

# 水産業協同組合要覧

第 63 号  
(令和6年度版)



「土佐の魚」シンボルマーク

高知県水産振興部水産政策課

## 例 言

- 1 本要覧は、水産業協同組合の業務報告書を基に取りまとめたものである。
- 2 水産業協同組合とは、水産業協同組合法第2条の規定に基づき、漁業協同組合、漁業生産組合、漁業協同組合連合会、水産加工業協同組合、水産加工業協同組合連合会及び共済水産業協同組合連合会をいう。
- 3 本要覧は、令和6事業年度に係る決算（令和6年4月1日から令和7年6月30日までの間に終了した各組合（当該期間に解散した組合を除く。）の一事業年度）について、組織、事業及び財務の状況を集計・分析したものである。そのため、西日本信用漁業協同組合連合会やJF共水連四国事業本部高知支店などが、令和7年3月31日現在で取りまとめた令和6年度の実績と一致しない箇所がある。
- 4 本要覧に記載されている「一組合平均」の数値は、全組合で除したものと調査事項に該当する組合で除したものの二通りがある。
- 5 本要覧の掲載数値は、四捨五入の原則で処理した。なお、合計との関係上、加減した箇所がある。
- 6 本要覧の沿海地区漁業協同組合の集計で、伸率とあるのは、令和2年度を100としたパーセントで表示している。
- 7 本要覧を集計するに当たり、業務報告書等の明らかな誤りと認められるものは、修正した。また、略号の「－」は、事実のないこと、又は不明であるとの意である。

# 目 次

|     |                |    |
|-----|----------------|----|
| 第1  | 水産業協同組合数の推移    | 1  |
| 第2  | 沿海地区漁業協同組合の概況  | 1  |
| 1   | 組織             | 1  |
| (1) | 組合員数           | 1  |
| (2) | 役員及び職員         | 2  |
| 2   | 事業の概況          | 4  |
| (1) | 信用事業           | 4  |
| (2) | 共済事業           | 4  |
| (3) | 購買事業           | 6  |
| (4) | 販売事業           | 7  |
| (5) | 製氷冷凍事業         | 9  |
| (6) | その他の事業         | 9  |
| (7) | 漁業共済           | 9  |
| 3   | 財産の状況          | 11 |
| (1) | 概要             | 11 |
| (2) | 資産             | 11 |
| (3) | 負債             | 11 |
| (4) | 経済事業未収金と未払金    | 14 |
| (5) | 減価償却資産と繰延資産    | 14 |
| (6) | 借入金            | 15 |
| (7) | 出資金            | 15 |
| (8) | 準備金・積立金等       | 16 |
| 4   | 損益の状況          | 16 |
| (1) | 概要             | 16 |
| (2) | 事業別の総利益等       | 17 |
| (3) | 事業管理費          | 18 |
| 5   | 決算の状況          | 19 |
| (1) | 概要             | 19 |
| (2) | 要改善漁協と改善計画作成漁協 | 20 |
| 第3  | 漁協の組織改革に向けた取組  | 20 |
| 1   | 漁協合併           | 20 |
| (1) | 全国の動向          | 20 |
| (2) | 本県の動向          | 21 |
| (3) | 県1漁協構想の実現      | 23 |
| 2   | 系統金融の維持・安定     | 25 |
| (1) | 金融規制と信用事業統合    | 25 |
| (2) | 今後の対応          | 25 |
| 第4  | 内水面漁業協同組合の概況   | 25 |
| 1   | 組織             | 25 |
| (1) | 組合員数           | 25 |

|            |    |
|------------|----|
| (2) 役員及び職員 | 27 |
| 2 財産の状況    | 28 |
| (1) 概要     | 28 |
| (2) 資産     | 28 |
| (3) 負債     | 28 |
| (4) 純資産    | 28 |
| 3 損益の状況    | 30 |
| (1) 概要     | 30 |
| (2) 事業収益   | 30 |
| (3) 事業管理費  | 30 |
| 4 決算の状況    | 31 |

