

令和5年度事業承継情報発信等委託業務  
アンケート調査  
報告書

令和6年3月  
高知県  
商工労働部 経営支援課

# 目 次

1	アンケート概要	1
	(1) 調査目的	1
	(2) 調査対象	1
	(3) 調査方法	1
	(4) 調査実施期間	1
	(5) 回収状況	1
	(6) 回答内容の傾向・総括	2
	(7) 注意事項	3
2	アンケート調査結果	4
	(1) 事業者の属性について	4
	ア 経営者の年齢	4
	イ 業種	4
	(2) 事業承継について	5
	問1. 事業承継を考えていますか	5
	問2. 後継者・後継者候補はいますか	7
	問3. 後継者・後継者候補はどういった方ですか？当てはまるものを1つ選んでください	8
	問4. 後継者への引継ぎは進んでいますか	9
	問5. その準備とは具体的に何ですか	10
	問6. 準備を開始後どれくらいで引継ぎが完了する予定ですか	12
	問7. 事業承継を考えていない理由は何ですか	13
	問8-1. 後継者・後継者候補がない理由は何ですか	15
	問8-2. 後継者・後継者候補がない理由は何ですか	17
	問9. 事業の引き継ぎが進んでいない理由をお答えください	19
	問10. 事業承継を円滑に進めるために必要な支援は何ですか	21
	問11. 事業承継の悩みや課題について、誰に相談しますか	23
	問12. 事業の引継ぎについて無料で相談できる 「高知県事業承継・引継ぎ支援センター」をご存じですか	26
	問13. 高知県事業承継・引継ぎ支援センターから 訪問もしくは電話などで貴社の事業承継についてお話をお伺いしてもよいですか	27
	問14. その他、事業承継に関してご意見等ありましたら記載をお願いします	28
3	アンケート調査票	30
4	アンケート調査結果集計表	34
	(1) 事業者の属性について	34
	(2) 事業承継について	37

## 1 アンケート概要

### (1) 調査目的

事業承継は後継者を決めてから事業承継が完了するまでに、多くの企業で3年以上の期間を要し、場合によっては10年以上の長期にわたることもあることから、早期の着手が重要である。

今回、経営者が60歳以上の事業者にダイレクトメールを送付することにより、事業承継の早期着手の重要性について、直接周知を図り、高知県事業承継・引継ぎ支援センター（以下「センター」という。）などへの早期相談及び相談件数の増加につなげる。

### (2) 調査対象

ア 対象：高知県内の中小企業のうち、経営者が60歳以上の事業者

イ 中小企業の定義（中小企業基本法）

（ア）製造業その他：資本金の額又は出資の総額が3億円以下の会社又は常時使用する従業員  
の数が300人以下の会社及び個人

（イ）卸売業：資本金の額又は出資の総額が1億円以下の会社又は常時使用する従業員  
の数が100人以下の会社及び個人

（ウ）小売業：資本金の額又は出資の総額が5千万円以下の会社又は常時使用する従業員  
の数が50人以下の会社及び個人

（エ）サービス業：資本金の額又は出資の総額が5千万円以下の会社又は常時使用する従業員  
の数が100人以下の会社及び個人

### (3) 調査方法

郵送配布により実施

### (4) 調査実施期間

1回目：令和5年8月9日～令和5年9月30日

2回目：令和5年11月24日～令和6年1月31日

### (5) 回収状況（令和6年1月31日時点）

送付先数：4,400者

回収数：1306者

回収率：29.7%

## (6) 回答内容の傾向・総括

### ①【事業承継を考えていない事業者はまだ多く、そのまま何もしなければ廃業につながる恐れがある】

- ・当アンケートの結果では引継ぎを考えていない事業者は4人にひとり(27.2%)となっている。未回答を含めると事業承継を考えていない割合は上がると想定される
- ・理由として「後継者・後継者候補がない」が48.3%、「引き継ぐつもりがない」34.4%など

#### 【今後の取組】

- (1) 事業承継を考えていない事業者に情報を届けるため、市町村やネットワーク構成機関と広報の連携を強化し、意識啓発や支援内容の周知を図り相談につなげる
- (2) アンケートが「未回答」や「事業承継を考えていない」と回答した事業者に対してパンフレット送付等の継続したアプローチを行う

### ②【中山間地域では「後継者・後継者候補がない」「親族・従業員に引き継ぎたいが適当な候補がない」が都市部に比べ高い】

- ・中山間地域では「事業承継を考えていない」が都市部に比べ多く(中山間地域:28.8%、都市部:26.0%)、理由として「後継者・後継者候補がない(54.8%)」が多い
- ・中山間地域では「事業承継を考えている」うち、後継者がいない理由として「親族・従業員に引き継ぎたいが適当な候補がない」が都市部に比べ多い(中山間地域:46.0%、都市部:43.1%)

#### 【今後の取組】

- (1) 事業承継奨励給付金の創設や既存補助金に継業準備支援枠を新たに創設し、移住・起業希望者へのPRを強化し、中山間の事業者の後継者となる買い手の増加を図る
- (2) ネームクリア案件での後継者探しの選択肢を事業者に周知し、全国への情報発信により成約につなげる
- (3) 買い手の性別、年齢等の広がりもあり相談内容の多様化への対応力を高めるため、センターは相談員の増員を予定

### ③【事業者の状況により様々な課題があり、準備段階に応じた細やかな支援が必要】

- ・承継への準備の具体的な取組内容は「後継者の育成(63.7%)」、「課題の整理・把握(60.3%)」でこれらが重要視されていると思われる
- ・必要な支援として「専門家による事業承継全般への相談対応(41.6%)」が多く、次いで「補助制度(27.4%)・融資制度(20.6%)」にも関心が高い

#### 【今後の取組】

- (1) 「課題の整理・把握」「事業承継全般への相談対応」「補助制度・融資制度」については、税理士・弁護士、金融機関等にアンケート結果を共有し、事業者からのニーズがあることを総会や各会合においても周知し協力を依頼
- (2) 「後継者の育成」は土佐MBA等の活用を周知するとともに、他県の行政支援事例によるベンチャー型の後継ぎ支援や、コミュニティ作りも模索

#### ④【相談先、センターに関するアンケート結果】

- ・ 5割が士業専門家であり、次に多い金融機関と合わせると8割以上(81.6%)となっている。内容としては、贈与・相続といった税制面、事業承継計画策定などの具体的な取組みが挙げられている
- ・ センターへの相談は8.3%と低く、相談先としての知名度はまだ低いと考えられる
- ・ 4割が「知らなかった」、5割が「知っているが相談したことはない」と回答しており、悩みや課題の相談先としての周知向上と併せて相談をしやすい環境作りを図る必要がある
- ・ 不要が7割とあるものの、今後相談窓口として多く利用されるよう周知していく必要がある

#### (7) 注意事項

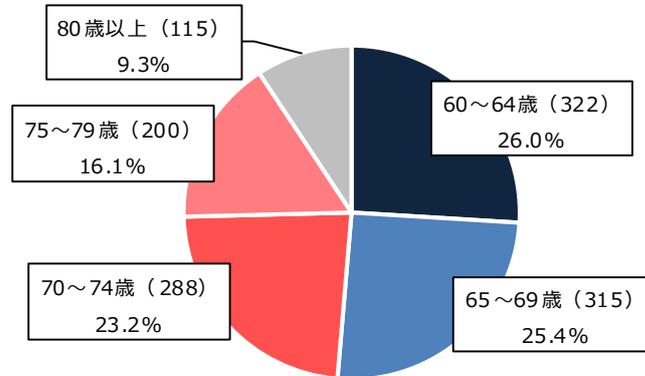
- ・ 図表中の「N」(Number of samples の略)は、設問に対する回答者の総数を示しており、回答者の構成比(%)を算出するための基数である
- ・ 図表中の構成比は、小数点第2位以下を四捨五入している
- ・ 複数選択可の設問は、回答が2つ以上ありうるので、合計は100%を超えることもある
- ・ 各設問の集計は、不明・無回答を除いて集計しているため、全体数が異なる場合がある
- ・ 本文や図表中の選択肢標記は、語句を短縮・簡略化している場合がある

## 2 アンケート調査結果

### (1) 事業者の属性について

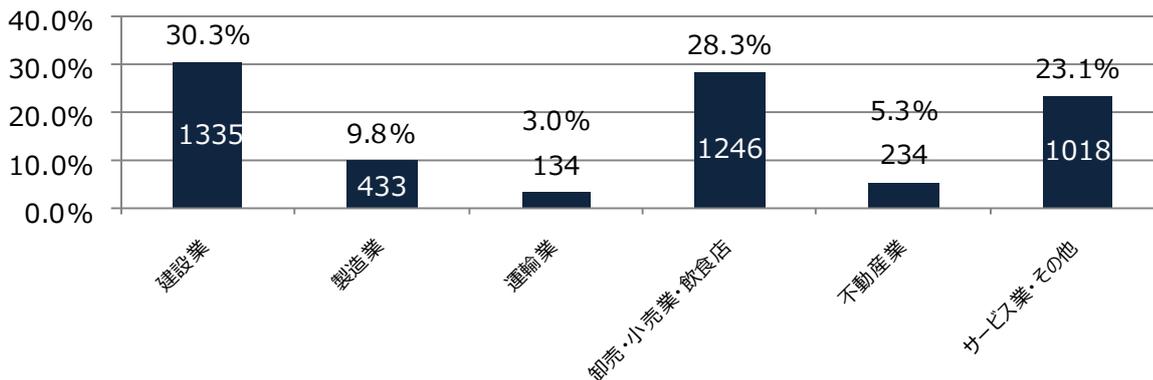
#### ア 経営者の年齢 (n=1240)

60歳以上の経営者を対象として実施されたが、回答者の年齢属性は、60歳代の合計は51.4%、一般的に経営者の平均引退年齢と言われている70歳以上は48.6%だった。



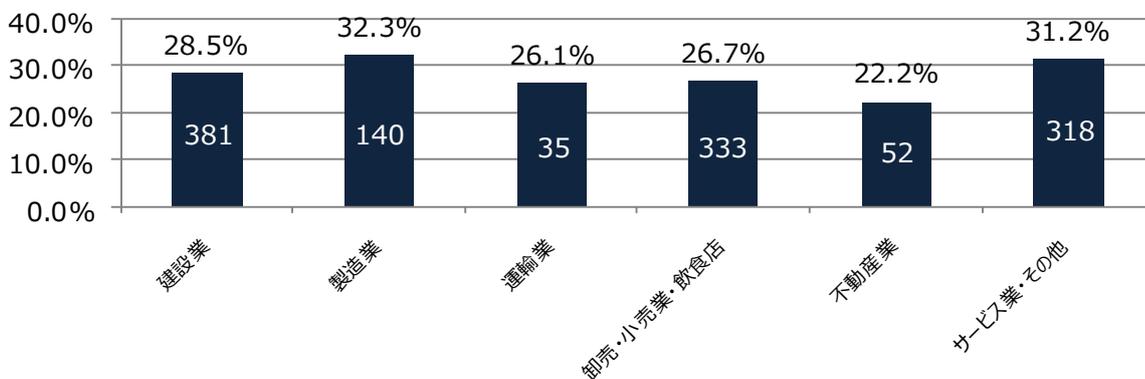
#### イ 業種 (n=1259)

##### ○送付割合



##### ○返信率

業種ごとのアンケート返信の割合は、製造業32.3%と最も多く、次いでサービス業・その他31.2%、建設業が28.5%の順となっている。

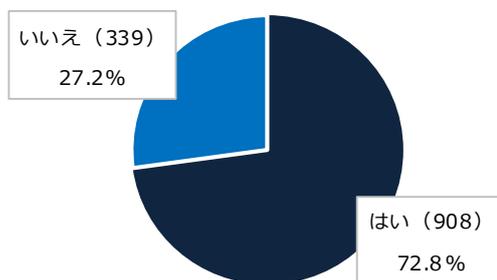


※業種の分類については、委託先である株式会社帝国データバンクのデータとアンケートの回答で分類方法が異なるため、共通しない業種についてはサービス業・その他にまとめて集計している。

## (2) 事業承継について

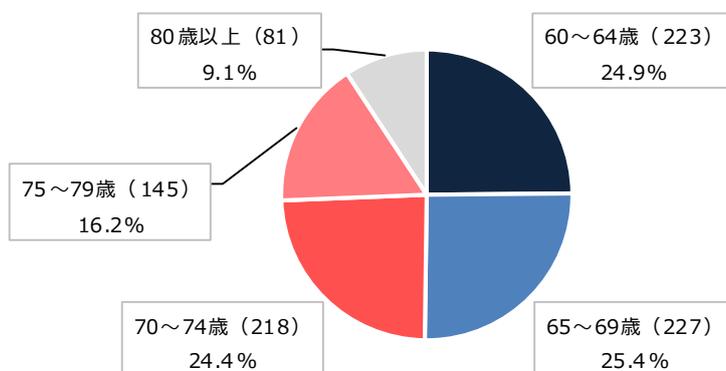
### 問1. 事業承継を考えていますか (n=1247)

「はい」が7割以上(72.8%)となっている。



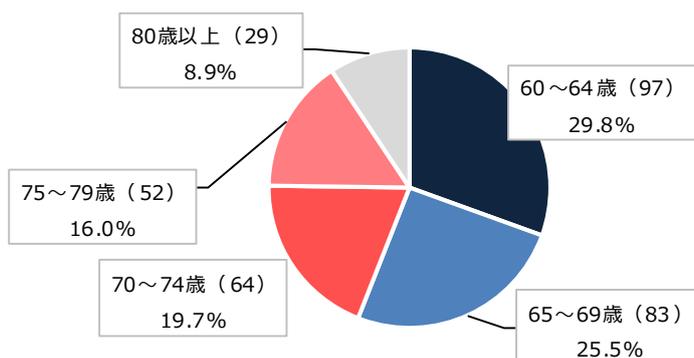
### ○回答が「はい」の年齢構成 (n=894)

60歳代と70歳以上の割合は、ほぼ同じ。(60歳代: 50.3% 70歳以上: 49.7%)



### ○回答が「いいえ」の年齢構成 (n=325) ⇒ P13 問7へ

60歳代が55.3%、70歳以上が44.6%となり、60歳代の割合が半数以上を占める。



○業種別 (n=1234) ※これ以降の「業種別」についてはアンケートの業種分類にて集計

「はい」 の回答割合が高かった上位3業種 ①運輸業 ②飲食業 ③卸売業

「いいえ」 の回答割合が高かった上位3業種 ①小売業 ②サービス業 ③医療・福祉

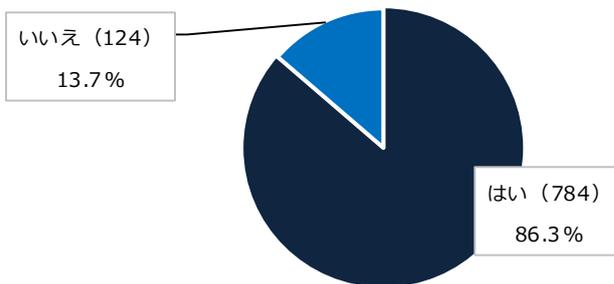
		建設業	製造業	運輸業	卸売業	小売業	不動産業	宿泊業
はい	件数	281	104	30	79	125	41	12
	割合	74.5%	75.4%	①85.7%	③79.0%	61.3%	78.8%	75.0%
いいえ	件数	96	34	5	21	79	11	4
	割合	25.5%	24.6%	14.3%	21.0%	①38.7%	21.2%	25.0%

		飲食業	医療・福祉	サービス業	その他	平均
はい	件数	17	43	77	90	
	割合	②85.0%	74.1%	67.5%	75.0%	75.6%
いいえ	件数	17	15	37	30	
	割合	②85.0%	③25.9%	②32.5%	25.0%	24.4%

(問1 事業承継を考えていますか 「はい」を選択)

問2. 後継者・後継者候補はいますか (n=908)

「はい」が86.3%と8割以上の事業者に後継者がいる。



○年齢構成 (n=894)

- ・「はい」 60歳代：48.4% 70歳以上：51.5%
- ・「いいえ」 60歳代：62.1% 70歳以上：37.9% ⇒ P17 問8-2へ

「いいえ」と回答した事業承継を考えているが後継者がいない事業者は、60歳代が約6割、70歳以上が約4割。

		60～64歳	65～69歳	70～74歳	75～79歳	80歳以上	合計
はい	件数	175	198	190	132	75	770
	割合	22.7%	25.7%	24.7%	17.1%	9.8%	100.0%
いいえ	件数	48	29	28	13	6	124
	割合	38.7%	23.4%	22.6%	10.5%	4.8%	100.0%

○業種別 (n=899)

「はい」 の回答割合が高かった上位3業種 ①飲食業 ②不動産業 ③建設業

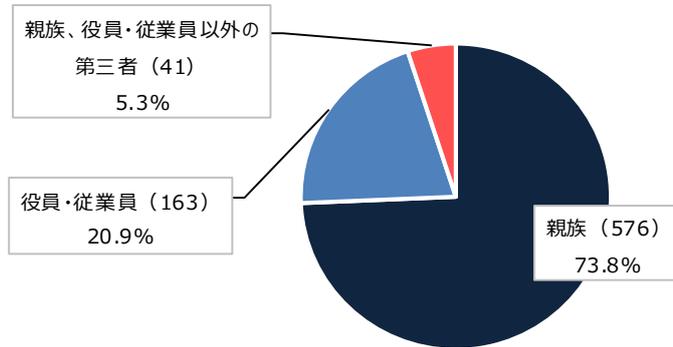
「いいえ」 の回答割合が高かった上位3業種 ①医療・福祉 ②製造業 ③サービス業

		建設業	製造業	運輸業	卸売業	小売業	不動産業
はい	件数	248	84	26	69	109	38
	割合	③88.3%	80.8%	86.7%	87.3%	87.2%	②92.7%
いいえ	件数	33	20	4	10	16	3
	割合	11.7%	②19.2%	13.3%	12.7%	12.8%	7.3%

		宿泊業	飲食業	医療・福祉	サービス業	その他	平均
はい	件数	10	17	34	63	79	86.8%
	割合	83.3%	①100.0%	79.1%	81.8%	87.8%	
いいえ	件数	2		9	14	11	13.2%
	割合	16.7%	0.0%	①20.9%	③18.2%	12.2%	

問3. 後継者・後継者候補はどういった方ですか？当てはまるもの1つ選んでください (n=780)

「親族」が73.8%と多く、「親族、役員・従業員以外の第三者」は5.3%と僅か。事業承継を検討している事業者の多くが、親族内承継を検討している。



○年代別 (n=766)

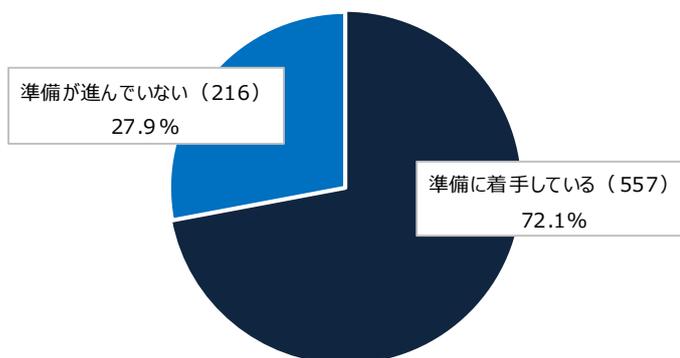
- ・「親族」 60歳代：71.8% 70歳以上：75.3%
- ・「役員・従業員」 60歳代：23.1% 70歳以上：19.1%
- ・「親族、役員・従業員以外の第三者」 60歳代：5.1% 70歳以上：5.6%

「役員・従業員」は60歳代の割合が多く、親族だけではなく柔軟な後継者選びがされている。

		60～64歳	65～69歳	70～74歳	75～79歳	80歳以上	60歳代	70歳以上
親族	件数	123	145	147	91	58	268	296
	割合	70.3%	73.2%	78.2%	70.0%	77.3%	71.8%	75.3%
役員・従業員	件数	44	42	33	27	15	86	75
	割合	25.1%	21.2%	17.6%	20.8%	20.0%	23.1%	19.1%
親族、役員・従業員以外の第三者	件数	8	11	8	12	2	19	22
	割合	4.6%	5.6%	4.3%	9.2%	2.7%	5.1%	5.6%

