公社等外郭団体改革進行管理表

公　社　名	一般社団法人 高知県森林整備公社	主管課名	森づくり推進課
役　割	分収方式による造林事業の実施		
改革の方向性	借入金に依存しない長期的な経営収支の改善 （事業活動収支額黒字化の常態化）	主な事業内容	・ 分収契約に基づく造林の実施 ・ 教育の森の造成 ・ 県営林造林の受託

令和7年度までの取組実績

平成24年２月に高知県森林整備公社経営検討委員会より「経営改革プラン」が提言された。
「経営改革プラン」では、公社改革を実行し存続させることが県民負担の観点から望ましいという方向性が示され、これを受けて「第10期経営計画（H24～H28）」及び「第11期経営計画（H29～R3）」の実行、「第12期経営計画（R4～R8）」を令和４年２月に策定した。

1　第11期経営計画の取組

・H29年度
　事業活動収支　8,620千円の黒字
　利用間伐　面積 161.10ha 収入　80,854千円
　主伐　面積 38.92ha 収入　26,742千円
　管理委託　面積 121.54ha
・H30年度
　事業活動収支　34,804千円の黒字
　利用間伐　面積 172.39ha 収入 106,774千円
　主伐　面積 94.63ha 収入　50,950千円
　管理委託　面積 42.99ha
・R元年度
　事業活動収支　18,952千円の黒字
　利用間伐　面積 124.34ha 収入 90,762千円
　主伐　面積 109.71ha 収入 33,565千円
　管理委託　面積 54.54ha
・R2年度
　事業活動収支　20,190千円の黒字
　利用間伐　面積 179.70ha 収入 116,074千円
　主伐　面積 30.99ha 収入　17,670千円
　管理委託　面積 128.17ha
・R3年度
　事業活動収支　74,219千円の黒字
　利用間伐　面積 120.82ha 収入 137,780千円
　主伐　面積 223.60ha 収入　98,755千円
・R4年度
　事業活動収支　38,883千円の黒字
　利用間伐　面積 168.48ha 収入 169,379千円
　主伐　面積 9.78ha 収入　5,000千円
・R5年度
　事業活動収支　14,668千円の黒字
　利用間伐　面積 128.51ha 収入 137,739千円
　主伐　面積 31.77ha 収入　20,000千円
・R6年度
　事業活動収支　4,207千円の黒字
　利用間伐　面積 147.81ha 収入 77,786千円
　主伐　面積 116.39ha 収入 41,000千円
・R7年度
　事業活動収支　18,030千円の黒字
　利用間伐　面積 168.53ha 収入 135,175千円
　主伐　面積 19.95ha　収入　23,000千円

（２）分収割合変更

・H29年度　割合変更意向調査の実施
　割合変更・契約延長意向調査　57契約
　実際に契約変更できたもの　21契約
・H30年度　割合変更意向調査の実施
　割合変更・契約延長意向調査　76契約
　実際に契約変更できたもの　10契約
・R元年度　割合変更意向調査の実施
　割合変更・契約延長意向調査　45契約
　実際に契約変更できたもの　9契約
・R2年度　割合変更意向調査の実施
　割合変更・契約延長意向調査　90契約
　実際に契約変更できたもの　12契約
・R3年度　割合変更意向調査の実施
　割合変更・契約延長意向調査　63契約
　実際に契約変更できたもの　5契約
・R4年度　割合変更意向調査の実施
　割合変更・契約延長意向調査　149契約
　実際に契約変更できたもの　4契約
・R5年度　割合変更意向調査の実施
　割合変更・契約延長意向調査　48契約
　実際に契約変更できたもの　11契約
・R6年度　割合変更意向調査の実施
　割合変更・契約延長意向調査　103契約
　実際に契約変更できたもの　7契約
・R7年度　割合変更意向調査の実施
　割合変更・契約延長意向調査　155契約
　実際に契約変更できたもの　22契約

2　国への支援要請
　他府県と連携を強化しながら、国に対し、公社への支援策に関する積極的な政策提言を実施
3　その他
（１）H25.4.1　一般社団法人への移行
（２）H25年度から林業公社会計基準を導入

経営課題等

【第12期経営計画の推進】

1　森林資産区分別の経営方針
　・非経済林（Eランク）の契約解除の推進
　・不採算林（B,C,D,Eランク）の分離分割の推進

2　分収割合等の見直し
　・分収割合の見直しと契約延長

3　公社経営のスリム化と活性化
　・人件費の圧縮・縮減
　・事業経費の圧縮・縮減

4　負債軽減の取り組み
　・有利子負債の早期圧縮

5　事業活動収支の黒字化

【令和8年度以降の取組方針】

1　公社と連携した第12期経営計画の進捗管理、成果・課題の検証
2　複数年管理委託、「非経済林」の契約解除、分収割合見直しの推進
3　事業地の早期調査、早期着工
4　他府県と連携した国や政策金融公庫に対する支援策の強化の要請
　森林県連合、森林整備法人全国協議会での政策提言
5　特別交付税の財源を活用した新たな公社支援の検討