付 表

|           |    |
|-----------|----|
| 水産業協同組合名簿 | 33 |
|-----------|----|

## 第1 水産業協同組合数の推移

- ・組合数の総合計は、前年度と同数の46組合である。この10年間では、13組合（22.0パーセント）減少した。
- ・沿海地区漁業協同組合は、前年度と同数の18組合である。この10年間では、3組合（14.3パーセント）減少した。

表－1 水産業協同組合数の推移

(単位：組合)

| 年 度              |     | H27       | H28 | H29 | H30 | R1 | R2 | R3 | R4 | R5 | R6 |    |
|------------------|-----|-----------|-----|-----|-----|----|----|----|----|----|----|----|
| 単<br>位<br>組<br>合 | 出   |           |     |     |     |    |    |    |    |    |    |    |
|                  | 資   |           |     |     |     |    |    |    |    |    |    |    |
|                  | 漁   | 沿海地区      | 21  | 21  | 20  | 20 | 19 | 19 | 19 | 18 | 18 | 18 |
|                  | 協   | 業 種 別     | 5   | 5   | 5   | 5  | 5  | 5  | 5  | 5  | 4  | 4  |
|                  |     | 内 水 面     | 22  | 22  | 22  | 22 | 22 | 22 | 22 | 22 | 20 | 20 |
|                  |     | 計         | 48  | 48  | 47  | 47 | 46 | 46 | 46 | 45 | 42 | 42 |
|                  |     | 漁業生産組合    | 6   | 6   | 6   | 6  | 6  | 6  | 6  | 6  | 0  | 0  |
|                  |     | 水産加工業協同組合 | 1   | 1   | 1   | 1  | 1  | 1  | 1  | 0  | 0  | 0  |
|                  | 合 計 | 55        | 55  | 54  | 54  | 53 | 53 | 53 | 51 | 42 | 42 |    |
| 連 合 会            |     | 4         | 4   | 4   | 4   | 4  | 4  | 4  | 4  | 4  | 4  |    |
| 総 合 計            |     | 59        | 59  | 58  | 58  | 57 | 57 | 57 | 55 | 46 | 46 |    |

## 第2 沿海地区漁業協同組合の概況

### 1 組織

#### (1) 組合員数

ア 組合員数は、前年度より1,075人（12.8パーセント）減少し、7,300人である。この5年間では、1,904人（20.7パーセント）減少した。

イ 正組合員数は、前年度より779人（20.3パーセント）減少し、3,059人である。この5年間では、1,438人（32.0パーセント）減少した。

ウ 組合員数が減少した要因は、漁獲高減少、魚価の低迷や燃油高騰などによる漁家経営不振、組合員の高齢化、組合員資格審査の適正化などによる。

エ 一組合平均組合員数は、前年度より59.7人（12.8パーセント）減少し、405.6人である。この5年間では、105.7人（20.7パーセント）減少した。

オ 一組合当たりの正組合員数が100人未満の小規模組合が14組合あり、全体の77.8パーセントを占めている。1,000人以上の組合は1組合である。

表－２ 組合員数の年度別推移

(単位：組合、人、%)

| 年 度          |         | R2    | R3    | R4    | R5    | R6    |
|--------------|---------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 調査組合数        |         | 18    | 18    | 18    | 18    | 18    |
| 正組合員数        |         | 4,497 | 4,178 | 3,994 | 3,838 | 3,059 |
|              | 内女性組合員数 | 492   | 446   | 443   | 430   | 370   |
| 准組合員数        |         | 4,707 | 4,698 | 4,567 | 4,537 | 4,241 |
| 合 計          |         | 9,204 | 8,876 | 8,561 | 8,375 | 7,300 |
| 伸率% (R2=100) |         | 100   | 96    | 93    | 91    | 79    |
| 一組合平均        | 高知県     | 511.3 | 493.1 | 475.6 | 465.3 | 405.6 |
|              | 全 国     | 315.4 | 303.8 | 298.3 | 292.6 | —     |