問4. 後継者への引継ぎは進んでいますか (n=773)

「準備に着手している」が7割と多く、後継者がいる事業者の多くは引継ぎに向け準備を行っている。



○年代別 (n=766)

・「準備に着手している」 60歳代：68.2% 70歳以上：75.8%

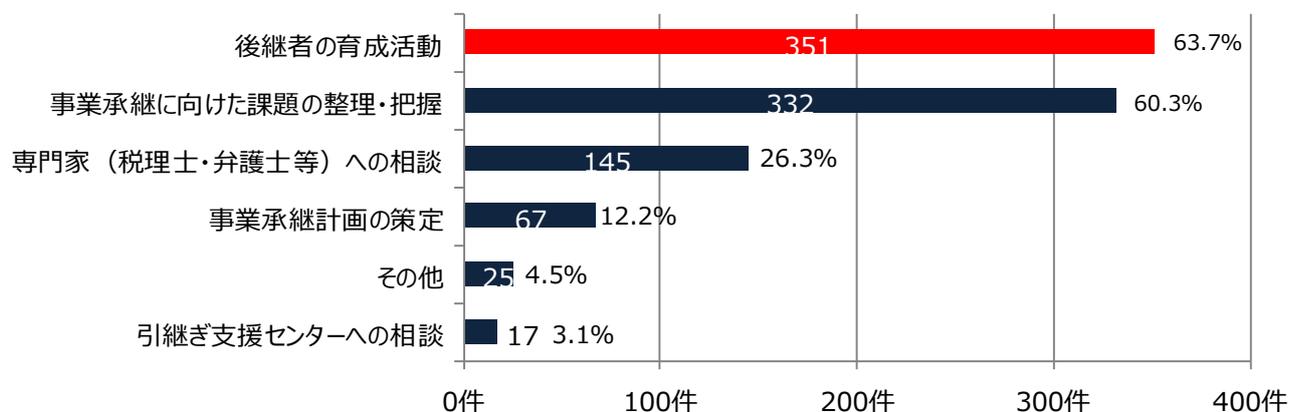
・「準備が進んでいない」 60歳代：31.8% 70歳以上：24.2%

60歳代は70歳以上と比べると「準備が進んでいない」割合が多く、引退年齢までに余裕があると考えている事業者が多いと思われる。

		60～64歳	65～69歳	70～74歳	75～79歳	80歳以上	60歳代	70歳以上
準備に着手している	件数	112	141	142	91	61	253	294
	割合	64.4%	71.6%	76.3%	70.0%	84.7%	68.2%	75.8%
準備が進んでいない	件数	62	56	44	39	11	118	94
	割合	35.6%	28.4%	23.7%	30.0%	15.3%	31.8%	24.2%

問5. その準備とは具体的に何ですか（複数回答 n=551）

「後継者の育成活動」63.7%、「事業承継に向けた課題の整理・把握」60.3%、「専門家（税理士・弁護士等）への相談」26.3%の順となっている。



○その他：自由記載内容

- ・ 同業者に相談
- ・ M&Aの専門会社に依頼している
- ・ 資格取得
- ・ 後継者を村役場、県産振センターともに探している
- ・ 新しい業務に挑戦中。成果が上がれば事業承継は可能
- ・ 後継者が実質的に会社運営している
- ・ 育成活動であるが若年者なので10年程度で承継を考えている
- ・ メイン銀行と相談打合せを行っている
- ・ 株式の生前贈与
- ・ 事業継承引継ぎ支援センターへ現在相談している
- ・ セミナー参加

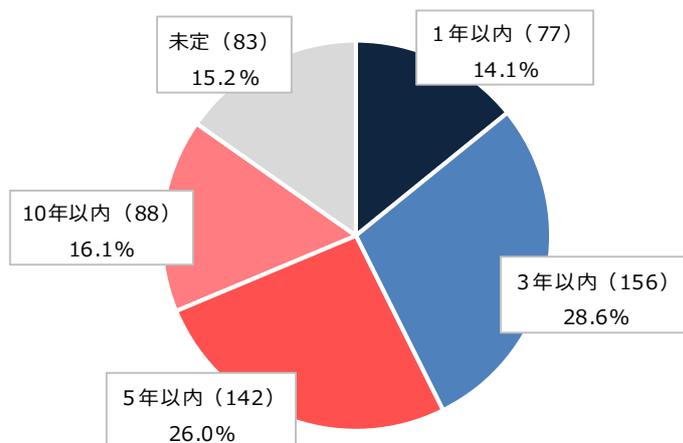
○年代別（複数回答 n=542）

事業承継の初期段階である「事業承継に向けた課題の整理・把握」が70歳以上で最も多くなっており、早期に事業承継の準備や相談を行うよう働きかける必要がある

		60～64歳	65～69歳	70～74歳	75～79歳	80歳以上	60歳代	70歳以上
事業承継に向けた課題の整理・把握	件数	66	79	85	59	38	145	182
	割合	58.9%	56.4%	60.3%	66.3%	63.3%	57.5%	62.8%
事業承継計画の策定	件数	13	16	21	14	1	29	36
	割合	11.6%	11.4%	14.9%	15.7%	1.7%	11.5%	12.4%
後継者の育成活動	件数	81	103	88	45	30	184	163
	割合	72.3%	73.6%	62.4%	50.6%	50.0%	73.0%	56.2%
引継ぎ支援センターへの相談	件数	1	4	8	2	2	5	12
	割合	0.9%	2.9%	5.7%	2.2%	3.3%	2.0%	4.1%
専門家（税理士・弁護士）への相談	件数	20	38	38	23	20	58	81
	割合	17.9%	27.1%	27.0%	25.8%	33.3%	23.0%	27.9%
その他	件数	4	6	10	4		10	14
	割合	3.6%	4.3%	7.1%	4.5%	0.0%	4.0%	4.8%

問6. 準備を開始後どれくらいで引継ぎが完了する予定ですか (n=546)

「1年以内」は14.1%と引継ぎが短期間で終了するケースは少ない。「1年から5年以内」を含めると約7割(68.7%)の事業者がこの5年以内に完了する見込みとなっている。



○年代別 (n=537)

60歳代では「5年以内」・「10年以内」の完了とする事業者が多いことから、多くの事業者が引継ぎの時間に余裕があると考えている。

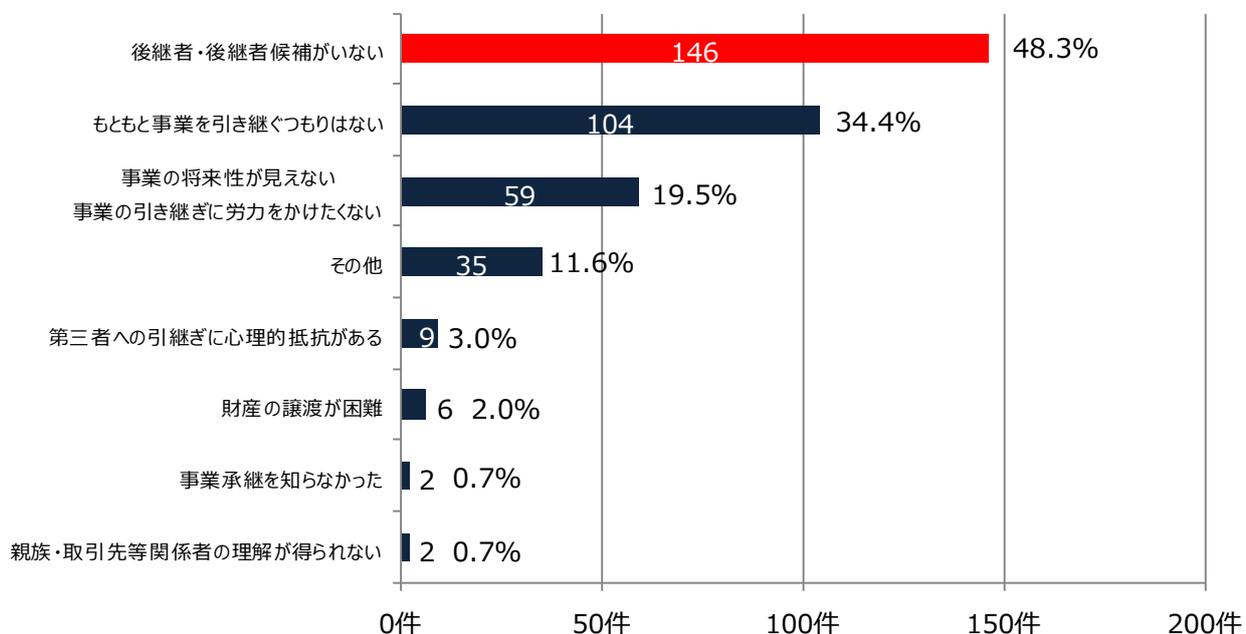
70歳以上は、「1年から5年以内」に完了する事業者が7割以上(75.7%)であった。

		60～64歳	65～69歳	70～74歳	75～79歳	80歳以上	60歳第代	70歳以上
1年以内	件数	15	18	16	18	10	33	44
	割合	13.6%	12.9%	11.6%	20.2%	16.4%	13.3%	15.3%
3年以内	件数	19	24	61	26	24	43	111
	割合	17.3%	17.3%	44.2%	29.2%	39.3%	17.3%	38.5%
5年以内	件数	30	47	28	23	12	77	63
	割合	27.3%	33.8%	20.3%	25.8%	19.7%	30.9%	21.9%
10年以内	件数	36	31	13	6		67	19
	割合	32.7%	22.3%	9.4%	6.7%	0.0%	26.9%	6.6%
未定	件数	10	19	20	16	15	29	51
	割合	9.1%	13.7%	14.5%	18.0%	24.6%	11.6%	17.7%

(問1 事業承継を考えていますか 「いいえ」を選択)

問7. 事業承継を考えていない理由は何ですか (複数回答 n=302)

「後継者・後継者候補がない」が48.3%と最も高く、次いで「もともと事業を引き継ぐつもりはない」が34.4%、「事業の将来性が見えないため、事業の引き継ぎに労力をかけたくない」19.5%となっている。



○その他：自由記載内容

- ・自分の代でやめるつもり
- ・人材確保（従業員）が難しい
- ・引き継ぐ魅力、将来性がない
- ・息子が地元にいない
- ・特殊な事業で代表者がノウハウを持っているため、他の人では難しい
- ・将来性がないし食べていけない
- ・まだ事業を続けたい。引退する予定がない
- ・子供が引き継がない。仕事がキツイと身内もやりたがらない
- ・設備の老朽、劣化
- ・事業が小規模であり引き継いでもらう気にはならない。ただ技術だけは引き継ぎたいが、なかなかそんな経営者はいない。

○地域別（複数回答 n=300）

地域別では「後継者・後継者候補がない」の割合が都市部では44.3%に対し、中山間地域では54.8%と10.5%高くなっている

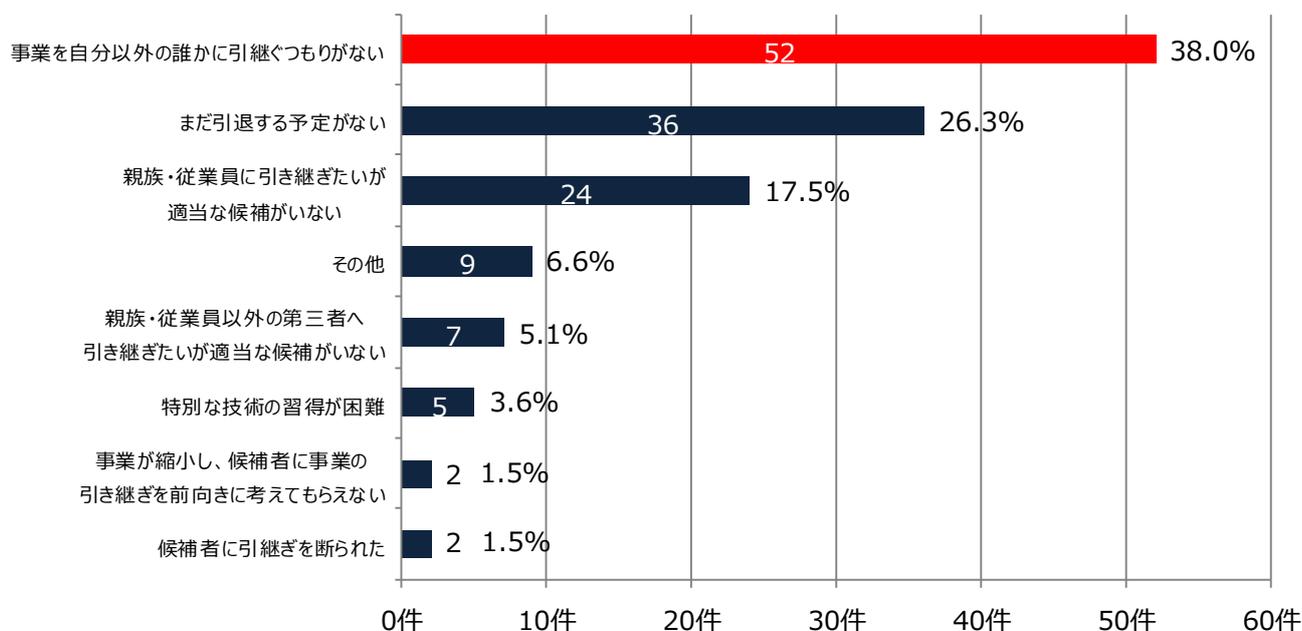
		都市部 (n=176)	中山間 (n=124)
後継者・後継者候補がない	件数	78	68
	割合	44.3%	54.8%
もともと事業を引き継ぐつもりはない	件数	63	39
	割合	35.8%	31.5%
財産の譲渡が困難	件数	5	1
	割合	2.8%	0.8%
親族・取引先等関係者の理解が得られない	件数	1	1
	割合	0.6%	0.8%
親族・従業員以外の第三者への引継ぎに心理的抵抗がある	件数	5	4
	割合	2.8%	3.2%
事業の将来性が見えないため、事業の引き継ぎに労力をかけたくない	件数	37	22
	割合	21.0%	17.7%
事業承継を知らなかった	件数	1	1
	割合	0.6%	0.8%
その他	件数	23	12
	割合	13.1%	9.7%

(問1 事業承継を考えていますか 「いいえ」を選択)

⇒ 問7 事業承継を考えていない理由は何ですか? 「ア 後継者・後継者候補がない」を選択)

問8-1. 後継者・後継者候補がない理由は何ですか (n=137)

「事業を自分以外の誰かに引き継ぐつもりがない」が38.0%と最も多い。また、「まだ引退する予定がない」が26.3%と2番目に多い。事業の引継ぎを検討してもらえるような働きかけや、問6で分かるように事業承継には5年程度が必要なことから、早期に事業承継の準備開始と後継者を選定していくよう意識啓発を行う必要がある。



○その他：自由記載内容

- ・子供達がそれぞれの仕事に就いているため
- ・後継者候補に資格がなく、引き継ぐ気持ちもない
- ・経営不振
- ・後継者候補が大手企業に入社後順調な為
- ・設備が老朽化しており、引き継ぎたがらない
- ・借入れが多く残っている
- ・子供達が女性で引き継ぎできない

○地域別 (n=137)

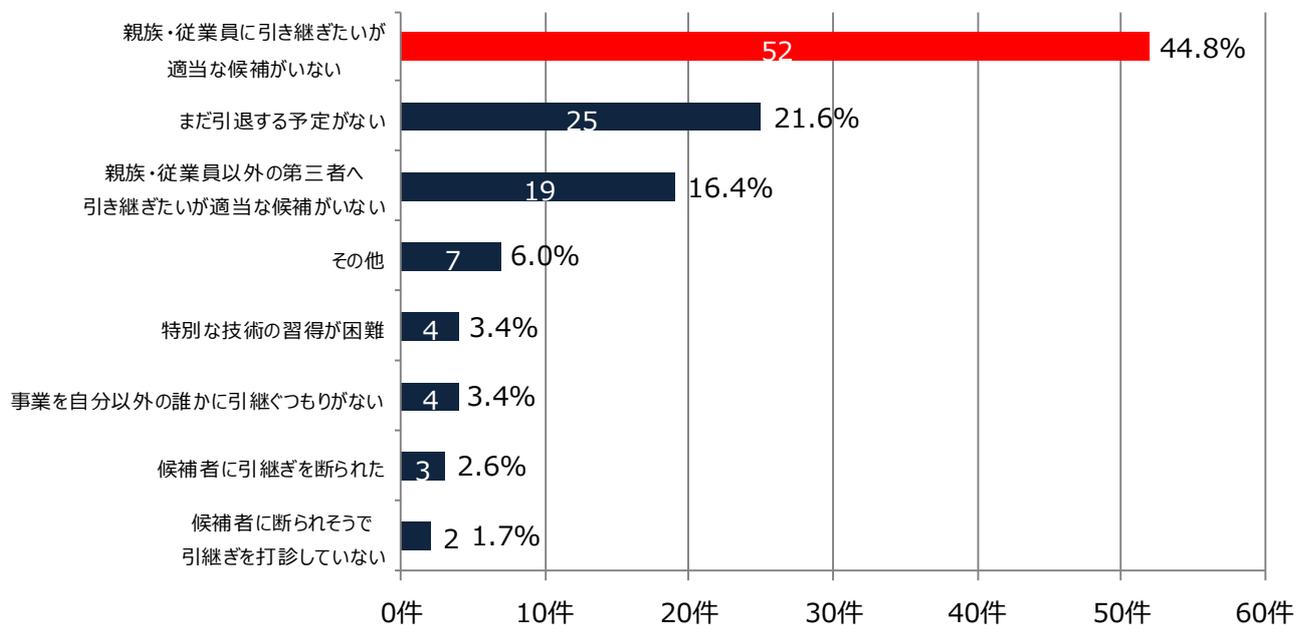
「事業を自分以外の誰かに引継ぐつもりがない」が都市部では31.0%、中山間地域では45.5%最も多く、中山間地域は都市部に比べると14.5%高い。

		都市部 (n=71)	中山間 (n=66)
まだ引退する予定がない	件数	19	17
	割合	26.8%	25.8%
事業を自分以外の誰かに引継ぐつもりがない	件数	22	30
	割合	31.0%	45.5%
親族・従業員に引き継ぎたいが適当な候補がない	件数	16	8
	割合	22.5%	12.1%
親族・従業員以外の第三者へ引き継ぎたいが適当な候補がない	件数	2	5
	割合	2.8%	7.6%
候補者に引継ぎを断られた	件数	1	1
	割合	1.4%	1.5%
候補者に断られそうで引継ぎを打診していない	件数		
	割合	0.0%	0.0%
事業が縮小し、候補者に事業の引き継ぎを前向きに考えてもらえない	件数	1	1
	割合	1.4%	1.5%
特別な技術の習得が困難	件数	4	1
	割合	5.6%	1.5%
その他	件数	6	3
	割合	8.5%	4.5%

(問2 後継者・後継者候補はいますか 「いいえ」を選択)

問8-2. 後継者・後継者候補がない理由は何ですか (n=116)

「親族・従業員に引き継ぎたいが適当な候補がない」が44.8%と最も多い。また、「まだ引退する予定がない」が21.6%と2番目に多い。問6で分かるように事業承継には5年程度が必要なことから、早期に事業承継の準備開始と後継者を選定していくよう意識啓発を行う必要がある。



○その他：自由記載内容

- ・事業の先行きが不安
- ・子供に引き継ぐつもりはない
- ・子供に引き継ぎたかったが県外在住のため無理
- ・銀行の借入れが過多
- ・M&Aを検討したが、コロナ禍で評価が低かったため、数年後に再検討の予定

