |        |  |