

# 事業戦略

第1ターム 事業者募集

無料

策定をサポートします!

“ 先の見えない時だからこそ、先を読んで成功をつかむ ”

事業戦略は、企業が生き残り、目指す姿にたどり着くためのロードマップです。社会が大きく変化する今、企業には変化への対応力が求められており、その必要性が一層増しています。貴社の今後の戦略を、専門家と一緒に考えてみませんか。

## ➤ 何のためにつくるの？

事業戦略は、事業を行う目的を明確にし、その実現に向け、今後数年間にわたり一貫性のある行動をとるための指針となるものです。

## ➤ つくるとどういうメリットがあるの？

- 目的達成に向け一貫性のある、ぶれない事業運営が可能になります。
- 役員・従業員のベクトルが統一され、一体感のある組織になります。
- 金融機関や行政・支援機関等の社外の利害関係者と共有することで協力が得やすくなります。
- PDCAサイクルにより、合理的な運営管理が可能になります。



会社を経営する上での必要な知識の取得、整理につながった。

原価計算の方法を習い、OEM受注の金額設定ができるようになった。

具体的なアクションプランまでつなげて考えることが出来た。

今まで見落としていた視点を取り入れることで、より効果的な戦略を策定できた。

他の事業者さんとも交流でき、新たな人脈や視野も広がった。

事業者に寄り添い支援してくれ、小規模事業者にとって、とても励みになった。

### 参加者からの声

食品関連事業の経営維持・発展のために

## 3つのサポート



1

### 事業戦略策定支援

セミナー全4回

個別指導 3回

策定会議 1回

事業戦略策定で必要となる現状分析の手法から具体的な行動・計数計画までを習得するセミナーと個別指導を実施。策定した事業戦略は会議で発表し、専門家から助言をいただきます。

2

### サポートチームによる実行支援

事業者の課題に応じて、事業戦略アドバイザーをはじめとした経営、マーケティング、財務等各種専門家からなる個別サポートチームを編成し、実行段階のフォローアップまで支援いたします。

3

### 補助金の活用<sup>※</sup>

※高知県所得向上推進企業等総合支援事業費補助金

策定した事業戦略は、補助金審査において、評価対象となります。補助金は、高付加価値化、生産能力向上、販路拡大、経営組織改革、人材育成、働き方改革など幅広いメニューに活用いただけます。



支援内容の詳細は裏面をご覧ください

## 1 事業戦略策定支援（セミナー全4回＋個別指導3回＋策定会議1回）

### (1) 事業戦略策定支援セミナー（全4回）

事業戦略を策定する目的や効果、構成や具体的な内容、策定の進め方について専門家から学びます。セミナーでは、様々な演習を行いながら、戦略の立て方を身につけていきます。

	日時・会場	テーマ	内容
第1回	5月25日(月) 13:30-16:30 [高知だばさんセンター 2F研修室2] <b>新</b> WEB視聴可能	事業戦略づくりを知る	●戦略とは何か ★演習:「当社の経営理念」 ●事業環境の分析★演習:PEST分析、バリューチェーン分析、3C分析、SWOT分析 ●事業領域の再設定とアクションの検討 ★演習:クロスSWOT分析 ⇒宿題:環境分析シートの仕上げ、事業戦略シート(内部・外部環境分析)の記入
第2回	6月8日(月) 13:30-16:30 [高知だばさんセンター 2F研修室2]	事業戦略策定演習	●事例会社の経営改善計画を考える ★グループ演習:情報の読み取りから戦い方を決める/クロスSWOT分析、事業領域の再設定、アクションプラン ⇒宿題:事業戦略策定シート(自社の事業領域とアクションプラン)の記入 ⇒後日個別指導①
第3回	6月29日(月) 13:30-16:30 [高知だばさんセンター 2F研修室2] <b>新</b> WEB視聴可能	マーケティング・計数計画策定演習	●マーケティングの基本的な考え方を知る・使う ●財務諸表から具体的な打ち手を考える ★演習:アクションプランの策定、業務分担・スケジュールの策定 ⇒宿題:事業戦略策定シート(自社のアクションと計数計画)の記入 ⇒後日個別指導②
第4回	7月16日(木) 13:00-17:00 [ちより街テラス 3F会議室2]	マーケティングについて考える	●マーケティングのグループ内発表及び全体発表 アドバイザー:株式会社五味商店 代表取締役 寺谷 健治 氏 ジェトロ高知 所長 米山 由章 氏 ⇒宿題:事業戦略策定シートの磨き上げ ⇒後日個別指導③

### (2) 個別指導（3回）

セミナーの後日、事業戦略アドバイザーが宿題のフォローを行いつつ、事業者の抱える課題に沿って、その解決の方向性を一緒になって考えていきます。回を重ねるごとに、事業の方向性が定まり、徐々に自社の事業戦略が出来上がっていきます。

### (3) 事業戦略策定支援会議（1回）※9月頃を予定

企画立案、財務・経営、販路、商品開発等の専門家に対して策定した事業戦略（案）を発表し、計画の磨き上げ及び実行に対する助言をいただきます。この会議での助言を戦略に加えることで、事業成功の確度が上がります。※詳細は決まり次第ご案内します。

## 2 実行支援（サポートチームによる伴走型支援）

事業者ごとに、事業戦略アドバイザーが、サポートチームを編成します。各種専門家や県（地産地消・外商課、地域本部、工業技術センターなど）、地産外商公社とも連携しつつ、事業戦略の策定段階から実行段階まで継続的にサポートします。

## 3 補助金の活用

### ●高知県所得向上推進企業等総合支援事業費補助金（補助率2/3以内）※上限額等の詳細は、県産業政策課のHPをご確認ください。

事業戦略を策定している場合、審査において評価対象となります（※活用にあたり、事業戦略の策定は必須ではありません）

【高付加価値化】	事業戦略の策定に係るコンサルティング経費、自社製品開発に係る市場調査の外注費 など
【生産能力の向上】	生産設備（建物、機械装置など）の購入費、増員に伴う人材紹介手数料 など
【販路拡大】	新市場開拓に係る市場調査の外注費、市場開拓のための広告費 など
【経営組織の変革】	社長の右腕となる経営人材獲得のための人材紹介手数料、M&Aに係る仲介費用、デューデリジェンスなどのコンサル費用 など
【人材育成】	従業員の外部研修の受講料、従業員の大学等でのリカレント教育に係る授業料・入校料 など
【働き方改革】	テレワーク、フリーアドレスなど新しい働き方の導入に係る機器導入、人事労務制度の改革に係るコンサルティング費用 など

#### ●事業戦略アドバイザー

特定非営利活動法人こうち企業支援センター  
理事長 田村 樹志雄 氏

#### <プロフィール>

1999 大阪大学経済学部経済学科 卒業  
1999 国内大手鉄道会社 入社  
2012 一橋大学大学院 商学研究科 修了(MBA)  
2014 NPOこうち企業支援センター 理事長  
2020 高知大学 希望創発センター 客員教授

#### ●事業戦略アドバイザー

特定非営利活動法人こうち企業支援センター  
統括企画支援員 島巻 紀子 氏

#### <プロフィール>

2015 高知工科大学マネジメント学部  
マネジメント学科卒業  
2015 県内コンサルティング会社入社  
2021 国内コンサルティング会社入社  
2024 Uターンし県内コンサルティング会社入社

[お問合せ・申込先]

※別紙申込書にてお申込ください。

高知県 地産地消・外商課 担当：小野・西村

TEL：088-823-9704 / FAX：088-823-9262

E-mail：120901@ken.pref.kochi.lg.jp

令和8年5月15日(金) 締切