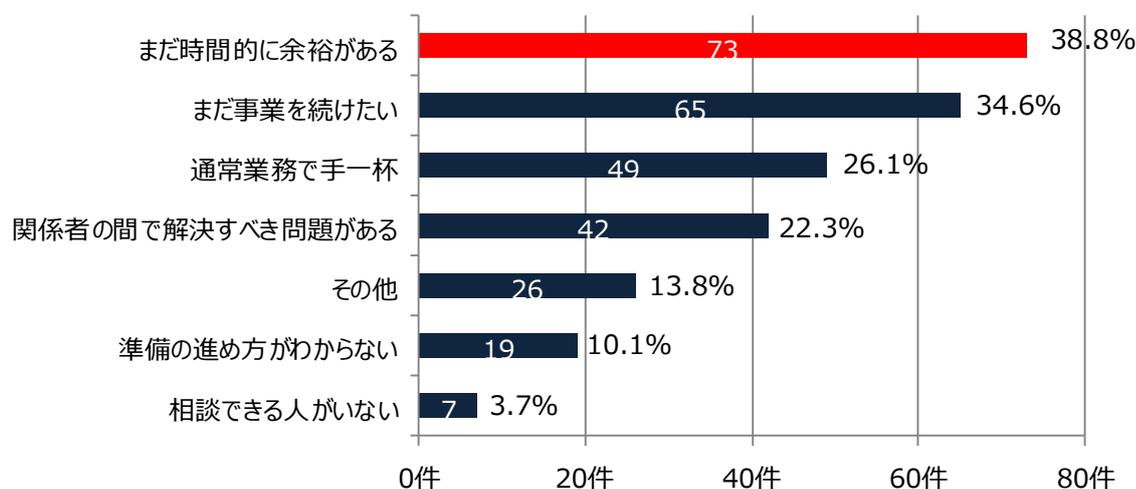
○地域別 (n=115)

「親族・従業員に引き継ぎたいが適当な候補がない」が都市部では43.1%、中山間地域では46.0%最も多く、また中山間地域は都市部に比べ割合が高い

		都市部 (n=65)	中山間 (n=50)
まだ引退する予定がない	件数	15	10
	割合	23.1%	20.0%
事業を自分以外の誰かに引継ぐつもりがない	件数	1	3
	割合	1.5%	6.0%
親族・従業員に引き継ぎたいが適当な候補がない	件数	28	23
	割合	43.1%	46.0%
親族・従業員以外の第三者へ引き継ぎたいが適当な候補がない	件数	14	5
	割合	21.5%	10.0%
候補者に引継ぎを断られた	件数		3
	割合	0.0%	6.0%
候補者に断られそうで引継ぎを打診していない	件数	1	1
	割合	1.5%	2.0%
事業が縮小し、候補者に事業の引き継ぎを前向きに考えてもらえない	件数		
	割合	0.0%	0.0%
特別な技術の習得が困難	件数	3	1
	割合	4.6%	2.0%
その他	件数	3	4
	割合	4.6%	8.0%

問9. 事業の引き継ぎが進んでいない理由をお答えください（複数回答 n=188）

「まだ事業を続けたい」「まだ時間的に余裕がある」「通常業務で手一杯」と回答した事業者が多い。事業を続けながら、計画的に引き継ぎを進める意識の醸成が必要であり、これには各支援機関からのサポートも必要になる。



○その他：自由記載内容

- ・ 事業引継後の元請との関係、会社経営に関する不安、仕事量の継続的な確保
- ・ 後継者候補にやる気がない
- ・ 今の事業規模で継がすのはかわいそう
- ・ 人口減の中で、親のエゴで子供に継がす事が正しいか迷っている
- ・ 後継者が他企業で勤務しているため
- ・ 近年のエネルギー高騰等による製造原価上昇が大きいのしかかり、それどころではない
- ・ 廃業しか考えたことがない
- ・ コロナのダメージによる経営悪化

○年齢別（複数回答 n=182）

60歳代では、「まだ時間的に余裕がある」が5割合を占めており、早めの準備を働きかける必要がある。

70歳以上では、「まだ事業を続けたい」が4割と多く、こちらも早期に事業承継の準備への働きかけが必要である。

	60～64歳	65～69歳	70～74歳	75～79歳	80歳以上	60歳代	70歳以上
まだ事業を続けたい	12	18	17	14	1	30	32
	23.5%	36.0%	42.5%	42.4%	12.5%	29.7%	39.5%
関係者の中で解決すべき問題がある	8	11	8	13	1	19	22
	15.7%	22.0%	20.0%	39.4%	12.5%	18.8%	27.2%
準備の進め方がわからない	5	6	4	1	2	11	7
	9.8%	12.0%	10.0%	3.0%	25.0%	10.9%	8.6%
相談できる人がいない	2	2		2		4	2
	3.9%	4.0%	0.0%	6.1%	0.0%	4.0%	2.5%
通常業務で手一杯	10	15	11	10	2	25	23
	19.6%	30.0%	27.5%	30.3%	25.0%	24.8%	28.4%
まだ時間的に余裕がある	26	25	14	5	2	51	21
	51.0%	50.0%	35.0%	15.2%	25.0%	50.5%	25.9%
その他	12	4	2	7	1	16	10
	23.5%	8.0%	5.0%	21.2%	12.5%	15.8%	12.3%

問 10. 事業承継を円滑に進めるために必要な支援は何ですか（複数回答 n=906）

「専門家による事業承継全般への相談対応」が41.6%と最も多く、次いで「事業承継に必要な資金の補助制度」が27.4%、「事業承継に必要な資金の融資制度」が20.6%と資金面での支援が望まれている。



○事業者から回答のあった支援策の具体的な内容

- ・ 事業承継にあたって必要な手続等のアドバイス
- ・ 第三者承継の譲渡先を探す支援
- ・ 借入金の返済
- ・ 気軽に相談できる無料窓口の設置、わかりやすいセミナー、専門家の紹介
- ・ 人材確保
- ・ 後継者としての資質を高めるための指導法についてのセミナー
- ・ 事業の認知度を高める方法
- ・ 事業に従事する人の人件費補助
- ・ 後継者に快く引き継いでもらうためには魅力ある会社創り
- ・ 研修、資格取得費用
- ・ 事業継続の資金の支援、当座の運転資金の融資など
- ・ 事業承継は既に諦めているので、廃業の準備と相談対応を希望
- ・ 店舗の改修や設備の改善に対する援助
- ・ 承継による起業希望者との引き合わせ、条件面でのすりあわせ
- ・ 株式譲渡に関する制度見直し
- ・ 過疎を食い止めて地場の業務が成立する支援
- ・ 相続税等の税金軽減
- ・ 新しい環境に適応していくための新しい事業への投資
- ・ 利便性の高い所に移転するための資金
- ・ 承継させるための設備の更新や販路拡大、仕入先の増加

○「問1 事業承継を考えていますか」を踏まえた分析（複数回答 n=903）

「はい」、「いいえ」ともに「専門家による事業承継全般への相談対応」「事業承継に必要な資金の補助制度」の回答が多い。

「いいえ」は「その他」が最も多く、具体的な内容は「必要ない」「事業承継を考えていない」が多数であった。

		はい (n=702)	いいえ (n=201)
専門家による事業承継全般への相談対応	件数	311	66
	割合	① 44.3%	② 32.8%
専門家による事業承継計画の策定支援	件数	144	25
	割合	20.5%	12.4%
事業承継に必要な資金の融資制度	件数	162	24
	割合	③ 23.1%	11.9%
事業承継に必要な資金の補助制度	件数	206	41
	割合	② 29.3%	③ 20.4%
後継者育成のためのセミナー等の開催	件数	135	25
	割合	19.2%	12.4%
その他	件数	137	88
	割合	19.5%	① 43.8%

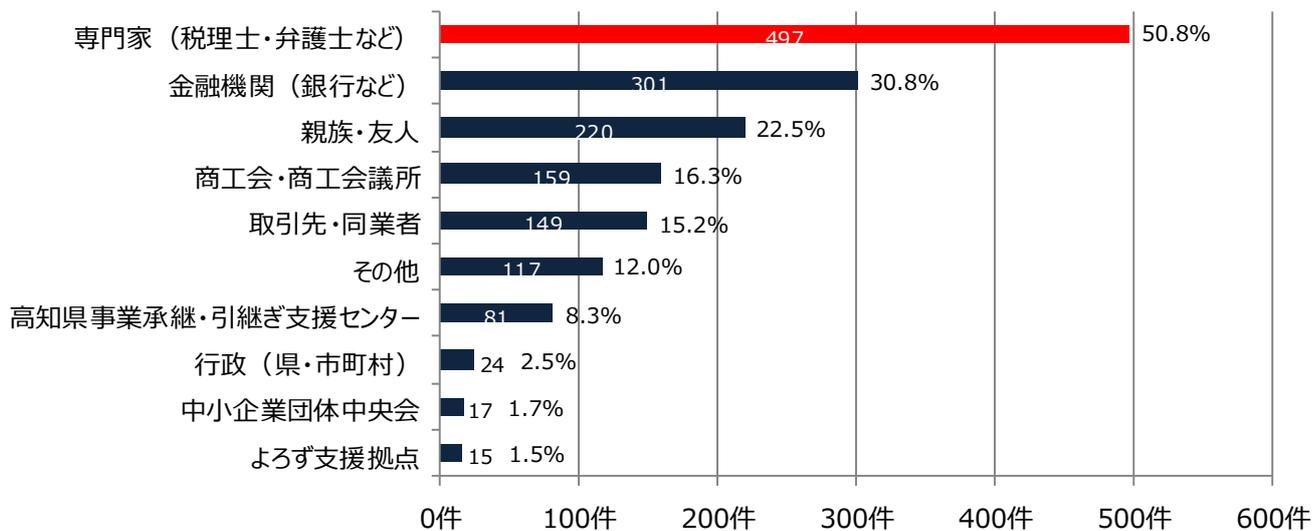
○「問2 後継者・後継者候補はいますか？」を踏まえた分析（複数回答 n=702）

「いいえ」を選択した後継者がいない事業者では、「専門家による事業承継計画の策定支援」が2番目に多い。

		はい (n=597)	いいえ (n=201)
専門家による事業承継全般への相談対応	件数	254	57
	割合	① 42.5%	① 54.3%
専門家による事業承継計画の策定支援	件数	116	28
	割合	19.4%	② 26.7%
事業承継に必要な資金の融資制度	件数	139	23
	割合	③ 23.3%	21.9%
事業承継に必要な資金の補助制度	件数	178	28
	割合	② 29.8%	② 26.7%
後継者育成のためのセミナー等の開催	件数	124	11
	割合	20.8%	10.5%
その他	件数	115	22
	割合	19.3%	21.0%

問 11. 事業承継の悩みや課題について、誰に相談しますか（複数回答 n=978）

「専門家（税理士・弁護士など）」50.8%、「金融機関（銀行など）」30.8%、「商工会・商工会議所」16.3%と支援機関が多い一方で、事業承継の公的機関であるセンターが8.3%と少ない。



○その他：自由記載内容

- ・ 役員
- ・ 株主
- ・ 自分自身、身近な人
- ・ 親会社
- ・ 事業承継の経験者
- ・ M&A 仲介会社
- ・ グループ会社
- ・ 組合
- ・ 経営塾の仲間

○地域別の分析（複数回答 n=975）

中山間地域と都市部で最も多いのは「専門家（税理士・弁護士など）」、次いで「金融機関（銀行など）」であるが、中山間地域では第3位が「商工会・商工会議所」となっている。

		都市部 (n=618)	中山間 (n=357)
商工会・商工会議所	件数	66	93
	割合	10.7%	③ 26.1%
金融機関（銀行など）	件数	203	97
	割合	② 32.8%	② 27.2%
専門家（税理士・弁護士など）	件数	334	161
	割合	① 54.0%	① 45.1%
中小企業団体中央会	件数	13	4
	割合	2.1%	1.1%
よろず支援拠点	件数	12	3
	割合	1.9%	0.8%
取引先・同業者	件数	97	51
	割合	15.7%	14.3%
親族・友人	件数	129	90
	割合	③ 20.9%	25.2%
行政（県・市町村）	件数	10	13
	割合	1.6%	3.6%
高知県事業承継・引継ぎ支援センター	件数	53	28
	割合	8.6%	7.8%
その他	件数	74	43
	割合	12.0%	12.0%

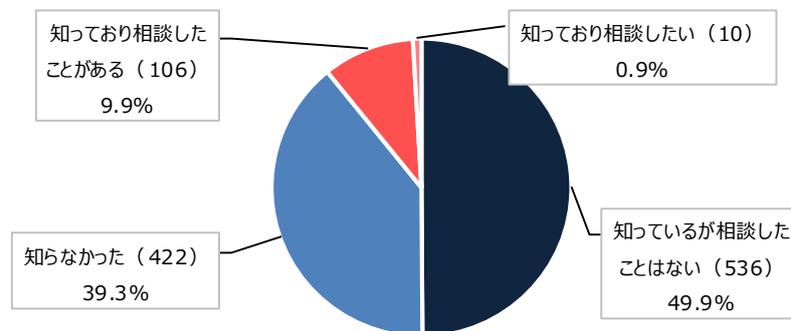
○後継者の有無による分析（複数回答 n=765）

「有り」「無し」とともに「専門家（税理士・弁護士など）」、「金融機関（銀行など）」の割合が高い。

		有り (n=655)	無し (n=110)
商工会・商工会議所	件数	105	18
	割合	16.0%	16.4%
金融機関（銀行など）	件数	211	44
	割合	② 32.2%	① 40.0%
専門家（税理士・弁護士など）	件数	392	35
	割合	① 59.8%	② 31.8%
中小企業団体中央会	件数	13	2
	割合	2.0%	1.8%
よろず支援拠点	件数	10	2
	割合	1.5%	1.8%
取引先・同業者	件数	90	24
	割合	13.7%	21.8%
親族・友人	件数	141	22
	割合	③ 21.5%	20.0%
行政（県・市町村）	件数	14	6
	割合	2.1%	5.5%
高知県事業承継・引継ぎ支援センター	件数	40	26
	割合	6.1%	③ 23.6%
その他	件数	61	8
	割合	9.3%	7.3%

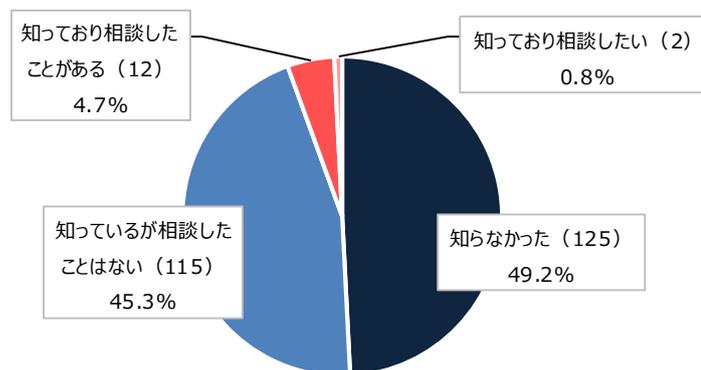
問 12. 事業の引継ぎについて無料で相談できる「高知県事業承継・引継ぎ支援センター」をご存じですか (n=1074)

「知らなかった」が約4割、また、「知っているが相談したことはない」が約5割となっている。事業承継支援の公的機関としての取組や支援体制の周知を行い、相談につながる働きかけが必要。



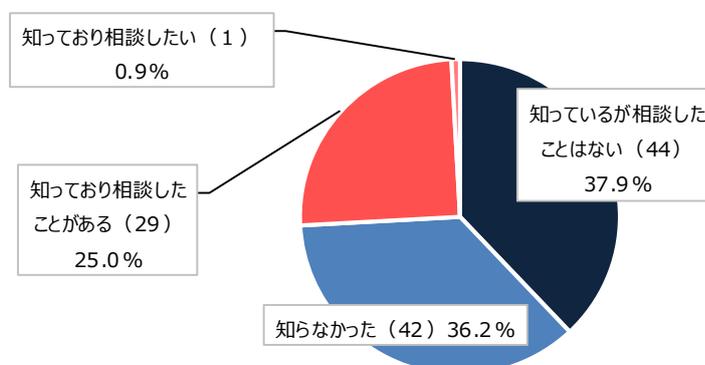
○「問 1 事業承継を考えていますか？」を踏まえた分析 (n=254)

問 1 で「いいえ」と回答した事業承継を検討していない事業者のうち、センターを「知っているが相談したことはない」45.3%、「知らなかった」49.2%となっている。



○「問 2 後継者・後継者候補はいますか？」を踏まえた分析 (n=116)

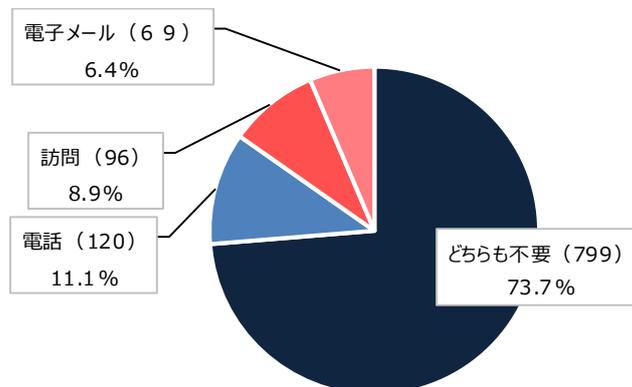
問 2 で「いいえ」と回答した後継者がいない事業者のうち、センターを「知っているが相談したことはない」37.9%、「知らなかった」36.2%となっている。



問 13. 高知県事業承継・引継ぎ支援センターから訪問もしくは電話などで貴社の事業承継についてお話

しをお伺いしてもよいですか (n=1084)

「どちらも不要」が73.7%と最も多い。事業承継の推進のためには、センターの支援内容等の理解を深める取組を実施し、相談につなげる必要がある。



○「問1 事業承継を考えていますか」を踏まえた分析 (n=1079)

「はい」、「いいえ」に共通して「電話」が多い。「はい」では「電話」に次いで多いのは訪問。それに対し、「いいえ」は「電子メール」となっている。

		はい	いいえ
訪問	件数	88	8
	割合	② 11.0%	2.9%
電話	件数	97	22
	割合	① 12.1%	① 7.9%
電子メール	件数	55	14
	割合	6.9%	② 5.0%
いずれも不要	件数	561	234
	割合	70.0%	84.2%

#### 問 14. その他、事業承継に関してご意見がありましたら記載をお願いします

##### 【課題の整理・把握】

- ・自分自身が会社を誰もが継ぎたい会社へと成長させることが第一歩
- ・小さな事業所はインボイス、キャッシュレス、賃金の値上げなど悩みはたくさんある
- ・事業を多角経営的にしたいため、承継できないところがあれば相談したい
- ・人口減少をここ 2-3 年すごく感じる。学校も廃校。子供も少ない。このままでは商店街は成り立たない
- ・低地の市街地に立地しており、南海トラフ地震で会社が生き残れるのか、事業を継続できるかが最大の心配
- ・何よりも健全経営を続けられるようになることが先決
- ・漁師をする人がいない限り、私たちの仕事は腕があっても宝の持ち腐れ
- ・①地下タンク問題（埋設 40 年～延長してほしい）②燃料問題（ガソリンから他の燃料に変わる）③ぼつんと 1 軒の給油所だから廃業できない
- ・苦しい事業を今後も続けるべきか、悩むところ
- ・何かをしないといけないと思いはあるが、何をしたら良いのかよくわからず、事業を承継した方が良いのかもわからない
- ・娘が 3 年くらい前から事業承継に励んでくれているが、コロナ禍を経て商売の先行きが心配
- ・次男に事業承継する予定であるが、どのように手続するのか、商工会さんをお願いしている、何かから手をつけたら良いのか、今のところ何も準備していない
- ・来年より自分で同業者に訪問しながら相手を見つけたいと考えている
- ・小規模なサービス業で現状では事業承継の問題は少ないと考えているが、対応できないことが生じた場合は相談する
- ・できれば事業は家族等に引き継いでもらいたいが、現状では将来が見えない
- ・まずは後継者をさがす事から始めたいので支援をいただきたい
- ・支援はありがたいが、やはり自分自身が会社を誰もが継ぎたい会社へと成長させることが第一歩
- ・後継者候補はいるが、後継者となりうるか不明。今後 5 年くらいで方向性を決めようと考えている