(注) R2及びR3の数値には、業務報告書の提出がなかった1組合が含まれていない。

表－３ 正組合員数別組合数の推移

(単位：組合、%)

| 年 度          |      | R2    | R3    | R4    | R5    | R6    |
|--------------|------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 50人未満        | 組合数  | 4     | 6     | 6     | 5     | 7     |
|              | 比率 % | 22.2  | 33.3  | 33.3  | 27.7  | 38.9  |
| 50～99人       | 組合数  | 8     | 6     | 7     | 9     | 7     |
|              | 比率 % | 44.5  | 33.3  | 38.9  | 50.0  | 38.9  |
| 100～199人     | 組合数  | 4     | 4     | 3     | 2     | 2     |
|              | 比率 % | 22.2  | 22.2  | 16.6  | 11.1  | 11.1  |
| 200～299人     | 組合数  | 0     | 0     | 0     | 0     | 1     |
|              | 比率 % | 0     | 0     | 0     | 0     | 5.6   |
| 300～499人     | 組合数  | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |
|              | 比率 % | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |
| 500～999人     | 組合数  | 0     | 1     | 1     | 1     | 0     |
|              | 比率 % | 0     | 5.6   | 5.6   | 5.6   | 0     |
| 1,000人<br>以上 | 組合数  | 2     | 1     | 1     | 1     | 1     |
|              | 比率 % | 11.1  | 5.6   | 5.6   | 5.6   | 5.6   |
| 合計           | 組合数  | 18    | 18    | 18    | 18    | 18    |
|              | 比率 % | 100.0 | 100.0 | 100.0 | 100.0 | 100.0 |

(注) R2及びR3の数値には、業務報告書の提出がなかった1組合が含まれていない。

## (2) 役員及び職員

## ア 役員数

(ア) 総役員（理事と監事）数は、前年度より2人（1.1パーセント）減少し、174人である。この5年間では、6人（3.3パーセント）減少した。

(イ) 常勤理事数は前年度より1人（14.3パーセント）減少し、6人である。この5年

間では1人（14.3パーセント）減少し、6人である。

(ウ) 女性役員数は前年度より1人増加し、1人である。

表－4 役員数の推移

(単位：組合、人、%)

| 年 度   |       | R2    | R3    | R4    | R5    | R6  |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-----|
| 調査組合数 |       | 18    | 18    | 18    | 18    | 18  |
| 常勤理事  |       | 7     | 7     | 7     | 7     | 6   |
| 非常勤理事 |       | 128   | 130   | 128   | 125   | 124 |
| 理事計   |       | 135   | 137   | 135   | 132   | 130 |
| 監事    |       | 45    | 45    | 45    | 44    | 44  |
| 高知県   | 合 計   | 180   | 182   | 180   | 176   | 174 |
|       | 内女性役員 | 4     | 1     | 0     | 0     | 1   |
|       | 一組合平均 | 10.0  | 10.1  | 10.0  | 9.8   | 9.7 |
| 全 国   | 合 計   | 8,433 | 8,346 | 8,206 | 8,119 | —   |
|       | 内女性役員 | 39    | 41    | 42    | 35    | —   |
|       | 一組合平均 | 9.9   | 9.8   | 9.8   | 9.7   | —   |

(注) R2及びR3の数値には、業務報告書の提出がなかった1組合が含まれていない。

#### イ 職員数

(ア) 職員数は、前年度より3人（1.3パーセント）増加し、234人である。この5年間では、27人（10.3パーセント）減少した。

(イ) 職員がいる組合の平均職員数は、前年度から0.2人（1.5パーセント）増加し、13.8人である。この5年間では、1.6人（10.4パーセント）減少した。

(ウ) 職員が2人以下の組合は、前年度と同数の6組合である。

表－5 職員数の推移

(単位：組合、人)

| 年 度              |     | R2   | R3   | R4   | R5   | R6   |
|------------------|-----|------|------|------|------|------|
| 調査組合数            |     | 18   | 18   | 18   | 18   | 18   |
| 職員がいる組合数         |     | 17   | 17   | 17   | 17   | 17   |
| 内職員が2人以下         |     | 7    | 6    | 6    | 6    | 6    |
| 職員数              |     | 261  | 260  | 240  | 231  | 234  |
| 職員がいる組合<br>一組合平均 | 高知県 | 15.4 | 15.3 | 14.1 | 13.6 | 13.8 |
|                  | 全 国 | 13.0 | 12.5 | 12.6 | 12.6 | —    |
| 職員のない組合数         |     | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    |