##### 【センターへの意見】

- ・現在センターと事業承継について面談中
- ・現在介護部門の承継でセンターにお世話になっている
- ・南国市役所の相談会で事業承継・引継ぎ支援センターをお願いしている
- ・2022 年に引継ぎ支援センターに相談している。良い方向に進んでいくよう願っている

### 【事業承継の活動など】

- ・ こういうアンケートをとるという試みはすばらしいと思う
- ・ 高知県事業承継等の活動が知りたい
- ・ 事業承継の計画、進行予定があると判りやすい
- ・ 事業承継の切り口がわかりません
- ・ 事業を「渡したい」という企業情報を知りたい
- ・ 事業を継ぐ側がどういうことを考えているかもヒアリングして会社をどのような形にさせるべきか指導して欲しい
- ・ 民間企業の場合は多額の費用を請求されたりなど、不安がある。県のような公共的な立場で相談に乗ってくれるところがあれば、安心して相談できる
- ・ 行政がもっと企業を保護していく様な政策を進めて欲しい。中小企業は人件費削減を含めた経費の削減で何とか経営を続けていくのが現状である。こんな状態では積極的に事業の承継は考えられない

### 【その他】

- ・ 後継者がいるので、従前のマネジメントから令和のマネジメント経営に移行するノウハウ等ご教授いただきたい
- ・ まだ引退する予定がないが、親族身内の長男が大学4年生で、本人の意向も定まっておらず、今のところ未定。適当なオーナーがいれば、地域のために承継できれば少しでも貢献できるのではと考えている
- ・ 承継事業とは関係ないかもしれないが、高知県のような田舎では行政がもっと企業を保護していく様な政策を進めていてもらいたい。
- ・ 中小企業は人件費削減を含めた経費の削減で何とか経営を続けて行くのが現状である。こんな状態では積極的に事業の承継は考えられない。
- ・ 行政が町の過疎化を促進させる政策をする以上廃業しかない
- ・ 以前銀行を通じてM&Aの支援機関との面接は何度となくあったが、急いであることではないと断った
- ・ 事業の引き継ぎは考えていないが、辞めるときに設備、機械等を引き継いでくれる人を相談できたらと思う
- ・ 保証協会・銀行等とは話し合ったり相談したことあり
- ・ 当組合は必要ないですが、組合員の中には必要としている人がいる
- ・ 私の年（70～74歳を選択）ではもはや終わらすためのよい方法を教えてほしい。不動産の始末をどうするか悩んでいる
- ・ 相談に関しては自社を知っている方（商工会や銀行）に話を聞いてアドバイスをもらうのがよいと思っている

### 3 アンケート調査票

○1回目と2回目の内容の違いは「アンケート投函期限」のみ

## 事業承継に関するアンケート

### 【アンケートの趣旨】

事業者の皆様が培ってきた事業に対する思いを、次の世代に円滑に承継し、地域の財産として残していくことは大変重要な取組のひとつです。県では事業承継を推進していくため、事業承継の認知度の向上を行うとともに高知県事業承継・引継ぎ支援センターへの相談につなげていきたいと考えています。つきましては、経営者の皆様の事業承継に関するお考えやご意向等について、お手数をおかけしますが、ご回答いただきますようご協力の程よろしくお願いいたします。

**<アンケート投函期限> 令和5年9月30日(土)**

(記入にあたってのお願い)

- 経営者(代表者又は事業主)ご本人が回答してください。
- 回答に当たっては該当する項目に☑をつけ、必要があれば記入欄に記入をしてください。

なお、このアンケートに記載いただいた事項は、県内の事業承継の推進のため、高知県事業承継・引継ぎ支援センター、市町村、県内の商工会、商工会議所、金融機関と共有させていただきます。

### アンケートに関する問合せ先

高知県商工労働部経営支援課 事業承継・診断担当

電話番号:088-823-9697 メールアドレス:150401@ken.pref.kochi.lg.jp

【貴社の概要について教えてください】

1 会社名 (又は屋号)			2 従業員数	人	3 営業年数	年
	※会社名・屋号がない個人事業主の方は記載不要です。					
4 所在地	市・町・村					
5 経営者	役職				氏名	
	年齢	<input type="checkbox"/> 60歳～64歳 <input type="checkbox"/> 65歳～69歳 <input type="checkbox"/> 70歳～74歳 <input type="checkbox"/> 75歳～79歳 <input type="checkbox"/> 80歳以上				
6 連絡先	電話番号					
	メールアドレス	※メールでの連絡をご希望の方は記入してください。				
7 業種	分類	<input type="checkbox"/> 建設業 <input type="checkbox"/> 製造業 <input type="checkbox"/> 運輸業 <input type="checkbox"/> 卸売業 <input type="checkbox"/> 小売業 <input type="checkbox"/> 不動産業 <input type="checkbox"/> 宿泊業 <input type="checkbox"/> 飲食業 <input type="checkbox"/> 医療・福祉 <input type="checkbox"/> サービス業 <input type="checkbox"/> その他				
	業種の詳細	※例えば、上で建設業を選択した場合は、土木工事業や電気工事業など、具体的に記入してください。				

【貴社の事業承継について教えてください】

問1 事業承継を考えていますか

- はい → 問2へ  
 いいえ → 問7へ

問2 後継者・後継者候補はいますか？

- はい → 問3へ  
 いいえ → 問8へ

問3 後継者・後継者候補はどういった方ですか？当てはまるものを1つ選んでください。

- ア 親族       イ 役員・従業員       ウ 親族、役員・従業員以外の第三者

問4 後継者への引継ぎは進んでいますか

- ア 準備に着手している → 問5へ  
 イ 準備が進んでいない → 問9へ

問5 その準備とは具体的に何ですか？(複数選択可)

- ア 事業承継に向けた課題の整理・把握       イ 事業承継計画の策定  
 ウ 後継者の育成活動       エ 引継ぎ支援センターへの相談  
 オ 専門家(税理士・弁護士等)への相談       カ その他

その他の具体的な内容

問6 準備を開始後どれくらいで引継ぎが完了する予定ですか？ → 問10へ

- ア 1年以内       イ 3年以内       ウ 5年以内       エ 10年以内       オ 未定

問7 事業承継を考えていない理由は何ですか？(複数選択可)

- ア 後継者・後継者候補がない → 問8へ  
 イ もともと事業を引き継ぐつもりはない  
 ウ 財産の譲渡が困難  
 エ 親族・取引先等関係者の理解が得られない  
 オ 親族・従業員以外の第三者への引継ぎに心理的抵抗がある  
 カ 事業の将来性が見えないため、事業の引き継ぎに労力をかけたくない  
 キ 事業承継を知らなかった  
 ク その他

ア 以外は問10へ

その他の具体的な内容

問8 後継者・後継者候補がない理由は何ですか？ → 問10へ

- ア まだ引退する予定がない
- イ 事業を自分以外の誰かに引継ぐつもりがない
- ウ 親族・従業員に引き継ぎたいが適当な候補がない
- エ 親族・従業員以外の第三者へ引き継ぎたいが適当な候補がない
- オ 候補者に引継ぎを断られた
- カ 候補者に断られそうで引継ぎを打診していない
- キ 事業が縮小し、候補者に事業の引き継ぎを前向きに考えてもらえない
- ク 特別な技術の習得が困難
- ケ その他

その他の具体的な内容

問9 事業の引き継ぎが進んでいない理由をお答えください(複数選択可)

- ア まだ事業を続けたい
- イ 関係者間で解決すべき問題がある
- ウ 準備の進め方がわからない
- エ 相談できる人がいない
- オ 通常業務で手一杯
- カ まだ時間的に余裕がある
- キ その他

その他の具体的な内容

問10 事業承継を円滑に進めるために必要な支援は何ですか？(複数選択可)

- ア 専門家による事業承継全般への相談対応
- イ 専門家による事業承継計画の策定支援
- ウ 事業承継に必要な資金の融資制度
- エ 事業承継に必要な資金の補助制度
- オ 後継者育成のためのセミナー等の開催
- カ その他

上記で選択した支援策の具体的な内容をご自由にご記入ください。

問11 事業承継の悩みや課題について、誰に相談しますか？(複数選択可)

- ア 商工会・商工会議所       イ 金融機関(銀行など)       ウ 専門家(税理士・弁護士など)  
 エ 中小企業団体中央会       オ よろず支援拠点       カ 取引先・同業者  
 キ 親族・友人       ク 行政(県・市町村)       ケ 高知県事業承継・引継ぎ支援センター  
 コ その他

その他の具体的な内容

問12 事業の引継ぎについて無料で相談できる「高知県事業承継・引継ぎ支援センター」をご存じですか？

「高知県事業承継・引継ぎ支援センター」とは

国の委託により高知商工会議所が運営する、事業承継・引継ぎについての公的な相談窓口です。身近な相談窓口として、これまで大切に培ってきた経営資源を、親族内承継、従業員承継、M&Aなどにより、意欲のある事業の担い手にバトンタッチするためのお手伝いをします。

◎相談は無料、秘密厳守で対応します。

◎相談内容に応じて、利害関係のない専門家が助言・提案いたします。

◎センターで対応が困難な場合には、外部専門家の紹介など、幅広い対応を行います

◎M&A 支援機関に引き継いだ後も、事業承継が完了するまで支援いたします。

- ア 知っており相談したことがある       イ 知っており相談したい  
 ウ 知っているが相談したことはない       エ 知らなかった

問13 高知県事業承継・引継ぎ支援センターから訪問もしくは電話などで貴社の事業承継についてお話を伺ってもよいですか。

- ア 訪問       イ 電話       ウ 電子メール       エ どちらも不要

問14 その他、事業承継に関してご意見等ありましたら記載をお願いします

これで質問はすべて終わりです。同封の返信用封筒(切手不要)又は FAX(088-823-9138)によりご返送ください。

**ご協力ありがとうございました。**

#### 4 アンケート調査結果集計表

##### (1) 事業者の属性

###### ○従業員数別 (n=1225)

従業員数	件数	割合
5人以下	660	53.9%
6人～10人	198	16.2%
11人～20人	165	13.5%
21人～50人	135	11.0%
51人～100人	38	3.1%
101人～300人	24	2.0%
301人以上	5	0.4%
合計	1225	100.0%

###### ○地域別 (n=1270)

地域	件数	割合
都市部	779	61.3%
中山間地域	491	38.7%
合計	1270	100.0%

## ○市町村別 (n=1270)

市町村	件数	割合
高知市	594	46.8%
室戸市	31	2.4%
安芸市	25	2.0%
南国市	70	5.5%
土佐市	41	3.2%
須崎市	26	2.0%
宿毛市	47	3.7%
土佐清水市	28	2.2%
四万十市	90	7.1%
香南市	40	3.1%
香美市	43	3.4%
東洋町	3	0.2%
奈半利町	5	0.4%
田野町	5	0.4%
安田町	2	0.2%
北川村	2	0.2%
馬路村	2	0.2%
芸西村	5	0.4%
本山町	6	0.5%
大豊町	8	0.6%
土佐町	5	0.4%
大川村	2	0.2%
いの町	39	3.1%
仁淀川町	11	0.9%
中土佐町	7	0.6%
佐川町	19	1.5%
越知町	12	0.9%
梶原町	9	0.7%
日高村	10	0.8%
津野町	14	1.1%
四万十町	39	3.1%
大月町	7	0.6%
三原村	5	0.4%
黒潮町	18	1.4%
合計	1270	100.0%

## ○年齢別

年齢	件数	割合
60歳～64歳	322	26.0%
65歳～69歳	315	25.4%
70歳～74歳	288	23.2%
75歳～79歳	200	16.1%
80歳以上	115	9.3%
合計	1240	100.0%

## ○業種別 (n=1259)

業種	件数	割合
建設業	119	9.5%
製造業	125	9.9%
運輸業	58	4.6%
卸売業	20	1.6%
小売業	35	2.8%
不動産業	102	8.1%
宿泊業	381	30.3%
飲食業	16	1.3%
医療・福祉	211	16.8%
サービス業	140	11.1%
その他	52	4.1%
合計	1259	100.0%

## (2) 事業承継について

### 問1. 事業承継を考えていますか

#### ○従業員数別 (n=1200)

従業員数	はい		いいえ	
	件数	割合	件数	割合
5人以下	22	91.7%	2	8.3%
6人～10人	147	90.2%	16	9.8%
11人～20人	115	87.1%	17	12.9%
21人～50人	4	80.0%	1	20.0%
51人～100人	32	86.5%	5	13.5%
101人～300人	396	61.3%	250	38.7%
301人以上	166	86.0%	27	14.0%
合計	882		318	

#### ○地域別 (n=1243)

地域	はい		いいえ	
	件数	割合	件数	割合
都市部	565	74.0%	199	26.0%
中山間地域	341	71.2%	138	28.8%
合計	906		337	

○市町村別 (n=1243)

市町村	はい		いいえ	
	件数	割合	件数	割合
高知市	429	73.7%	153	26.3%
室戸市	27	87.1%	4	12.9%
安芸市	17	68.0%	8	32.0%
南国市	48	69.6%	21	30.4%
土佐市	33	82.5%	7	17.5%
須崎市	16	61.5%	10	38.5%
宿毛市	31	67.4%	15	32.6%
土佐清水市	16	57.1%	12	42.9%
四万十市	66	75.9%	21	24.1%
香南市	28	70.0%	12	30.0%
香美市	29	69.0%	13	31.0%
東洋町		0.0%	3	100.0%
奈半利町	3	60.0%	2	40.0%
田野町	3	60.0%	2	40.0%
安田町	2	100.0%		0.0%
北川村	1	50.0%	1	50.0%
馬路村	1	50.0%	1	50.0%
芸西村	4	80.0%	1	20.0%
本山町	4	66.7%	2	33.3%
大豊町	7	87.5%	1	12.5%
土佐町	4	80.0%	1	20.0%
大川村	2	100.0%		0.0%
いの町	30	78.9%	8	21.1%
仁淀川町	9	81.8%	2	18.2%
中土佐町	3	42.9%	4	57.1%
佐川町	13	72.2%	5	27.8%
越知町	8	66.7%	4	33.3%
梶原町	5	62.5%	3	37.5%
日高村	10	100.0%		0.0%
津野町	10	76.9%	3	23.1%
四万十町	27	77.1%	8	22.9%
大月町	6	85.7%	1	14.3%
三原村	3	60.0%	2	40.0%
黒潮町	11	61.1%	7	38.9%
合計	906		337	

○年齢別 (n=1219)

年齢別	はい		いいえ	
	件数	割合	件数	割合
60歳～64歳	223	69.7%	97	30.3%
65歳～69歳	227	73.2%	83	26.8%
70歳～74歳	218	77.3%	64	22.7%
75歳～79歳	145	73.6%	52	26.4%
80歳以上	81	73.6%	29	26.4%
合計	894		325	

○業種別 (n=1234)

業種	はい		いいえ	
	件数	割合	件数	割合
建設業	281	74.5%	96	25.5%
製造業	104	75.4%	34	24.6%
運輸業	30	85.7%	5	14.3%
卸売業	79	79.0%	21	21.0%
小売業	125	61.3%	79	38.7%
不動産業	41	78.8%	11	21.2%
宿泊業	12	75.0%	4	25.0%
飲食業	17	85.0%	3	15.0%
医療・福祉	43	74.1%	15	25.9%
その他	90	75.0%	30	25.0%
サービス業	77	67.5%	37	32.5%
合計	899		335	

問2. 後継者・後継者候補はいますか

○従業員数別 (n=882)

従業員数	はい		いいえ	
	件数	割合	件数	割合
5人以下	335	84.6%	61	15.4%
6～10人	144	86.7%	22	13.3%
11～20人	126	85.7%	21	14.3%
21～50人	102	88.7%	13	11.3%
51～100人	31	96.9%	1	3.1%
101～300人	21	95.5%	1	4.5%
301人以上	4	100.0%		0.0%
合計	763		119	

○地域別 (n=906)

地域	はい		いいえ	
	件数	割合	件数	割合
都市部	495	87.6%	70	12.4%
中山間地域	288	84.5%	53	15.5%
合計	783		123	

○市町村別 (n=906)

市町村	はい		いいえ	
	件数	割合	件数	割合
高知市	376	87.6%	53	12.4%
室戸市	23	85.2%	4	14.8%
安芸市	13	76.5%	4	23.5%
南国市	42	87.5%	6	12.5%
土佐市	28	84.8%	5	15.2%
須崎市	14	87.5%	2	12.5%
宿毛市	30	96.8%	1	3.2%
土佐清水市	12	75.0%	4	25.0%
四万十市	50	75.8%	16	24.2%
香南市	26	92.9%	2	7.1%
香美市	24	82.8%	5	17.2%
東洋町		0.0%		0.0%
奈半利町	3	100.0%		0.0%
田野町	2	66.7%	1	33.3%
安田町	2	100.0%		0.0%
北川村	1	100.0%		0.0%
馬路村	1	100.0%		0.0%
芸西村	4	100.0%		0.0%
本山町	3	75.0%	1	25.0%
大豊町	6	85.7%	1	14.3%
土佐町	3	75.0%	1	25.0%
大川村	2	100.0%		0.0%
いの町	29	96.7%	1	3.3%
仁淀川町	9	100.0%		0.0%
中土佐町	2	66.7%	1	33.3%
佐川町	11	84.6%	2	15.4%
越知町	8	100.0%		0.0%
梶原町	4	80.0%	1	20.0%
日高村	8	80.0%	2	20.0%
津野町	7	70.0%	3	30.0%
四万十町	23	85.2%	4	14.8%
大月町	5	83.3%	1	16.7%
三原村	2	66.7%	1	33.3%
黒潮町	10	90.9%	1	9.1%
合計	783		123	

## ○年齢別 (n=894)

年齢	はい		いいえ	
	件数	割合	件数	割合
60歳～64歳	175	78.5%	48	21.5%
65歳～69歳	198	87.2%	29	12.8%
70歳～74歳	190	87.2%	28	12.8%
75歳～79歳	132	91.0%	13	9.0%
80歳以上	75	92.6%	6	7.4%
合計	770		124	

## ○業種別 (n=899)

業種	はい		いいえ	
	件数	割合	件数	割合
建設業	248	88.3%	33	11.7%
製造業	84	80.8%	20	19.2%
運輸業	26	86.7%	4	13.3%
卸売業	69	87.3%	10	12.7%
小売業	109	87.2%	16	12.8%
不動産業	38	92.7%	3	7.3%
宿泊業	10	83.3%	2	16.7%
飲食業	17	100.0%		0.0%
医療・福祉	34	79.1%	9	20.9%
その他	79	87.8%	11	12.2%
サービス業	63	81.8%	14	18.2%
合計	777		122	

問3. 後継者・後継者候補はどういった方ですか？当てはまるものを1つ選んでください

○従業員数別 (n=759)

従業員数	親族		役員・従業員		親族、役員・従業員 以外の第三者	
	件数	割合	件数	割合	件数	割合
5人以下	273	81.7%	42	12.6%	19	5.7%
6～10人	104	73.8%	29	20.6%	8	5.7%
11～20人	89	70.6%	32	25.4%	5	4.0%
21～50人	59	57.8%	40	39.2%	3	2.9%
51～100人	24	77.4%	4	12.9%	3	9.7%
101～300人	11	52.4%	9	42.9%	1	4.8%
301人以上	2	50.0%	2	50.0%		0.0%
合計	562		158		39	

○地域別 (n=779)

地域別	親族		役員・従業員		親族、役員・従業員 以外の第三者	
	件数	割合	件数	割合	件数	割合
都市部	356	72.1%	114	23.1%	24	4.9%
中山間地域	219	76.8%	49	17.2%	17	6.0%
合計	575		163		41	

○市町村別 (n=779)

市町村別	親族		役員・従業員		親族、役員・従業員以外の 第三者	
	件数	割合	件数	割合	件数	割合
高知市	265	70.7%	93	24.8%	17	4.5%
室戸市	16	69.6%	4	17.4%	3	13.0%
安芸市	10	76.9%	1	7.7%	2	15.4%
南国市	29	69.0%	9	21.4%	4	9.5%
土佐市	24	85.7%	3	10.7%	1	3.6%
須崎市	12	85.7%	1	7.1%	1	7.1%
宿毛市	24	80.0%	5	16.7%	1	3.3%
土佐清水市	10	90.9%	1	9.1%		0.0%
四万十市	36	73.5%	10	20.4%	3	6.1%
香南市	20	76.9%	4	15.4%	2	7.7%
香美市	18	75.0%	4	16.7%	2	8.3%
東洋町		0.0%		0.0%		0.0%
奈半利町	3	100.0%		0.0%		0.0%
田野町	2	100.0%		0.0%		0.0%
安田町	2	100.0%		0.0%		0.0%
北川村	1	100.0%		0.0%		0.0%
馬路村		0.0%	1	100.0%		0.0%
芸西村	2	50.0%	2	50.0%		0.0%
本山町	1	33.3%	2	66.7%		0.0%
大豊町	3	50.0%	2	33.3%	1	16.7%
土佐町	3	100.0%		0.0%		0.0%
大川村	1	50.0%	1	50.0%		0.0%
いの町	22	75.9%	6	20.7%	1	3.4%
仁淀川町	8	100.0%		0.0%		0.0%
中土佐町	2	100.0%		0.0%		0.0%
佐川町	9	81.8%	2	18.2%		0.0%
越知町	5	62.5%	2	25.0%	1	12.5%
梶原町	1	25.0%	3	75.0%		0.0%
日高村	7	87.5%	1	12.5%		0.0%
津野町	5	71.4%	2	28.6%		0.0%
四万十町	20	87.0%	3	13.0%		0.0%
大月町	3	60.0%		0.0%	2	40.0%
三原村	2	100.0%		0.0%		0.0%
黒潮町	9	90.0%	1	10.0%		0.0%
合計	575		163		41	

○年齢別 (n=766)

年齢	親族		役員・従業員		親族、役員・従業員 以外の第三者	
	件数	割合	件数	割合	件数	割合
60歳～64歳	123	70.3%	44	25.1%	8	4.6%
65歳～69歳	145	73.2%	42	21.2%	11	5.6%
70歳～74歳	147	78.2%	33	17.6%	8	4.3%
75歳～79歳	91	70.0%	27	20.8%	12	9.2%
80歳以上	58	77.3%	15	20.0%	2	2.7%
合計	564		161		41	

○業種別 (n=773)

業種	親族		役員・従業員		親族、役員・従業員 以外の第三者	
	件数	割合	件数	割合	件数	割合
建設業	195	78.9%	48	19.4%	4	1.6%
製造業	64	76.2%	17	20.2%	3	3.6%
運輸業	18	72.0%	5	20.0%	2	8.0%
卸売業	44	63.8%	21	30.4%	4	5.8%
小売業	92	85.2%	11	10.2%	5	4.6%
不動産業	30	78.9%	3	7.9%	5	13.2%
宿泊業	7	70.0%	2	20.0%	1	10.0%
飲食業	15	88.2%	1	5.9%	1	5.9%
医療・福祉	25	73.5%	7	20.6%	2	5.9%
その他	45	57.7%	25	32.1%	8	10.3%
サービス業	37	58.7%	20	31.7%	6	9.5%
合計	572		160		41	

問4. 後継者への引継ぎは進んでいますか

○従業員数別 (n=753)

従業員数	準備に着手している		準備が進んでいない	
	件数	割合	件数	割合
5人以下	231	69.8%	100	30.2%
6～10人	95	67.9%	45	32.1%
11～20人	90	72.0%	35	28.0%
21～50人	75	74.3%	26	25.7%
51～100人	27	87.1%	4	12.9%
101～300人	17	81.0%	4	19.0%
301人以上	4	100.0%		0.0%
合計	539		214	

○地域別 (n=772)

地域	準備に着手している		準備が進んでいない	
	件数	割合	件数	割合
都市部	355	72.3%	136	27.7%
中山間地域	201	71.5%	80	28.5%
合計	556		216	

○市町村別 (n=772)

市町村	準備に着手している		準備が進んでいない	
	件数	割合	件数	割合
高知市	275	73.9%	97	26.1%
室戸市	17	73.9%	6	26.1%
安芸市	5	41.7%	7	58.3%
南国市	30	71.4%	12	28.6%
土佐市	22	78.6%	6	21.4%
須崎市	11	78.6%	3	21.4%
宿毛市	22	75.9%	7	24.1%
土佐清水市	9	81.8%	2	18.2%
四万十市	31	63.3%	18	36.7%
香南市	19	73.1%	7	26.9%
香美市	17	70.8%	7	29.2%
東洋町		0.0%		0.0%
奈半利町	3	100.0%		0.0%
田野町	1	100.0%		0.0%
安田町	2	100.0%		0.0%
北川村	1	100.0%		0.0%
馬路村		0.0%	1	100.0%
芸西村	2	50.0%	2	50.0%
本山町	2	66.7%	1	33.3%
大豊町	4	66.7%	2	33.3%
土佐町	1	33.3%	2	66.7%
大川村	1	50.0%	1	50.0%
いの町	23	79.3%	6	20.7%
仁淀川町	5	62.5%	3	37.5%
中土佐町		0.0%	2	100.0%
佐川町	3	27.3%	8	72.7%
越知町	5	62.5%	3	37.5%
梶原町	4	100.0%		0.0%
日高村	4	50.0%	4	50.0%
津野町	5	71.4%	2	28.6%
四万十町	18	78.3%	5	21.7%
大月町	4	80.0%	1	20.0%
三原村	2	100.0%		0.0%
黒潮町	8	88.9%	1	11.1%
合計	556		216	

## ○年齢別 (n=759)

年齢	準備に着手している		準備が進んでいない	
	件数	割合	件数	割合
60歳～64歳	112	64.4%	62	35.6%
65歳～69歳	141	71.6%	56	28.4%
70歳～74歳	142	76.3%	44	23.7%
75歳～79歳	91	70.0%	39	30.0%
80歳以上	61	84.7%	11	15.3%
合計	547		212	

## ○業種別 (n=766)

業種	準備に着手している		準備が進んでいない	
	件数	割合	件数	割合
建設業	175	70.9%	72	29.1%
製造業	56	68.3%	26	31.7%
運輸業	16	64.0%	9	36.0%
卸売業	55	80.9%	13	19.1%
小売業	74	69.2%	33	30.8%
不動産業	31	83.8%	6	16.2%
宿泊業	6	60.0%	4	40.0%
飲食業	14	82.4%	3	17.6%
医療・福祉	25	75.8%	8	24.2%
その他	51	66.2%	26	33.8%
サービス業	49	77.8%	14	22.2%
合計	552		214	

問5. その準備とは具体的に何ですか

○従業員数別（複数回答 n=533）

従業員数	事業承継に向けた課題の整理・把握		事業承継計画の策定		後継者の育成活動		引継ぎ支援センターへの相談		専門家（税理士・弁護士等）への相談		その他	
	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合
5人以下	130	57.3%	21	9.3%	134	59.0%	4	1.8%	49	21.6%	12	5.3%
6～10人	49	52.1%	8	8.5%	64	68.1%	3	3.2%	29	30.9%	3	3.2%
11～20人	56	62.2%	15	16.7%	59	65.6%	3	3.3%	29	32.2%	3	3.3%
21～50人	44	59.5%	11	14.9%	55	74.3%	1	1.4%	14	18.9%	4	5.4%
51～100人	24	88.9%	4	14.8%	17	63.0%	1	3.7%	9	33.3%	2	7.4%
101～300人	13	76.5%	3	17.6%	13	76.5%	1	5.9%	4	23.5%		0.0%
301人以上	4	100%	3	75.0%	2	50.0%		0.0%	3	75.0%		0.0%
合計	320		65		344		13		137		24	

○地域別（複数回答 n=550）

地域	事業承継に向けた課題の整理・把握		事業承継計画の策定		後継者の育成活動		引継ぎ支援センターへの相談		専門家（税理士・弁護士等）への相談		その他	
	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合
都市部	224	63.6%	50	14.2%	221	62.8%	10	2.8%	97	27.6%	13	3.7%
中山間地域	108	54.5%	17	8.6%	130	65.7%	7	3.5%	47	23.7%	12	6.1%
合計	332		67		351		17		144		25	

○市町村別（複数回答 n=550）

市町村	事業承継に向けた 課題の整理・把握		事業承継計画の策定		後継者の育成活動		引継ぎ支援センター への相談		専門家（税理士・ 弁護士等）への相談		その他	
	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合
高知市	175	64.1%	36	13.2%	170	62.3%	8	2.9%	76	27.8%	12	4.4%
室戸市	7	43.8%	2	12.5%	14	87.5%		0.0%	2	12.5%		0.0%
安芸市	2	40.0%		0.0%	3	60.0%		0.0%	2	40.0%		0.0%
南国市	21	70.0%	8	26.7%	14	46.7%		0.0%	10	33.3%		0.0%
土佐市	12	57.1%	4	19.0%	18	85.7%		0.0%	7	33.3%	1	4.8%
須崎市	6	54.5%		0.0%	9	81.8%		0.0%	3	27.3%	1	9.1%
宿毛市	15	68.2%	2	9.1%	12	54.5%	3	13.6%	5	22.7%	1	4.5%
土佐清水市	2	22.2%	1	11.1%	9	100.0%		0.0%	1	11.1%		0.0%
四万十市	18	60.0%		0.0%	20	66.7%		0.0%	8	26.7%	1	3.3%
香南市	9	47.4%		0.0%	14	73.7%	2	10.5%	3	15.8%		0.0%
香美市	9	56.3%	2	12.5%	12	75.0%	1	6.3%	6	37.5%		0.0%
東洋町		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
奈半利町	2	66.7%		0.0%	2	66.7%		0.0%		0.0%	1	33.3%
田野町		0.0%		0.0%	1	100.0%		0.0%		0.0%		0.0%
安田町	1	50.0%		0.0%		0.0%		0.0%	1	50.0%		0.0%
北川村	1	100.0%		0.0%	1	100.0%		0.0%		0.0%		0.0%
馬路村		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
芸西村	2	100.0%	1	50.0%	2	100.0%		0.0%		0.0%		0.0%
本山町	2	100.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
大豊町	2	50.0%		0.0%	2	50.0%		0.0%	1	25.0%		0.0%
土佐町		0.0%		0.0%	1	100.0%		0.0%		0.0%		0.0%
大川村	1	100.0%		0.0%	1	100.0%		0.0%		0.0%		0.0%
いの町	11	47.8%	3	13.0%	15	65.2%		0.0%	6	26.1%	4	17.4%
仁淀川町	5	100.0%		0.0%	3	60.0%		0.0%	1	20.0%	1	20.0%
中土佐町		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
佐川町	2	66.7%		0.0%	3	100.0%		0.0%	1	33.3%		0.0%
越知町	3	60.0%		0.0%	2	40.0%		0.0%	1	20.0%		0.0%
梶原町	2	50.0%	1	25.0%	2	50.0%		0.0%	1	25.0%	1	25.0%
日高村	3	75.0%	1	25.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
津野町	3	60.0%	1	20.0%	2	40.0%	1	20.0%	2	40.0%		0.0%
四万十町	11	61.1%	4	22.2%	9	50.0%	2	11.1%	3	16.7%	1	5.6%
大月町	2	50.0%		0.0%	2	50.0%		0.0%	1	25.0%		0.0%
三原村		0.0%		0.0%	1	50.0%		0.0%		0.0%	1	50.0%
黒潮町	3	37.5%	1	12.5%	7	87.5%		0.0%	3	37.5%		0.0%
合計	332		67		351		17		144		25	

○年齢別（複数回答 n=542）

年齢	事業承継に向けた 課題の整理・把握		事業承継計画の策定		後継者の育成活動		引継ぎ支援センター への相談		専門家（税理士・ 弁護士等）への相談		その他	
	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合
60歳～64歳	66	58.9%	13	11.6%	81	72.3%	1	0.9%	20	17.9%	4	3.6%
65歳～69歳	79	56.4%	16	11.4%	103	73.6%	4	2.9%	38	27.1%	6	4.3%
70歳～74歳	85	60.3%	21	14.9%	88	62.4%	8	5.7%	38	27.0%	10	7.1%
75歳～79歳	59	66.3%	14	15.7%	45	50.6%	2	2.2%	23	25.8%	4	4.5%
80歳以上	38	63.3%	1	1.7%	30	50.0%	2	3.3%	20	33.3%		0.0%
合計	327		65		347		17		139		24	

○業種別（複数回答 n=547）

業種	事業承継に向けた 課題の整理・把握		事業承継計画の策定		後継者の育成活動		引継ぎ支援センター への相談		専門家（税理士・ 弁護士等）への相談		その他	
	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合
建設業	103	59.2%	14	8.0%	114	65.5%	4	2.3%	54	31.0%	8	4.6%
製造業	24	42.9%	7	12.5%	41	73.2%	2	3.6%	15	26.8%	2	3.6%
運輸業	12	75.0%		0.0%	12	75.0%		0.0%	2	12.5%	1	6.3%
卸売業	33	60.0%	3	5.5%	33	60.0%	2	3.6%	17	30.9%	1	1.8%
小売業	47	66.2%	16	22.5%	51	71.8%	3	4.2%	16	22.5%	1	1.4%
不動産業	19	61.3%	2	6.5%	18	58.1%	1	3.2%	11	35.5%	2	6.5%
宿泊業	5	83.3%	1	16.7%	2	33.3%	1	16.7%	1	16.7%		0.0%
飲食業	10	71.4%	2	14.3%	5	35.7%	1	7.1%	2	14.3%	1	7.1%
医療・福祉	20	80.0%	3	12.0%	10	40.0%	1	4.0%	5	20.0%	1	4.0%
その他	25	50.0%	6	12.0%	30	60.0%	1	2.0%	8	16.0%	7	14.0%
サービス業	33	67.3%	13	26.5%	32	65.3%	1	2.0%	13	26.5%	1	2.0%
合計	331		67		348		17		144		25	

問6. 準備を開始後どれくらいで引継ぎが完了する予定ですか

○従業員数別 (n=528)

従業員数	1年以内		3年以内		5年以内		10年以内		未定	
	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合
5人以下	37	16.3%	65	28.6%	55	24.2%	29	12.8%	41	18.1%
6～10人	18	19.1%	27	28.7%	22	23.4%	12	12.8%	15	16.0%
11～20人	10	11.5%	27	31.0%	27	31.0%	12	13.8%	11	12.6%
21～50人	5	6.8%	22	30.1%	18	24.7%	20	27.4%	8	11.0%
51～100人	4	15.4%	2	7.7%	10	38.5%	7	26.9%	3	11.5%
101～300人	2	11.8%	6	35.3%	2	11.8%	3	17.6%	4	23.5%
301人以上		0.0%	1	25.0%	1	25.0%	2	50.0%		0.0%
合計	76		150		135		85		82	

○地域別 (n=545)

地域	1年以内		3年以内		5年以内		10年以内		未定	
	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合
都市部	53	15.1%	101	28.9%	88	25.1%	52	14.9%	56	16.0%
中山間地域	24	12.3%	55	28.2%	54	27.7%	35	17.9%	27	13.8%
合計	77		156		142		87		83	

○市町村別 (n=545)

市町村	1年以内		3年以内		5年以内		10年以内		未定	
	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合
高知市	39	14.4%	68	25.1%	73	26.9%	43	15.9%	48	17.7%
室戸市		0.0%	3	18.8%	6	37.5%	3	18.8%	4	25.0%
安芸市	1	25.0%	3	75.0%		0.0%		0.0%		0.0%
南国市	5	16.7%	12	40.0%	5	16.7%	5	16.7%	3	10.0%
土佐市	1	4.8%	13	61.9%	4	19.0%	1	4.8%	2	9.5%
須崎市	2	20.0%	2	20.0%	3	30.0%	2	20.0%	1	10.0%
宿毛市	3	13.6%	9	40.9%	8	36.4%	2	9.1%		0.0%
土佐清水市	1	11.1%		0.0%	2	22.2%	3	33.3%	3	33.3%
四万十市	4	12.9%	7	22.6%	8	25.8%	5	16.1%	7	22.6%
香南市	5	26.3%	4	21.1%	5	26.3%	3	15.8%	2	10.5%
香美市	1	6.3%	3	18.8%	7	43.8%	3	18.8%	2	12.5%
東洋町		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
奈半利町		0.0%	1	33.3%	1	33.3%	1	33.3%		0.0%
田野町		0.0%		0.0%		0.0%	1	100.0%		0.0%
安田町		0.0%	2	100.0%		0.0%		0.0%		0.0%
北川村		0.0%		0.0%	1	100.0%		0.0%		0.0%
馬路村		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
芸西村	1	50.0%	1	50.0%		0.0%		0.0%		0.0%
本山町	1	50.0%		0.0%		0.0%		0.0%	1	50.0%
大豊町	1	25.0%	1	25.0%	1	25.0%	1	25.0%		0.0%
土佐町		0.0%		0.0%		0.0%	1	100.0%		0.0%
大川村		0.0%	1	100.0%		0.0%		0.0%		0.0%
いの町	5	23.8%	6	28.6%	1	4.8%	7	33.3%	2	9.5%
仁淀川町		0.0%	1	20.0%	4	80.0%		0.0%		0.0%
中土佐町		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
佐川町		0.0%	2	66.7%	1	33.3%		0.0%		0.0%
越知町	1	20.0%	2	40.0%	1	20.0%		0.0%	1	20.0%
梶原町	1	25.0%	1	25.0%	2	50.0%		0.0%		0.0%
日高村	2	50.0%	1	25.0%		0.0%		0.0%	1	25.0%
津野町		0.0%	2	40.0%	1	20.0%	1	20.0%	1	20.0%
四万十町	3	16.7%	6	33.3%	4	22.2%	3	16.7%	2	11.1%
大月町		0.0%	1	25.0%	1	25.0%	1	25.0%	1	25.0%
三原村		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%	2	100.0%
黒潮町		0.0%	4	50.0%	3	37.5%	1	12.5%		0.0%
合計	77		156		142		87		83	

○年齢別 (n=537)

年齢	1年以内		3年以内		5年以内		10年以内		未定	
	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合
60歳～64歳	15	13.6%	19	17.3%	30	27.3%	36	32.7%	10	9.1%
65歳～69歳	18	12.9%	24	17.3%	47	33.8%	31	22.3%	19	13.7%
70歳～74歳	16	11.6%	61	44.2%	28	20.3%	13	9.4%	20	14.5%
75歳～79歳	18	20.2%	26	29.2%	23	25.8%	6	6.7%	16	18.0%
80歳以上	10	16.4%	24	39.3%	12	19.7%		0.0%	15	24.6%
合計	77		154		140		86		80	

○業種別 (n=541)

業種	1年以内		3年以内		5年以内		10年以内		未定	
	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合
建設業	23	13.3%	49	28.3%	42	24.3%	28	16.2%	31	17.9%
製造業	4	7.1%	18	32.1%	12	21.4%	13	23.2%	9	16.1%
運輸業	2	12.5%	4	25.0%	6	37.5%	4	25.0%		0.0%
卸売業	12	21.8%	14	25.5%	16	29.1%	8	14.5%	5	9.1%
小売業	7	10.1%	21	30.4%	21	30.4%	9	13.0%	11	15.9%
不動産業	4	13.3%	4	13.3%	9	30.0%	9	30.0%	4	13.3%
宿泊業		0.0%	3	50.0%	2	33.3%	1	16.7%		0.0%
飲食業	2	14.3%	4	28.6%	5	35.7%	1	7.1%	2	14.3%
医療・福祉	3	13.0%	9	39.1%	5	21.7%	3	13.0%	3	13.0%
その他	9	17.6%	14	27.5%	11	21.6%	7	13.7%	10	19.6%
サービス業	11	22.9%	13	27.1%	12	25.0%	4	8.3%	8	16.7%
合計	77		153		141		87		83	