(注) R2及びR3の数値には、業務報告書の提出がなかった1組合が含まれていない。

#### ウ 事業別職員数

(ア) 最も多くの職員が従事しているのは、販売事業の83.0人（全体の35.5パーセント）

である。次に管理部門の33.2人（同14.2パーセント）、購買事業の29.1人（同12.4パーセント）である。

表－6 事業別職員数

（単位：人）

| 年 度   | R2   | R3   | R4   | R5   | R6   |
|-------|------|------|------|------|------|
| 参 事   | 7.5  | 7.6  | 7.6  | 7.6  | 7.6  |
| 会計主任  | 2.9  | 2.7  | 2.7  | 2.2  | 2.2  |
| 共 済   | 11.4 | 11.4 | 12.8 | 11.8 | 12.1 |
| 購 買   | 34.2 | 34.1 | 28.6 | 29.7 | 29.1 |
| 販 売   | 87.2 | 87.7 | 83.5 | 80.9 | 83.0 |
| 製氷・冷凍 | 7.2  | 9.8  | 9.5  | 8.8  | 8.0  |
| 指 導   | 14.3 | 15.5 | 18.1 | 17.3 | 17.9 |
| 管 理   | 41.2 | 37.2 | 32.1 | 30.2 | 33.2 |
| そ の 他 | 55.1 | 54.0 | 45.1 | 42.5 | 40.9 |
| 合 計   | 261  | 260  | 240  | 231  | 234  |

（注）R2及びR3の数値には、業務報告書の提出がなかった1組合が含まれていない。

## 2 事業の概況

### （1）信用事業（貯金残高の状況）

ア 県内の信用事業は、平成17年度までに信漁連へ事業統合され、漁協の事業としては行っていない。

イ 令和4年11月1日付けで、香川県信用漁業協同組合連合会、鳥取県信用漁業協同組合連合会及び高知県信用漁業協同組合連合会が合併し、西日本信用漁業協同組合連合会が発足した。

ウ 組合員の貯金残高は、前年度より1億2,128万3千円（0.2パーセント）減少し、525億1,100万9千円である。この5年間では、356億4,151万2千円（211.3パーセント）増加した。

表－7 貯金残高（組合員直接預かりのみ。員外貯金除く）

（単位：千円、会員）

| 年 度  | R2         | R3         | R4         | R5         | R6         |
|------|------------|------------|------------|------------|------------|
| 貯金残高 | 16,869,497 | 18,072,222 | 54,175,737 | 52,632,292 | 52,511,009 |
| 会員数  | 26         | 25         | 71         | 70         | 69         |

（注）R1～R3の数値は高知県信用漁業協同組合連合会の数値であり、R4以降の数値は合併した3信漁連の合算値である。

### （2）共済事業

水産業協同組合法（以下、「水協法」という。）第11条第1項第12号に規定される共済事業は、その対象により人的共済と物的共済に区分される。

また、共済事故の内容により生命共済と損害共済に、さらに共済期間の長短により長

期共済と短期共済に区分される。契約方法として、漁協自らが全国共済水産業協同組合連合会（以下、「共水連」という。）と共同して契約を引き受ける方法と共水連が元受となり漁協はその代理店として行う方法がある。水協法という共済事業とは、漁協が共水連と共同して契約を引き受ける場合であり、6組合が行っている。

なお、共水連の代理店の場合は、指導事業で処理される。

#### ア 長期共済

(ア) 長期共済保有残高は、前年度より1億3,370万円(0.3パーセント)減少し、402億2,781万円である。

(イ) その内訳は、医療保障を中心とした生命共済である普通厚生共済(チョコー)は、前年度より4億3,290万円(2.9パーセント)減少し、火災や自然災害に対応した生活総合共済(くらし)は、2億9,920万円(1.2パーセント)減少した。

(ウ) 一組合平均保有高は、前年度より2,228万3千円(0.3パーセント)減少し、67億463万5千円である。

表-8(1) 長期共済年度末保有高の推移：共同元受け組合

(単位：組合、千円、件)

| 年 度    |           | R2         | R3         | R4         | R5         | R6         |
|--------|-----------|------------|------------|------------|------------|------------|
| 実施組合数  |           | 6          | 6          | 6          | 6          | 6          |
| 年度末保有高 | 普通厚生共済    | 18,639,910 | 17,173,610 | 16,167,210 | 15,108,010 | 14,675,110 |
|        | 生活総合共済    | 27,065,100 | 26,305,000 | 25,678,300 | 25,253,500 | 25,552,700 |
|        | 合 計       | 45,705,010 | 43,478,610 | 41,845,510 | 40,361,510 | 40,227,810 |
|        | 件 数       | 6,208      | 5,781      | 5,468      | 5,191      | 5,184      |
|        | 漁業者老齢福祉共済 | 37,698     | 34,745     | 32,058     | 30,560     | 30,361     |
| 一組合平均  | 高知県       | 7,617,502  | 7,246,435  | 6,974,252  | 6,726,918  | 6,704,635  |
|        | 全 国       | 3,235,755  | 3,140,389  | 3,054,319  | 2,995,363  | —          |

(注) 漁業者老齢福祉共済は、漁協が共済契約者である。

#### イ 短期共済

(ア) 短期共済年間契約高(共済金額)は、前年度より15億6,060万円(5.0パーセント)減少し、293億5,357万円である。

(イ) その内訳は、共済期間1年以内で不慮の事故による保障をする乗組員厚生共済(ノリコー)は、前年度より11億8,450万円(7.2パーセント)減少し、掛け捨て型の建物や家財を火災から守る火災共済(カサイ)は、3億7,610万円(2.6パーセント)減少した。

(ウ) 一組合平均契約高は、前年度より2億6,010万円(5.0パーセント)減少し、48億9,226万2千円である。

表－８（２） 短期共済年間契約高の推移：共同元受け組合

(単位：組合、千円、件)

| 年 度   |         | R2         | R3         | R4         | R5         | R6         |
|-------|---------|------------|------------|------------|------------|------------|
| 実施組合数 |         | 6          | 6          | 6          | 6          | 6          |
| 年間契約高 | 乗組員厚生共済 | 14,979,500 | 16,209,500 | 16,034,000 | 16,500,500 | 15,316,000 |
|       | 火災共済    | 15,066,510 | 16,027,090 | 15,323,770 | 14,413,670 | 14,037,570 |
|       | 合 計     | 30,046,010 | 32,236,590 | 31,357,770 | 30,914,170 | 29,353,570 |
|       | 件 数     | 4,337      | 4,482      | 4,406      | 4,412      | 4,022      |
| 一組合平均 | 高知県     | 5,007,668  | 5,372,765  | 5,226,295  | 5,152,362  | 4,892,262  |
|       | 全 国     | 2,951,614  | 2,804,974  | 2,873,278  | 2,712,921  | —          |

## ウ 代理店としての共済事業

共水連の代理店として、指導事業で手数料収入等を計上している組合の実績は、以下のとおりである。

表－８（３） 長期共済年度末保有高の推移：代理店組合

(単位：組合、千円、件)

| 年 度    |           | R2      | R3      | R4      | R5      | R6      |
|--------|-----------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 実施組合数  |           | 7       | 6       | 6       | 6       | 5       |
| 年度末保有高 | 普通厚生共済    | 242,000 | 211,000 | 166,000 | 166,000 | 136,000 |
|        | 生活総合共済    | 172,000 | 142,000 | 142,000 | 127,000 | 127,000 |
|        | 合 計       | 414,000 | 353,000 | 308,000 | 293,000 | 263,000 |
|        | 件 数       | 38      | 30      | 27      | 26      | 23      |
|        | 漁業者老齢福祉共済 | 2,174   | 2,166   | 2,101   | 2,049   | 1,970   |
| 高知県平均  |           | 59,143  | 58,833  | 51,333  | 48,833  | 52,600  |