問7. 事業承継を考えていない理由は何ですか

○従業員数別（複数回答 n=285）

従業員数	後継者・後継者候補がない		もともと事業を引き継ぐつもりはない		財産の譲渡が困難		親族・取引先等関係者の理解が得られない		親族・従業員以外の第三者への引継ぎに心理的抵抗がある		事業の将来性が見えないため、事業の引き継ぎに労力をかけたくない		事業承継を知らなかった		その他	
	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合
5人以下	116	51.3%	88	38.9%	6	2.7%	2	0.9%	5	2.2%	48	21.2%		0.0%	12	5.3%
6～10人	8	32.0%	9	36.0%		0.0%		0.0%	2	8.0%	3	12.0%		0.0%	7	28.0%
11～20人	6	50.0%	1	8.3%		0.0%		0.0%		0.0%	2	16.7%		0.0%	4	33.3%
21～50人	6	37.5%	1	6.3%		0.0%		0.0%	1	6.3%	1	6.3%	1	6.3%	7	43.8%
51～100人	2	40.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%	3	60.0%
101～300人		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%	1	100.0%
301人以上		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
合計	138		99		6		2		8		54		1		34	

○地域別（複数回答 n=300）

地域	後継者・後継者候補がない		もともと事業を引き継ぐつもりはない		財産の譲渡が困難		親族・取引先等関係者の理解が得られない		親族・従業員以外の第三者への引継ぎに心理的抵抗がある		事業の将来性が見えないため、事業の引き継ぎに労力をかけたくない		事業承継を知らなかった		その他	
	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合
都市部	78	44.3%	63	35.8%	5	2.8%	1	0.6%	5	2.8%	37	21.0%	1	0.6%	23	13.1%
中山間地域	68	54.8%	39	31.5%	1	0.8%	1	0.8%	4	3.2%	22	17.7%	1	0.8%	12	9.7%
合計	146		102		6		2		9		59		2		35	

○市町村別（複数回答 n=300）

	後継者・後継者候補がない		もともと事業を引き継ぐつもりはない		財産の譲渡が困難		親族・取引先等関係者の理解が得られない		親族・従業員以外の第三者への引き継ぎに心理的抵抗がある		事業の将来性が見えないため、事業の引き継ぎに労力をかけたくない		事業承継を知らなかった		その他	
	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合
高知市	60	44.4%	49	36.3%	3	2.2%	1	0.7%	3	2.2%	25	18.5%		0.0%	19	14.1%
室戸市	3	100.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%	1	33.3%
安芸市	4	50.0%	2	25.0%		0.0%		0.0%		0.0%	2	25.0%		0.0%		0.0%
南国市	8	38.1%	7	33.3%		0.0%		0.0%	2	9.5%	7	33.3%		0.0%	3	14.3%
土佐市	3	50.0%	2	33.3%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%	1	16.7%
須崎市	4	50.0%	2	25.0%		0.0%		0.0%		0.0%	2	25.0%		0.0%	1	12.5%
宿毛市	3	27.3%	5	45.5%		0.0%		0.0%		0.0%	2	18.2%		0.0%	1	9.1%
土佐清水市	7	63.6%	1	9.1%		0.0%		0.0%	3	27.3%		0.0%		0.0%	1	9.1%
四万十市	9	52.9%	9	52.9%		0.0%		0.0%		0.0%	6	35.3%		0.0%		0.0%
香南市	5	50.0%	3	30.0%	1	10.0%		0.0%		0.0%	2	20.0%	1	10.0%		0.0%
香美市	8	61.5%	3	23.1%	1	7.7%		0.0%		0.0%	3	23.1%		0.0%	2	15.4%
東洋町	1	33.3%	1	33.3%		0.0%		0.0%		0.0%	2	66.7%		0.0%		0.0%
奈半利町	1	50.0%	1	50.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
田野町	2	100.0%	1	50.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%	1	50.0%		0.0%
安田町		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
北川村		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%	1	100.0%
馬路村	1	100.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
芸西村	1	100.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%	1	100.0%		0.0%		0.0%
本山町		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%	1	50.0%		0.0%	1	50.0%
大豊町		0.0%	1	100.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
土佐町		0.0%	1	100.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
大川村		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
いの町	4	57.1%	3	42.9%		0.0%		0.0%	1	14.3%	1	14.3%		0.0%	1	14.3%
仁淀川町		0.0%	2	100.0%		0.0%		0.0%		0.0%	1	50.0%		0.0%		0.0%
中土佐町	2	50.0%	1	25.0%		0.0%		0.0%		0.0%	1	25.0%		0.0%		0.0%
佐川町	1	33.3%	2	66.7%		0.0%		0.0%		0.0%	2	66.7%		0.0%		0.0%
越知町	2	50.0%	1	25.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%	1	25.0%
梶原町	2	66.7%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%	1	33.3%		0.0%		0.0%
日高村		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
津野町	3	100.0%	1	33.3%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
四万十町	3	42.9%	2	28.6%	1	14.3%	1	14.3%		0.0%		0.0%		0.0%	2	28.6%
大月町	1	100.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
三原村	2	100.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
黒潮町	6	85.7%	2	28.6%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
合計	146		102		6		2		9		59		2		35	

○年齢別（複数回答 n=291）

	後継者・後継者候補がない		もともと事業を引き継ぐつもりはない		財産の譲渡が困難		親族・取引先等関係者の理解が得られない		親族・従業員以外の第三者への引継ぎに心理的抵抗がある		事業の将来性が見えないため、事業の引き継ぎに労力をかけたくない		事業承継を知らなかった		その他	
	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合
60歳～64歳	40	44.9%	34	38.2%	3	3.4%		0.0%	1	1.1%	13	14.6%		0.0%	12	13.5%
65歳～69歳	37	52.1%	25	35.2%	3	4.2%	2	2.8%	4	5.6%	18	25.4%		0.0%	6	8.5%
70歳～74歳	34	57.6%	21	35.6%		0.0%		0.0%	1	1.7%	10	16.9%	1	1.7%	6	10.2%
75歳～79歳	20	41.7%	11	22.9%		0.0%		0.0%	2	4.2%	17	35.4%	1	2.1%	5	10.4%
80歳以上	12	50.0%	11	45.8%		0.0%		0.0%	1	4.2%	1	4.2%		0.0%		0.0%
合計	143		102		6		2		9		59		2		29	

○業種別（複数回答 n=298）

	後継者・後継者候補がない		もともと事業を引き継ぐつもりはない		財産の譲渡が困難		親族・取引先等関係者の理解が得られない		親族・従業員以外の第三者への引継ぎに心理的抵抗がある		事業の将来性が見えないため、事業の引き継ぎに労力をかけたくない		事業承継を知らなかった		その他	
	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合
建設業	51	61.4%	26	31.3%	2	2.4%		0.0%	4	4.8%	12	14.5%		0.0%	9	10.8%
製造業	12	37.5%	6	18.8%		0.0%		0.0%		0.0%	9	28.1%		0.0%	8	25.0%
運輸業	2	40.0%	2	40.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%	1	20.0%
卸売業	7	41.2%	6	35.3%		0.0%		0.0%	1	5.9%	4	23.5%	1	5.9%	1	5.9%
小売業	40	54.8%	18	24.7%	3	4.1%	1	1.4%	3	4.1%	20	27.4%		0.0%	5	6.8%
不動産業	3	30.0%	6	60.0%		0.0%		0.0%		0.0%	2	20.0%		0.0%		0.0%
宿泊業		0.0%	1	25.0%		0.0%	1	25.0%		0.0%		0.0%		0.0%	3	75.0%
飲食業	1	33.3%	2	66.7%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
医療・福祉	6	50.0%	6	50.0%		0.0%		0.0%		0.0%	1	8.3%	1	8.3%	1	8.3%
その他	5	20.0%	13	52.0%	1	4.0%		0.0%	1	4.0%	3	12.0%		0.0%	4	16.0%
サービス業	16	47.1%	17	50.0%		0.0%		0.0%		0.0%	8	23.5%		0.0%	3	8.8%
合計	143		103		6		2		9		59		2		35	

問8-1. 後継者・後継者候補がない理由は何ですか

(問1 後継者を考えていますか「いいえ」を選択

⇒ 問7 事業承継を考えていない理由は何ですか? 「ア 後継者・後継者候補がない」を選択)

○従業員数別 (n=130)

	まだ引退する予定がない		事業を自分以外の誰かに引継ぐつもりがない		親族・従業員に引き継ぎたいが適当な候補がない		親族・従業員以外の第三者へ引き継ぎたいが適当な候補がない		候補者に引継ぎを断られた		候補者に断られそうで引継ぎを打診していない		事業が縮小し、候補者に事業の引き継ぎを前向きに考えてもらえない		特別な技術の習得が困難		その他	
	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合
5人以下	25	22.9%	44	40.4%	18	16.5%	6	5.5%	2	1.8%		0.0%	1	0.9%	5	4.6%	8	7.3%
6~10人	2	25.0%	3	37.5%	3	37.5%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
11~20人	3	50.0%		0.0%	2	33.3%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%	1	16.7%
21~50人	4	66.7%	1	16.7%		0.0%	1	16.7%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
51~100人	1	100%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
101~300人		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
301人以上		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
合計	35		48		23		7		2		0		1		5		9	

○地域別 (n=137)

地域	まだ引退する予定がない		事業を自分以外の誰かに引継ぐつもりがない		親族・従業員に引き継ぎたいが適当な候補がない		親族・従業員以外の第三者へ引き継ぎたいが適当な候補がない		候補者に引継ぎを断られた		候補者に断られそうで引継ぎを打診していない		事業が縮小し、候補者に事業の引き継ぎを前向きに考えてもらえない		特別な技術の習得が困難		その他	
	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合
都市部	19	26.8%	22	31.0%	16	22.5%	2	2.8%	1	1.4%		0.0%	1	1.4%	4	5.6%	6	8.5%
中山間地域	17	25.8%	30	45.5%	8	12.1%	5	7.6%	1	1.5%		0.0%	1	1.5%	1	1.5%	3	4.5%
合計	36		52		24		7		2		0		2		5		9	

○市町村別 (n=137)

市町村	まだ引退する 予定がない		事業を自分以 外の誰かに引 継ぐつもりが ない		親族・従業員に 引き継ぎたい が適当な候補 がない		親族・従業員以 外の第三者へ 引き継ぎたい が適当な候補 がない		候補者に引継 ぎを断られた		候補者に断ら れそうで引継 ぎを打診して いない		事業が縮小し、 候補者に事業 の引き継ぎを 前向きに考え てもらえない		特別な技術の 習得が困難		その他	
	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合
高知市	15	27.8%	16	29.6%	13	24.1%	1	1.9%		0.0%		0.0%		0.0%	3	5.6%	6	11.1%
室戸市		0.0%	1	33.3%	2	66.7%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
安芸市		0.0%	3	75.0%		0.0%	1	25.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
南国市	2	25.0%	3	37.5%	1	12.5%	1	12.5%		0.0%		0.0%		0.0%	1	12.5%		0.0%
土佐市		0.0%	1	50.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%	1	50.0%		0.0%		0.0%
須崎市	1	25.0%	3	75.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
宿毛市	1	33.3%		0.0%	1	33.3%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%	1	33.3%
土佐清水市	1	16.7%	3	50.0%		0.0%	1	16.7%	1	16.7%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
四万十市	3	33.3%	5	55.6%		0.0%	1	11.1%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
香南市	2	40.0%	1	20.0%	2	40.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
香美市	3	37.5%	3	37.5%	2	25.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
東洋町		0.0%	1	100%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
奈半利町		0.0%	1	100%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
田野町	1	50.0%	1	50.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
安田町		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
北川村		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
馬路村		0.0%		0.0%		0.0%	1	100%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
芸西村		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%	1	100%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
本山町		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
大豊町		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
土佐町		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
大川村		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
いの町	2	50.0%	1	25.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%	1	25.0%		0.0%		0.0%
仁淀川町		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
中土佐町		0.0%		0.0%		0.0%	1	50.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%	1	50.0%
佐川町		0.0%	1	100%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
越知町		0.0%	1	100%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
梶原町	1	50.0%		0.0%	1	50.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
日高村		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
津野町	2	66.7%	1	33.3%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
四万十町		0.0%	1	33.3%	1	33.3%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%	1	33.3%		0.0%
大月町		0.0%	1	100%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
三原村	2	100%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
黒潮町		0.0%	4	66.7%	1	16.7%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%	1	16.7%
合計	36		52		24		7		2		0		2		5		9	

○年齢別 (n=134)

年齢	まだ引退する 予定がない		事業を自分以 外の誰かに引 継ぐつもりが ない		親族・従業員に 引き継ぎたい が適当な候補 がない		親族・従業員以 外の第三者へ 引き継ぎたい が適当な候補 がない		候補者に引継 ぎを断られた		候補者に断ら れそうで引継 ぎを打診して いない		事業が縮小し、 候補者に事業 の引き継ぎを 前向きに考え てもらえない		特別な技術の 習得が困難		その他	
	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合
60歳～64歳	15	39.5%	7	18.4%	6	15.8%	3	7.9%		0.0%		0.0%		0.0%	3	7.9%	4	10.5%
65歳～69歳	5	13.5%	21	56.8%	4	10.8%	2	5.4%	1	2.7%		0.0%	1	2.7%	1	2.7%	2	5.4%
70歳～74歳	7	23.3%	10	33.3%	8	26.7%	2	6.7%	1	3.3%		0.0%		0.0%		0.0%	2	6.7%
75歳～79歳	7	38.9%	5	27.8%	3	16.7%		0.0%		0.0%		0.0%	1	5.6%	1	5.6%	1	5.6%
80歳以上	1	9.1%	7	63.6%	3	27.3%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
合計	35		50		24		7		2		0		2		5		9	

○業種別 (n=114)

業種	まだ引退する 予定がない		事業を自分以 外の誰かに引 継ぐつもりが ない		親族・従業員に 引き継ぎたい が適当な候補 がない		親族・従業員以 外の第三者へ 引き継ぎたい が適当な候補 がない		候補者に引継 ぎを断られた		候補者に断ら れそうで引継 ぎを打診して いない		事業が縮小し、 候補者に事業 の引き継ぎを 前向きに考え てもらえない		特別な技術の 習得が困難		その他	
	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合
建設業	11	22.4%	18	36.7%	12	24.5%	1	2.0%	2	4.1%		0.0%		0.0%	1	2.0%	4	8.2%
製造業	1	10.0%	4	40.0%	3	30.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%	1	10.0%	1	10.0%
運輸業		0.0%	1	50.0%	1	50.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
卸売業	4	57.1%	2	28.6%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%	1	14.3%
小売業	6	15.8%	19	50.0%	4	10.5%	4	10.5%		0.0%		0.0%	1	2.6%	2	5.3%	2	5.3%
不動産業	1	33.3%	2	66.7%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
宿泊業		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
飲食業		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
医療・福祉	3	60.0%	1	20.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%	1	20.0%
その他	3	60.0%		0.0%	1	20.0%	1	20.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
サービス業	7	46.7%	3	20.0%	2	13.3%	1	6.7%		0.0%		0.0%	1	6.7%	1	6.7%		0.0%
合計	26		47		20		5		2		0		1		4		9	

問8-2. 後継者・後継者候補がない理由は何ですか

(問1 後継者を考えていますか「はい」を選択 ⇒ 問2 後継者はいますか? 「いいえ」を選択)

○従業員数別 (n=111)

	まだ引退する予定がない		事業を自分以外の誰かに引継ぐつもりがない		親族・従業員に引き継ぎたいが適当な候補がない		親族・従業員以外の第三者へ引き継ぎたいが適当な候補がない		候補者に引継ぎを断られた		候補者に断られそうに引継ぎを打診していない		事業が縮小し、候補者に事業の引き継ぎを前向きに考えてもらえない		特別な技術の習得が困難		その他	
	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合
5人以下	17	29.3%	3	5.2%	25	43.1%	7	12.1%	1	1.7%		0.0%		0.0%	4	6.9%	1	1.7%
6~10人	3	14.3%	1	4.8%	11	52.4%	3	14.3%	1	4.8%	1	4.8%		0.0%		0.0%	1	4.8%
11~20人	2	11.8%		0.0%	7	41.2%	2	11.8%	1	5.9%	1	5.9%		0.0%		0.0%	4	23.5%
21~50人	1	7.7%		0.0%	6	46.2%	5	38.5%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%	1	7.7%
51~100人	1	100%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
101~300人		0.0%		0.0%	1	100%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
301人以上		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
合計	24		4		50		17		3		2		0		4		7	

○地域別 (n=115)

地域	まだ引退する予定がない		事業を自分以外の誰かに引継ぐつもりがない		親族・従業員に引き継ぎたいが適当な候補がない		親族・従業員以外の第三者へ引き継ぎたいが適当な候補がない		候補者に引継ぎを断られた		候補者に断られそうに引継ぎを打診していない		事業が縮小し、候補者に事業の引き継ぎを前向きに考えてもらえない		特別な技術の習得が困難		その他	
	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合
都市部	15	23.1%	1	1.5%	28	43.1%	14	21.5%		0.0%	1	1.5%		0.0%	3	4.6%	3	4.6%
中山間地域	10	20.0%	3	6.0%	23	46.0%	5	10.0%	3	6.0%	1	2.0%		0.0%	1	2.0%	4	8.0%
合計	25		4		51		19		3		2		0		4		7	

○市町村別 (n=115)

市町村	まだ引退する 予定がない		事業を自分以 外の誰かに引 継ぐつもりが ない		親族・従業員に 引き継ぎたい が適当な候補 がない		親族・従業員以 外の第三者へ 引き継ぎたい が適当な候補 がない		候補者に引継 ぎを断られた		候補者に断ら れそうで引継 ぎを打診して いない		事業が縮小し、 候補者に事業 の引き継ぎを 前向きに考え てもらえない		特別な技術の 習得が困難		その他	
	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合
高知市	10	20.0%	1	2.0%	24	48.0%	9	18.0%		0.0%	1	2.0%		0.0%	3	6.0%	2	4.0%
室戸市		0.0%		0.0%	2	66.7%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%	1	33.3%
安芸市	2	50.0%		0.0%	2	50.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
南国市	2	40.0%		0.0%	1	20.0%	1	20.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%	1	20.0%
土佐市	1	20.0%		0.0%	2	40.0%	2	40.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
須崎市		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%	2	100%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
宿毛市		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
土佐清水市		0.0%		0.0%	3	75.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%	1	25.0%
四万十市	4	26.7%	2	13.3%	5	33.3%	3	20.0%	1	6.7%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
香南市	1	50.0%		0.0%		0.0%	1	50.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
香美市	1	20.0%	1	20.0%	3	60.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
東洋町		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
奈半利町		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
田野町	1	100%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
安田町		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
北川村		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
馬路村		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
芸西村		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
本山町		0.0%		0.0%	1	100%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
大豊町		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%	1	100%		0.0%
土佐町		0.0%		0.0%	1	100%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
大川村		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
いの町		0.0%		0.0%	1	100%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
仁淀川町		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
中土佐町		0.0%		0.0%	1	100%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
佐川町		0.0%		0.0%		0.0%	1	100%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
越知町		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
梶原町	1	100%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
日高村	1	50.0%		0.0%	1	50.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
津野町		0.0%		0.0%	1	33.3%	1	33.3%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%	1	33.3%
四万十町		0.0%		0.0%	2	50.0%		0.0%		0.0%	1	25.0%		0.0%		0.0%	1	25.0%
大月町		0.0%		0.0%	1	100%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
三原村		0.0%		0.0%		0.0%	1	100%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
黒潮町	1	100%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
合計	25		4		51		19		3		2		0		4		7	

○年齢別 (n=116)