表－８（４） 短期共済年間契約高の推移：代理店組合

(単位：組合、千円、件)

| 年 度   |         | R2        | R3        | R4        | R5        | R6        |
|-------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 実施組合数 |         | 9         | 10        | 10        | 9         | 10        |
| 年間契約高 | 乗組員厚生共済 | 1,286,000 | 951,000   | 1,070,000 | 1,103,000 | 995,000   |
|       | 火災共済    | 1,403,220 | 1,319,920 | 1,331,220 | 1,302,720 | 1,325,520 |
|       | 合 計     | 2,689,220 | 2,270,920 | 2,401,220 | 2,405,720 | 2,320,520 |
|       | 件 数     | 363       | 284       | 290       | 299       | 263       |
| 高知県平均 |         | 298,880   | 227,092   | 240,122   | 267,302   | 232,052   |

## (3) 購買事業

ア 購買事業は、前年度と同数の15組合で行われている。

イ 購買供給高は、前年度より825万9千円（0.4パーセント）増加し、19億2,146万3千円である。この5年間では、1億4,969万7千円（8.4パーセント）増加した。

ウ 一組合平均取扱高は、前年度より55万1千円（0.4パーセント）増加し、1億2,809万8千円である。

エ 一組合員平均取扱高は、前年度より3万4千円（14.5パーセント）増加し、26万9千円である。

オ 取扱高が1億円を上回る組合は3組合である。

カ 購買事業に従事する県内組合の総職員数は29.1人であり、職員一人当たりの取扱高は、前年度より161万2千円（2.5パーセント）増加し、6,603万円である。

表－9 購買取扱高の推移

（単位：組合、千円）

| 年 度        |       | R2        | R3        | R4        | R5        | R6        |
|------------|-------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 実施組合数      |       | 15        | 15        | 15        | 15        | 15        |
| 買取購買品供給高   |       | 1,754,992 | 1,834,084 | 1,867,929 | 1,886,540 | 1,899,625 |
| 受託購買品供給高   |       | 16,774    | 20,676    | 24,794    | 26,664    | 21,838    |
| 計 購買品供給高   |       | 1,771,766 | 1,854,760 | 1,892,723 | 1,913,204 | 1,921,463 |
|            | 石油類   | 827,847   | 971,097   | 1,026,241 | 946,456   | 981,497   |
|            | 資材類   | 934,661   | 873,656   | 858,116   | 960,229   | 952,004   |
|            | 生活用品  | 9,258     | 10,007    | 8,366     | 6,519     | 5,751     |
| 一組合<br>平均  | 高知県   | 118,118   | 123,651   | 126,182   | 127,547   | 128,098   |
|            | 全 国   | 198,092   | 223,356   | 229,260   | 239,794   | —         |
| 一組合員<br>平均 | 高知県※1 | 199       | 215       | 227       | 235       | 269       |
|            | 全 国※2 | 558       | 653       | 679       | 730       | —         |
| 職員一人当たり取扱高 |       | 51,806    | 54,392    | 66,179    | 64,418    | 66,030    |

※1 高知県は購買品供給高を購買事業実施組合の組合員数で除した金額

※2 全国は購買事業非実施組合を含む組合員数で除した金額

表－10 購買取扱高別の組合数の推移

（単位：組合）

| 年 度           | R2 | R3 | R4 | R5 | R6 |
|---------------|----|----|----|----|----|
| 未実施組合数        | 3  | 3  | 3  | 3  | 3  |
| 1千万円未満        | 10 | 9  | 9  | 9  | 9  |
| 1千万円以上～3千万円未満 | 1  | 2  | 1  | 1  | 1  |
| 3千万円以上～5千万円未満 | 1  | 0  | 2  | 2  | 2  |
| 5千万円以上～1億円未満  | 0  | 1  | 0  | 0  | 0  |
| 1億円以上         | 3  | 3  | 3  | 3  | 3  |
| 計             | 18 | 18 | 18 | 18 | 18 |