年齢	まだ引退する予定がない		事業を自分以外の誰かに引継ぐつもりがない		親族・従業員に引き継ぎたいが適当な候補がいない		親族・従業員以外の第三者へ引き継ぎたいが適当な候補がいない		候補者に引継ぎを断られた		候補者に断られそうで引継ぎを打診していない		事業が縮小し、候補者に事業の引き継ぎを前向きに考えてもらえない		特別な技術の習得が困難		その他	
	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合
60歳～64歳	8	18.6%		0.0%	22	51.2%	7	16.3%		0.0%	1	2.3%		0.0%	1	2.3%	4	9.3%
65歳～69歳	8	29.6%	2	7.4%	12	44.4%	3	11.1%		0.0%		0.0%		0.0%	2	7.4%		0.0%
70歳～74歳	4	14.8%	1	3.7%	11	40.7%	6	22.2%	2	7.4%		0.0%		0.0%	1	3.7%	2	7.4%
75歳～79歳	5	38.5%		0.0%	5	38.5%	2	15.4%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%	1	7.7%
80歳以上		0.0%	1	16.7%	2	33.3%	1	16.7%	1	16.7%	1	16.7%		0.0%		0.0%		0.0%
合計	25		4		52		19		3		2		0		4		7	

○業種別 (n=102)

業種	まだ引退する予定がない		事業を自分以外の誰かに引継ぐつもりがない		親族・従業員に引き継ぎたいが適当な候補がいない		親族・従業員以外の第三者へ引き継ぎたいが適当な候補がいない		候補者に引継ぎを断られた		候補者に断られそうで引継ぎを打診していない		事業が縮小し、候補者に事業の引き継ぎを前向きに考えてもらえない		特別な技術の習得が困難		その他	
	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合
建設業	7	23.3%	1	3.3%	14	46.7%	4	13.3%	1	3.3%	1	3.3%		0.0%	2	6.7%		0.0%
製造業	7	38.9%		0.0%	10	55.6%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%	1	5.6%
運輸業		0.0%		0.0%	3	75.0%	1	25.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
卸売業	1	10.0%	2	20.0%	5	50.0%	1	10.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%	1	10.0%
小売業	2	12.5%	1	6.3%	6	37.5%	5	31.3%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%	2	12.5%
不動産業	1	33.3%		0.0%	2	66.7%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
宿泊業	1	50.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%	1	50.0%
飲食業		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
医療・福祉	1	11.1%		0.0%	2	22.2%	3	33.3%	1	11.1%		0.0%		0.0%	1	11.1%	1	11.1%
その他	3	30.0%		0.0%	3	30.0%	2	20.0%		0.0%		0.0%		0.0%	1	10.0%	1	10.0%
サービス業	1	8.3%		0.0%	7	58.3%	2	16.7%	1	8.3%	1	8.3%		0.0%		0.0%		0.0%
合計	23		4		45		16		2		1		0		4		7	

問9. 事業の引き継ぎが進んでいない理由をお答えください

○従業員数別（複数回答 n=188）

従業員数	まだ事業を続けたい		関係者間で解決すべき問題がある		準備の進め方がわからない		相談できる人がいない		通常業務で手一杯		まだ時間的に余裕がある		その他	
	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合
5人以下	39	47.6%	15	18.3%	13	15.9%	4	4.9%	21	25.6%	29	35.4%	9	11.0%
6～10人	13	30.2%	9	20.9%	5	11.6%	1	2.3%	13	30.2%	12	27.9%	7	16.3%
11～20人	4	12.5%	10	31.3%		0.0%	2	6.3%	10	31.3%	15	46.9%	7	21.9%
21～50人	7	29.2%	6	25.0%		0.0%		0.0%	4	16.7%	13	54.2%	3	12.5%
51～100人	2	50.0%	2	50.0%		0.0%		0.0%	1	25.0%	2	50.0%		0.0%
101～300人		0.0%		0.0%	1	33.3%		0.0%		0.0%	2	66.7%		0.0%
301人以上		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
合計	65		42		19		7		49		73		26	

○地域別（複数回答 n=188）

地域	まだ事業を続けたい		関係者間で解決すべき問題がある		準備の進め方がわからない		相談できる人がいない		通常業務で手一杯		まだ時間的に余裕がある		その他	
	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合
都市部	44	37.6%	24	20.5%	11	9.4%	5	4.3%	24	20.5%	46	39.3%	19	16.2%
中山間地域	21	29.6%	18	25.4%	8	11.3%	2	2.8%	25	35.2%	27	38.0%	7	9.9%
合計	65		42		19		7		49		73		26	

○市町村別（複数回答 n=188）

市町村	まだ事業を続けた い		関係者間で解決 すべき問題がある		準備の進め方が わからない		相談できる人が いない		通常業務で手一杯		まだ時間的に 余裕がある		その他	
	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合
高知市	34	42.0%	17	21.0%	6	7.4%	2	2.5%	14	17.3%	33	40.7%	14	17.3%
室戸市	2	40.0%		0.0%		0.0%		0.0%	2	40.0%	3	60.0%		0.0%
安芸市	1	16.7%	4	66.7%	1	16.7%		0.0%	3	50.0%	1	16.7%		0.0%
南国市	3	27.3%	4	36.4%	3	27.3%	1	9.1%	3	27.3%	5	45.5%	1	9.1%
土佐市	1	16.7%		0.0%	1	16.7%	1	16.7%		0.0%	2	33.3%	2	33.3%
須崎市	2	66.7%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%	2	66.7%	1	33.3%
宿毛市	2	28.6%	1	14.3%	1	14.3%		0.0%	1	14.3%	1	14.3%	2	28.6%
土佐清水市	1	50.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%	1	50.0%	1	50.0%
四万十市	4	30.8%	4	30.8%	2	15.4%		0.0%	5	38.5%	3	23.1%	1	7.7%
香南市	1	16.7%		0.0%	1	16.7%		0.0%	4	66.7%	3	50.0%	1	16.7%
香美市	2	33.3%	3	50.0%	1	16.7%	1	16.7%	4	66.7%	1	16.7%	1	16.7%
東洋町		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
奈半利町		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
田野町		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
安田町		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
北川村		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
馬路村		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%	1	100.0%	1	100.0%		0.0%
芸西村	2	100.0%		0.0%		0.0%	1	50.0%		0.0%		0.0%		0.0%
本山町		0.0%	1	100.0%		0.0%		0.0%		0.0%	1	100.0%		0.0%
大豊町		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%	2	100.0%		0.0%
土佐町	1	50.0%		0.0%		0.0%		0.0%	1	50.0%		0.0%		0.0%
大川村	1	100.0%		0.0%		0.0%		0.0%	1	100.0%	1	100.0%		0.0%
いの町		0.0%	1	16.7%	1	16.7%		0.0%	3	50.0%	3	50.0%		0.0%
仁淀川町		0.0%	1	33.3%	1	33.3%		0.0%		0.0%	1	33.3%		0.0%
中土佐町	1	50.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%	1	50.0%		0.0%
佐川町		0.0%	3	42.9%		0.0%		0.0%	1	14.3%	2	28.6%	1	14.3%
越知町	1	33.3%	1	33.3%		0.0%		0.0%	1	33.3%		0.0%	1	33.3%
梶原町		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
日高村	3	75.0%		0.0%		0.0%		0.0%	2	50.0%	1	25.0%		0.0%
津野町		0.0%	2	100.0%		0.0%		0.0%	1	50.0%		0.0%		0.0%
四万十町	1	25.0%		0.0%	1	25.0%	1	25.0%	2	50.0%	3	75.0%		0.0%
大月町	1	100.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%	1	100.0%		0.0%
三原村		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
黒潮町	1	100.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%	1	100.0%		0.0%
合計	65		42		19		7		49		73		26	

○年齢別（複数回答 n=184）

年齢	まだ事業を続けた い		関係者間で解決 すべき問題がある		準備の進め方が わからない		相談できる人が いない		通常業務で手一杯		まだ時間的に 余裕がある		その他	
	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合
60歳～64歳	12	22.6%	8	15.1%	5	9.4%	2	3.8%	10	18.9%	26	49.1%	12	22.6%
65歳～69歳	18	36.0%	11	22.0%	6	12.0%	2	4.0%	15	30.0%	25	50.0%	4	8.0%
70歳～74歳	17	42.5%	8	20.0%	4	10.0%		0.0%	11	27.5%	14	35.0%	2	5.0%
75歳～79歳	14	42.4%	13	39.4%	1	3.0%	2	6.1%	10	30.3%	5	15.2%	7	21.2%
80歳以上	1	12.5%	1	12.5%	2	25.0%		0.0%	2	25.0%	2	25.0%	1	12.5%
合計	62		41		18		6		48		72		26	

○業種別（複数回答 n=187）

業種	まだ事業を続けた い		関係者間で解決 すべき問題がある		準備の進め方が わからない		相談できる人が いない		通常業務で手一杯		まだ時間的に 余裕がある		その他	
	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合
建設業	22	33.8%	14	21.5%	7	10.8%	4	6.2%	21	32.3%	28	43.1%	8	12.3%
製造業	4	16.7%	7	29.2%	2	8.3%	2	8.3%	8	33.3%	7	29.2%	3	12.5%
運輸業	6	75.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%	1	12.5%	2	25.0%
卸売業	5	41.7%	2	16.7%	1	8.3%		0.0%	3	25.0%	5	41.7%	1	8.3%
小売業	7	26.9%	5	19.2%	5	19.2%		0.0%	6	23.1%	7	26.9%	4	15.4%
不動産業	4	66.7%		0.0%		0.0%		0.0%	1	16.7%	3	50.0%	1	16.7%
宿泊業	2	66.7%		0.0%		0.0%		0.0%	1	33.3%	1	33.3%	1	33.3%
飲食業		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%	1	50.0%	1	50.0%	1	50.0%
医療・福祉	5	71.4%	2	28.6%		0.0%		0.0%	1	14.3%	6	85.7%		0.0%
その他	5	21.7%	10	43.5%	3	13.0%	1	4.3%	4	17.4%	10	43.5%	3	13.0%
サービス業	5	45.5%	2	18.2%	1	9.1%		0.0%	2	18.2%	3	27.3%	2	18.2%
合計	65		42		19		7		48		72		26	

問 10. 事業承継を円滑に進めるために必要な支援は何ですか

○従業員数別（複数回答 n=875）

従業員数	専門家による事業承継全般への相談対応		専門家による事業承継計画の策定支援		事業承継に必要な資金の融資制度		事業承継に必要な資金の補助制度		後継者育成のためのセミナー等の開催		その他	
	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合
5人以下	178	40.5%	70	15.9%	86	19.6%	125	28.5%	55	12.5%	134	30.5%
6～10人	69	46.9%	30	20.4%	28	19.0%	38	25.9%	30	20.4%	28	19.0%
11～20人	55	42.0%	28	21.4%	37	28.2%	38	29.0%	24	18.3%	24	18.3%
21～50人	43	41.7%	24	23.3%	21	20.4%	26	25.2%	25	24.3%	19	18.4%
51～100人	11	37.9%	8	27.6%	8	27.6%	12	41.4%	8	27.6%	8	27.6%
101～300人	8	36.4%	4	18.2%	4	18.2%	3	13.6%	12	54.5%	4	18.2%
301人以上	2	50.0%	1	25.0%		0.0%	1	25.0%	1	25.0%		0.0%
合計	366		165		184		243		155		217	

○地域別（複数回答 n=901）

地域	専門家による事業承継全般への相談対応		専門家による事業承継計画の策定支援		事業承継に必要な資金の融資制度		事業承継に必要な資金の補助制度		後継者育成のためのセミナー等の開催		その他	
	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合
都市部	259	45.4%	121	21.2%	129	22.6%	159	27.9%	101	17.7%	138	24.2%
中山間地域	117	35.3%	48	14.5%	57	17.2%	88	26.6%	59	17.8%	85	25.7%
合計	376		169		186		247		160		223	

○市町村別（複数回答 n=901）

市町村	専門家による事業承継全般への相談対応		専門家による事業承継計画の策定支援		事業承継に必要な資金の融資制度		事業承継に必要な資金の補助制度		後継者育成のためのセミナー等の開催		その他	
	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合
高知市	190	44.4%	83	19.4%	94	22.0%	126	29.4%	84	19.6%	104	24.3%
室戸市	9	40.9%	5	22.7%	3	13.6%	4	18.2%	6	27.3%	5	22.7%
安芸市	9	60.0%	1	6.7%	1	6.7%	3	20.0%	1	6.7%	4	26.7%
南国市	25	43.1%	19	32.8%	8	13.8%	11	19.0%	6	10.3%	18	31.0%
土佐市	21	58.3%	9	25.0%	16	44.4%	10	27.8%	8	22.2%	4	11.1%
須崎市	4	36.4%	1	9.1%	2	18.2%	1	9.1%	2	18.2%	3	27.3%
宿毛市	11	35.5%	4	12.9%	7	22.6%	10	32.3%	4	12.9%	5	16.1%
土佐清水市	3	15.0%	3	15.0%	5	25.0%	7	35.0%	5	25.0%	6	30.0%
四万十市	20	30.8%	11	16.9%	7	10.8%	19	29.2%	15	23.1%	14	21.5%
香南市	14	51.9%	5	18.5%	7	25.9%	6	22.2%	2	7.4%	4	14.8%
香美市	14	46.7%	8	26.7%	4	13.3%	4	13.3%	6	20.0%	9	30.0%
東洋町		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%	1	50.0%	1	50.0%
奈半利町	1	33.3%		0.0%	1	33.3%		0.0%	1	33.3%	1	33.3%
田野町		0.0%		0.0%	1	100.0%	1	100.0%		0.0%		0.0%
安田町	1	50.0%		0.0%		0.0%	1	50.0%		0.0%		0.0%
北川村	1	50.0%		0.0%		0.0%		0.0%	1	50.0%	1	50.0%
馬路村		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%	1	100.0%
芸西村	1	50.0%	1	50.0%		0.0%	1	50.0%		0.0%	1	50.0%
本山町	2	40.0%	1	20.0%		0.0%		0.0%	1	20.0%	2	40.0%
大豊町	1	16.7%		0.0%	1	16.7%	1	16.7%	1	16.7%	3	50.0%
土佐町	3	75.0%		0.0%	1	25.0%		0.0%		0.0%	1	25.0%
大川村		0.0%		0.0%		0.0%	1	50.0%	1	50.0%		0.0%
いの町	12	42.9%	3	10.7%	6	21.4%	14	50.0%	4	14.3%	2	7.1%
仁淀川町	4	36.4%	1	9.1%	2	18.2%	5	45.5%	2	18.2%	3	27.3%
中土佐町		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%	1	25.0%	3	75.0%
佐川町	4	40.0%	2	20.0%	1	10.0%		0.0%		0.0%	5	50.0%
越知町	2	20.0%		0.0%	3	30.0%	3	30.0%	1	10.0%	4	40.0%
梶原町		0.0%	1	33.3%		0.0%		0.0%	1	33.3%	2	66.7%
日高村	4	44.4%	2	22.2%	3	33.3%	5	55.6%	1	11.1%	2	22.2%
津野町	4	44.4%	3	33.3%	2	22.2%	3	33.3%		0.0%	2	22.2%
四万十町	10	41.7%	5	20.8%	7	29.2%	7	29.2%	3	12.5%	6	25.0%
大月町	1	20.0%		0.0%		0.0%	1	20.0%		0.0%	3	60.0%
三原村		0.0%		0.0%	2	50.0%	3	75.0%		0.0%	1	25.0%
黒潮町	5	45.5%	1	9.1%	2	18.2%		0.0%	2	18.2%	3	27.3%
合計	376		169		186		247		160		223	

○年齢別（複数回答 n=885）

年齢	専門家による事業承継全般への相談対応		専門家による事業承継計画の策定支援		事業承継に必要な資金の融資制度		事業承継に必要な資金の補助制度		後継者育成のためのセミナー等の開催		その他	
	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合
60歳～64歳	105	43.9%	55	23.0%	46	19.2%	63	26.4%	53	22.2%	55	23.0%
65歳～69歳	95	42.0%	35	15.5%	48	21.2%	67	29.6%	47	20.8%	46	20.4%
70歳～74歳	82	40.6%	35	17.3%	43	21.3%	56	27.7%	27	13.4%	60	29.7%
75歳～79歳	47	37.3%	26	20.6%	34	27.0%	40	31.7%	18	14.3%	43	34.1%
80歳以上	41	60.3%	12	17.6%	11	16.2%	12	17.6%	11	16.2%	18	26.5%
合計	370		163		182		238		156		222	

○業種別（複数回答 n=893）

業種	専門家による事業承継全般への相談対応		専門家による事業承継計画の策定支援		事業承継に必要な資金の融資制度		事業承継に必要な資金の補助制度		後継者育成のためのセミナー等の開催		その他	
	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合
建設業	120	42.7%	64	22.8%	57	20.3%	75	26.7%	64	22.8%	58	20.6%
製造業	38	36.5%	20	19.2%	25	24.0%	40	38.5%	20	19.2%	23	22.1%
運輸業	12	42.9%	6	21.4%	9	32.1%	8	28.6%	5	17.9%	4	14.3%
卸売業	39	56.5%	18	26.1%	20	29.0%	20	29.0%	8	11.6%	10	14.5%
小売業	61	43.0%	22	15.5%	23	16.2%	34	23.9%	21	14.8%	37	26.1%
不動産業	14	38.9%	1	2.8%	7	19.4%	9	25.0%	8	22.2%	11	30.6%
宿泊業	4	28.6%	2	14.3%	3	21.4%	5	35.7%	1	7.1%	4	28.6%
飲食業	8	61.5%	3	23.1%	4	30.8%	3	23.1%	1	7.7%	2	15.4%
医療・福祉	22	46.8%	8	17.0%	9	19.1%	10	21.3%	8	17.0%	13	27.7%
その他	23	27.4%	9	10.7%	15	17.9%	16	19.0%	12	14.3%	38	45.2%
サービス業	32	42.7%	14	18.7%	13	17.3%	26	34.7%	10	13.3%	22	29.3%
合計	373		167		185		246		158		222	

問 11. 事業承継の悩みや課題について、誰に相談しますか

○従業員数別（複数回答 n=947）

従業員数	商工会・ 商工会議所		金融機関 (銀行など)		専門家 (税理士・弁護 士など)		中小企業団体 中央会		よろず 支援拠点		取引先・ 同業者		親族・友人		行政 (県・市町村)		高知県事業承 継・引継ぎ支援 センター		その他	
	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合
5人以下	108	23.0%	108	23.0%	192	40.9%	12	2.6%	10	2.1%	77	16.4%	111	23.6%	8	1.7%	45	9.6%	61	13.0%
6～10人	29	17.3%	52	31.0%	94	56.0%	3	1.8%	2	1.2%	23	13.7%	44	26.2%	3	1.8%	11	6.5%	10	6.0%
11～20人	13	9.2%	62	43.7%	96	67.6%	1	0.7%	2	1.4%	16	11.3%	32	22.5%	6	4.2%	7	4.9%	13	9.2%
21～50人	5	4.3%	48	41.0%	69	59.0%	1	0.9%	1	0.9%	19	16.2%	16	13.7%	4	3.4%	9	7.7%	20	17.1%
51～100人	1	3.7%	12	44.4%	20	74.1%		0.0%		0.0%	3	11.1%	5	18.5%		0.0%	1	3.7%	4	14.8%
101～300人		0.0%	9	47.4%	8	42.1%		0.0%		0.0%	5	26.3%	4	21.1%		0.0%	1	5.3%	6	31.6%
301人以上		0.0%	3	75.0%	4	100%		0.0%		0.0%	1	25.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
合計	156		294		483		17		15		144		212		21		74		114	

○地域別（複数回答 n=975）

地域	商工会・ 商工会議所		金融機関 (銀行など)		専門家 (税理士・弁護 士など)		中小企業団体 中央会		よろず 支援拠点		取引先・ 同業者		親族・友人		行政 (県・市町村)		高知県事業承 継・引継ぎ支援 センター		その他	
	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合
都市部	66	10.7%	203	32.8%	334	54.0%	13	2.1%	12	1.9%	97	15.7%	129	20.9%	10	1.6%	53	8.6%	74	12.0%
中山間地域	93	26.1%	97	27.2%	161	45.1%	4	1.1%	3	0.8%	51	14.3%	90	25.2%	13	3.6%	28	7.8%	43	12.0%
合計	159		300		495		17		15		148		219		23		81		117	

○市町村別（複数回答 n=975）

市町村	商工会・ 商工会議所		金融機関 (銀行など)		専門家 (税理士・弁護士 士など)		中小企業団体 中央会		よろず 支援拠点		取引先・ 同業者		親族・友人		行政 (県・市町村)		高知県事業承 継・引継ぎ支援 センター		その他	
	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合
高知市	39	8.3%	151	32.0%	256	54.2%	11	2.3%	10	2.1%	74	15.7%	107	22.7%	8	1.7%	40	8.5%	57	12.1%
室戸市	4	16.7%	10	41.7%	8	33.3%		0.0%		0.0%	4	16.7%	6	25.0%	1	4.2%	2	8.3%	1	4.2%
安芸市	6	30.0%	3	15.0%	7	35.0%	1	5.0%		0.0%	5	25.0%	6	30.0%		0.0%	3	15.0%	2	10.0%
南国市	9	15.5%	22	37.9%	29	50.0%		0.0%	1	1.7%	11	19.0%	6	10.3%	1	1.7%	5	8.6%	11	19.0%
土佐市	3	8.8%	15	44.1%	22	64.7%		0.0%	1	2.9%	4	11.8%	6	17.6%	1	2.9%	2	5.9%	2	5.9%
須崎市	5	31.3%	4	25.0%	7	43.8%		0.0%		0.0%	2	12.5%	4	25.0%		0.0%		0.0%	2	12.5%
宿毛市	12	38.7%	10	32.3%	16	51.6%		0.0%	1	3.2%	4	12.9%	7	22.6%	1	3.2%	3	9.7%	2	6.5%
土佐清水市	3	20.0%	3	20.0%	4	26.7%		0.0%		0.0%	1	6.7%	4	26.7%	1	6.7%	1	6.7%	3	20.0%
四万十市	20	31.3%	24	37.5%	29	45.3%	1	1.6%	1	1.6%	7	10.9%	15	23.4%	4	6.3%	4	6.3%	4	6.3%
香南市	10	33.3%	8	26.7%	16	53.3%	1	3.3%		0.0%	4	13.3%	2	6.7%		0.0%	3	10.0%	3	10.0%
香美市	10	33.3%	7	23.3%	14	46.7%		0.0%		0.0%	2	6.7%	9	30.0%	1	3.3%	2	6.7%	5	16.7%
東洋町		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%	1	50.0%		0.0%		0.0%		0.0%	1	50.0%
奈半利町	1	33.3%	1	33.3%	2	66.7%		0.0%		0.0%		0.0%	1	33.3%		0.0%		0.0%		0.0%
田野町		0.0%	1	50.0%		0.0%		0.0%		0.0%	1	50.0%		0.0%		0.0%		0.0%	1	50.0%
安田町	1	50.0%		0.0%	2	100%		0.0%		0.0%		0.0%	1	50.0%		0.0%		0.0%		0.0%
北川村	1	50.0%		0.0%	1	50.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%	1	50.0%
馬路村	1	50.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%	1	50.0%
芸西村	1	25.0%	1	25.0%	1	25.0%	1	25.0%		0.0%	1	25.0%	1	25.0%		0.0%	2	50.0%		0.0%
本山町	1	16.7%	1	16.7%	2	33.3%	1	16.7%		0.0%	1	16.7%	1	16.7%		0.0%	1	16.7%	1	16.7%
大豊町		0.0%		0.0%	2	25.0%	1	12.5%		0.0%	1	12.5%	1	12.5%	1	12.5%		0.0%	4	50.0%
土佐町	1	25.0%		0.0%	1	25.0%		0.0%		0.0%		0.0%	2	50.0%		0.0%		0.0%		0.0%
大川村		0.0%		0.0%	1	50.0%		0.0%		0.0%	2	100%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
いの町	4	13.8%	10	34.5%	19	65.5%		0.0%		0.0%	8	27.6%	9	31.0%		0.0%	1	3.4%	3	10.3%
仁淀川町	2	18.2%	3	27.3%	5	45.5%		0.0%		0.0%	2	18.2%	5	45.5%		0.0%		0.0%	1	9.1%
中土佐町	1	25.0%		0.0%	1	25.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%	3	75.0%
佐川町	1	8.3%	5	41.7%	7	58.3%		0.0%		0.0%	1	8.3%	4	33.3%		0.0%		0.0%		0.0%
越知町	1	8.3%	3	25.0%	6	50.0%		0.0%		0.0%	2	16.7%	4	33.3%		0.0%	1	8.3%	2	16.7%
樺原町	1	33.3%		0.0%	2	66.7%		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%	1	33.3%		0.0%		0.0%
日高村	3	37.5%	1	12.5%	3	37.5%		0.0%		0.0%	2	25.0%	3	37.5%		0.0%	1	12.5%	1	12.5%
津野町	2	18.2%	2	18.2%	6	54.5%		0.0%		0.0%	1	9.1%	1	9.1%		0.0%	2	18.2%	1	9.1%
四万十町	11	36.7%	8	26.7%	17	56.7%		0.0%		0.0%	4	13.3%	6	20.0%	1	3.3%	7	23.3%	1	3.3%
大月町	1	20.0%	1	20.0%	1	20.0%		0.0%		0.0%		0.0%	2	40.0%		0.0%		0.0%	1	20.0%
三原村	3	60.0%		0.0%		0.0%		0.0%	1	20.0%		0.0%	1	20.0%	1	20.0%		0.0%	1	20.0%
黒潮町	1	7.1%	6	42.9%	8	57.1%		0.0%		0.0%	3	21.4%	5	35.7%	1	7.1%	1	7.1%	2	14.3%
合計	159		300		495		17		15		148		219		23		81		117	

○年齢別（複数回答 n=956）

年齢	商工会・ 商工会議所		金融機関 (銀行など)		専門家 (税理士・弁護 士など)		中小企業団体 中央会		よろず 支援拠点		取引先・ 同業者		親族・友人		行政 (県・市町村)		高知県事業承 継・引継ぎ支援 センター		その他	
	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合
60歳～64歳	38	14.2%	92	34.3%	134	50.0%	5	1.9%	6	2.2%	49	18.3%	71	26.5%	4	1.5%	23	8.6%	36	13.4%
65歳～69歳	40	15.9%	80	31.7%	122	48.4%	5	2.0%	2	0.8%	47	18.7%	59	23.4%	6	2.4%	21	8.3%	28	11.1%
70歳～74歳	31	14.8%	58	27.6%	121	57.6%	3	1.4%	3	1.4%	27	12.9%	42	20.0%	7	3.3%	19	9.0%	24	11.4%
75歳～79歳	26	17.6%	39	26.4%	65	43.9%	3	2.0%		0.0%	15	10.1%	31	20.9%	5	3.4%	10	6.8%	20	13.5%
80歳以上	19	24.4%	25	32.1%	41	52.6%	1	1.3%	4	5.1%	11	14.1%	14	17.9%	1	1.3%	6	7.7%	7	9.0%
合計	154		294		483		17		15		149		217		23		79		115	

○業種別（複数回答 n=968）

業種	商工会・ 商工会議所		金融機関 (銀行など)		専門家 (税理士・弁護 士など)		中小企業団体 中央会		よろず 支援拠点		取引先・ 同業者		親族・友人		行政 (県・市町村)		高知県事業承 継・引継ぎ支援 センター		その他	
	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合
建設業	45	15.3%	81	27.5%	171	58.0%	3	1.0%	2	0.7%	54	18.3%	83	28.1%	2	0.7%	23	7.8%	23	7.8%
製造業	26	23.9%	52	47.7%	62	56.9%	4	3.7%	4	3.7%	14	12.8%	16	14.7%	2	1.8%	13	11.9%	10	9.2%
運輸業	5	18.5%	11	40.7%	14	51.9%		0.0%		0.0%	4	14.8%	6	22.2%		0.0%	2	7.4%	3	11.1%
卸売業	12	13.8%	35	40.2%	50	57.5%	3	3.4%	1	1.1%	12	13.8%	14	16.1%		0.0%	11	12.6%	11	12.6%
小売業	39	24.7%	43	27.2%	67	42.4%	2	1.3%	5	3.2%	16	10.1%	37	23.4%	3	1.9%	17	10.8%	18	11.4%
不動産業	3	7.7%	9	23.1%	24	61.5%		0.0%		0.0%	3	7.7%	5	12.8%	1	2.6%	1	2.6%	3	7.7%
宿泊業	3	23.1%	5	38.5%	5	38.5%		0.0%		0.0%		0.0%	2	15.4%		0.0%	1	7.7%	4	30.8%
飲食業	3	20.0%	5	33.3%	7	46.7%		0.0%	1	6.7%	2	13.3%	3	20.0%	1	6.7%	1	6.7%	1	6.7%
医療・福祉		0.0%	11	23.9%	28	60.9%		0.0%		0.0%	7	15.2%	13	28.3%	3	6.5%	2	4.3%	5	10.9%
その他	8	8.6%	21	22.6%	38	40.9%	1	1.1%	1	1.1%	18	19.4%	25	26.9%	8	8.6%	4	4.3%	18	19.4%
サービス業	15	17.4%	25	29.1%	27	31.4%	3	3.5%	1	1.2%	18	20.9%	14	16.3%	3	3.5%	6	7.0%	19	22.1%
合計	159		298		493		16		15		148		218		23		81		115	

問 12. 事業の引継ぎについて無料で相談できる「高知県事業承継・引継ぎ支援センター」をご存じですか

○従業員数別 (n=1038)

従業員数	知っており 相談したことがある		知っており 相談したい		知っているが 相談したことはない		知らなかった	
	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合
5人以下	50	9.4%	4	0.8%	263	49.3%	216	40.5%
6～10人	16	9.1%	2	1.1%	89	50.6%	69	39.2%
11～20人	16	10.7%	3	2.0%	70	46.7%	61	40.7%
21～50人	13	10.7%		0.0%	67	55.4%	41	33.9%
51～100人	2	6.1%		0.0%	20	60.6%	11	33.3%
101～300人	3	14.3%		0.0%	9	42.9%	9	42.9%
301人以上		0.0%		0.0%	4	100.0%		0.0%
合計	100		9		522		407	

○地域別 (n=1071)

地域	知っており 相談したことがある		知っており 相談したい		知っているが 相談したことはない		知らなかった	
	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合
都市部	64	9.4%	5	0.7%	330	48.7%	279	41.2%
中山間地域	42	10.7%	5	1.3%	205	52.2%	141	35.9%
合計	106		10		535		420	

○市町村別 (n=1071)

市町村	知っており 相談したことがある		知っており 相談したい		知っているが 相談したことはない		知らなかった	
	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合
高知市	48	9.2%	1	0.2%	261	49.9%	213	40.7%
室戸市	3	11.1%	1	3.7%	11	40.7%	12	44.4%
安芸市	1	4.8%		0.0%	14	66.7%	6	28.6%
南国市	5	8.3%	3	5.0%	25	41.7%	27	45.0%
土佐市	3	8.1%	1	2.7%	18	48.6%	15	40.5%
須崎市	3	20.0%		0.0%	11	73.3%	1	6.7%
宿毛市	7	19.4%		0.0%	17	47.2%	12	33.3%
土佐清水市	4	22.2%		0.0%	6	33.3%	8	44.4%
四万十市	8	10.8%	1	1.4%	39	52.7%	26	35.1%
香南市	4	12.1%		0.0%	16	48.5%	13	39.4%
香美市	2	6.1%		0.0%	20	60.6%	11	33.3%
東洋町		0.0%		0.0%		0.0%	2	100.0%
奈半利町		0.0%		0.0%	4	100.0%		0.0%
田野町		0.0%		0.0%		0.0%	3	100.0%
安田町		0.0%		0.0%	2	100.0%		0.0%
北川村		0.0%		0.0%	2	100.0%		0.0%
馬路村		0.0%		0.0%	1	50.0%	1	50.0%
芸西村	1	25.0%		0.0%	2	50.0%	1	25.0%
本山町	1	16.7%		0.0%	3	50.0%	2	33.3%
大豊町		0.0%		0.0%	5	71.4%	2	28.6%
土佐町		0.0%		0.0%	1	25.0%	3	75.0%
大川村		0.0%		0.0%	2	100.0%		0.0%
いの町	2	6.1%		0.0%	19	57.6%	12	36.4%
仁淀川町		0.0%		0.0%	6	54.5%	5	45.5%
中土佐町		0.0%		0.0%	3	60.0%	2	40.0%
佐川町	1	7.7%		0.0%	5	38.5%	7	53.8%
越知町		0.0%		0.0%	7	63.6%	4	36.4%
梶原町		0.0%		0.0%	2	40.0%	3	60.0%
日高村	2	25.0%		0.0%	3	37.5%	3	37.5%
津野町	2	16.7%		0.0%	5	41.7%	5	41.7%
四万十町	6	18.2%	3	9.1%	12	36.4%	12	36.4%
大月町		0.0%		0.0%	3	50.0%	3	50.0%
三原村		0.0%		0.0%	5	100.0%		0.0%
黒潮町	3	21.4%		0.0%	5	35.7%	6	42.9%
合計	106		10		535		420	

○年齢別 (n=1053)

年齢	知っており 相談したことがある		知っており 相談したい		知っているが 相談したことはない		知らなかった	
	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合
60歳～64歳	27	9.1%	3	1.0%	133	44.9%	133	44.9%
65歳～69歳	24	8.9%	2	0.7%	149	55.0%	96	35.4%
70歳～74歳	26	10.9%	1	0.4%	117	49.0%	95	39.7%
75歳～79歳	15	9.7%	1	0.6%	77	50.0%	61	39.6%
80歳以上	11	11.8%	3	3.2%	50	53.8%	29	31.2%
合計	103		10		526		414	

○業種別 (n=1063)

業種	知っており 相談したことがある		知っており 相談したい		知っているが 相談したことはない		知らなかった	
	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合
建設業	27	8.4%		0.0%	169	52.3%	127	39.3%
製造業	19	16.5%	1	0.9%	55	47.8%	40	34.8%
運輸業	3	8.8%	2	5.9%	19	55.9%	10	29.4%
卸売業	10	11.2%	2	2.2%	51	57.3%	26	29.2%
小売業	19	11.2%	1	0.6%	78	45.9%	72	42.4%
不動産業	4	9.1%		0.0%	23	52.3%	17	38.6%
宿泊業	2	14.3%		0.0%	10	71.4%	2	14.3%
飲食業	1	6.7%		0.0%	6	40.0%	8	53.3%
医療・福祉	2	3.8%		0.0%	20	38.5%	30	57.7%
その他	9	8.4%		0.0%	50	46.7%	48	44.9%
サービス業	10	10.0%	4	4.0%	48	48.0%	38	38.0%
合計	106		10		529		418	

問 13. 高知県事業承継・引継ぎ支援センターから訪問もしくは電話などで貴社の事業承継についてお話しをお伺いしてもよいですか

○従業員数別 (n=1048)

従業員数	訪問		電話		電子メール		いずれも不要	
	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合
5人以下	48	8.8%	58	10.6%	24	4.4%	415	76.1%
6～10人	13	7.4%	18	10.2%	16	9.1%	129	73.3%
11～20人	13	8.8%	20	13.6%	11	7.5%	103	70.1%
21～50人	9	7.4%	13	10.7%	11	9.1%	88	72.7%
51～100人	2	6.3%	4	12.5%	5	15.6%	21	65.6%
101～300人	6	27.3%		0.0%	1	4.5%	15	68.2%
301人以上	1	20.0%	1	20.0%		0.0%	3	60.0%
合計	92		114		68		774	

○地域別 (n=1081)

地域	訪問		電話		電子メール		いずれも不要	
	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合
都市部	60	8.8%	71	10.5%	46	6.8%	501	73.9%
中山間地域	36	8.9%	48	11.9%	23	5.7%	296	73.4%
合計	96		119		69		797	

○市町村別 (n=1081)

市町村	訪問		電話		電子メール		いずれも不要	
	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合
高知市	43	8.2%	47	9.0%	43	8.2%	390	74.6%
室戸市	2	6.9%	4	13.8%	1	3.4%	22	75.9%
安芸市	3	14.3%	1	4.8%		0.0%	17	81.0%
南国市	6	9.8%	9	14.8%		0.0%	46	75.4%
土佐市	10	27.0%	5	13.5%	1	2.7%	21	56.8%
須崎市	3	15.8%	1	5.3%	1	5.3%	14	73.7%
宿毛市	2	5.7%	10	28.6%	2	5.7%	21	60.0%
土佐清水市	4	20.0%	2	10.0%		0.0%	14	70.0%
四万十市	5	6.6%	4	5.3%	7	9.2%	60	78.9%
香南市		0.0%	4	12.9%	1	3.2%	26	83.9%
香美市	3	9.1%	2	6.1%	3	9.1%	25	75.8%
東洋町		0.0%		0.0%		0.0%	2	100.0%
奈半利町		0.0%		0.0%		0.0%	5	100.0%
田野町		0.0%	1	20.0%		0.0%	4	80.0%
安田町		0.0%		0.0%		0.0%	2	100.0%
北川村		0.0%		0.0%		0.0%	2	100.0%
馬路村		0.0%		0.0%		0.0%	2	100.0%
芸西村		0.0%	1	25.0%		0.0%	3	75.0%
本山町	1	16.7%		0.0%		0.0%	5	83.3%
大豊町		0.0%	1	12.5%	1	12.5%	6	75.0%
土佐町		0.0%		0.0%		0.0%	4	100.0%
大川村		0.0%		0.0%		0.0%	2	100.0%
いの町	1	3.3%	3	10.0%	2	6.7%	24	80.0%
仁淀川町	1	9.1%	2	18.2%	3	27.3%	5	45.5%
中土佐町		0.0%	1	16.7%		0.0%	5	83.3%
佐川町	1	7.1%	2	14.3%		0.0%	11	78.6%
越知町	1	10.0%	2	20.0%		0.0%	7	70.0%
梶原町		0.0%		0.0%		0.0%	5	100.0%
日高村		0.0%	3	37.5%	1	12.5%	4	50.0%
津野町	2	15.4%	3	23.1%	1	7.7%	7	53.8%
四万十町	6	18.8%	8	25.0%	2	6.3%	16	50.0%
大月町	1	16.7%		0.0%		0.0%	5	83.3%
三原村		0.0%	1	25.0%		0.0%	3	75.0%
黒潮町	1	6.7%	2	13.3%		0.0%	12	80.0%
合計	96		119		69		797	

○年齢別 (n=1061)

年齢	訪問		電話		電子メール		いずれも不要	
	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合
60歳～64歳	25	8.5%	39	13.2%	27	9.2%	204	69.2%
65歳～69歳	17	6.3%	25	9.3%	26	9.6%	202	74.8%
70歳～74歳	24	9.8%	25	10.2%	7	2.9%	189	77.1%
75歳～79歳	16	10.3%	20	12.8%	4	2.6%	116	74.4%
80歳以上	14	14.7%	10	10.5%	4	4.2%	67	70.5%
合計	96		119		68		778	

○業種別 (n=1073)

業種	訪問		電話		電子メール		いずれも不要	
	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合
建設業	24	7.3%	35	10.6%	22	6.7%	249	75.5%
製造業	17	14.4%	14	11.9%	7	5.9%	80	67.8%
運輸業	4	12.1%	7	21.2%	1	3.0%	21	63.6%
卸売業	8	8.8%	12	13.2%	4	4.4%	67	73.6%
小売業	17	10.1%	16	9.5%	10	5.9%	126	74.6%
不動産業	4	8.7%	1	2.2%	3	6.5%	38	82.6%
宿泊業	3	23.1%	2	15.4%	2	15.4%	6	46.2%
飲食業		0.0%		0.0%	1	6.7%	14	93.3%
医療・福祉	3	5.6%	4	7.4%	7	13.0%	40	74.1%
その他	6	5.6%	13	12.0%	6	5.6%	83	76.9%
サービス業	8	8.3%	15	15.6%	5	5.2%	68	70.8%
合計	94		119		68		792	