#### （4）販売事業

ア 販売事業は、16組合で行われており、受託販売と買取販売を合わせた総取扱高は、前年度より17億457万3千円（12.4パーセント）減少し、119億9,597万4千円である。この5年間では、2億8,568万1千円（2.4パーセント）増加した。

イ 一組合平均取扱高は、前年度より1億653万5千円（12.4パーセント）減少し、7億

4,974万8千円である。

ウ 一組合員平均取扱高は、前年度より1万1千円（0.7パーセント）増加し、167万5千円である。

エ 取扱高が4億円を上回る組合は3組合である。また、取扱高が1億円未満の組合は5組合である。

オ 販売事業に従事する県内組合の総職員数は83.0人であり、職員一人当たりの取扱高は、前年度より2,482万2千円（14.7パーセント）減少し、1億4,453万円である。

表－11 販売取扱高の推移

（単位：組合、千円、％）

| 年 度        |       | R2         | R3         | R4         | R5         | R6         |
|------------|-------|------------|------------|------------|------------|------------|
| 実施組合数      |       | 16         | 16         | 16         | 16         | 16         |
| 受託販売       |       | 9,908,575  | 10,125,251 | 11,424,221 | 11,774,232 | 10,222,456 |
| 買取販売       |       | 1,801,718  | 1,596,611  | 1,570,899  | 1,926,315  | 1,773,518  |
| 計          |       | 11,710,293 | 11,721,862 | 12,995,120 | 13,700,547 | 11,995,974 |
| 一組合<br>平均  | 高知県   | 731,893    | 732,616    | 812,195    | 856,284    | 749,748    |
|            | 伸率%   | 100        | 100        | 111        | 117        | 102        |
|            | 全 国   | 1,251,049  | 1,302,202  | 1,482,723  | 1,612,406  | —          |
|            | 伸率%   | 100        | 104        | 119        | 129        | —          |
| 一組合員<br>平均 | 高知県※1 | 1,292      | 1,341      | 1,543      | 1,664      | 1,675      |
|            | 全 国※2 | 3,187      | 3,457      | 3,981      | 4,359      | —          |
| 職員一人当たり取扱高 |       | 134,292    | 133,659    | 155,630    | 169,352    | 144,530    |

※1 高知県は販売取扱高を販売事業実施組合の組合員数で除した金額

※2 全国は販売事業非実施組合を含む組合員数で除した金額

表－12 販売取扱高別の組合数の推移

（単位：組合）

| 年 度           | R2 | R3 | R4 | R5 | R6 |
|---------------|----|----|----|----|----|
| 未実施組合数        | 2  | 2  | 2  | 2  | 2  |
| 2千万円未満        | 2  | 2  | 2  | 1  | 2  |
| 2千万円以上～5千万円未満 | 0  | 3  | 2  | 3  | 1  |
| 5千万円以上～1億円未満  | 3  | 1  | 2  | 2  | 2  |
| 1億円以上～2億円未満   | 3  | 3  | 2  | 2  | 4  |
| 2億円以上～3億円未満   | 4  | 3  | 4  | 3  | 2  |
| 3億円以上～4億円未満   | 1  | 2  | 1  | 1  | 2  |
| 4億円以上～6億円未満   | 1  | 0  | 0  | 2  | 1  |
| 6億円以上～8億円未満   | 0  | 0  | 1  | 0  | 0  |
| 8億円以上         | 2  | 2  | 2  | 2  | 2  |
| 計             | 18 | 18 | 18 | 18 | 18 |

(5) 製氷冷凍事業

ア 製氷事業は、12組合で行われており、氷取扱高は、前年度より5,847万6千円（18.5パーセント）減少し、2億5,704万7千円である。この5年間では、4,453万5千円（14.7パーセント）減少した。

イ 冷凍保管事業は、4組合で行われており、冷凍保管取扱高（手数料）は、前年度より469万6千円（15.9パーセント）減少し、2,483万3千円である。この5年間では、454万7千円（15.5パーセント）減少した。

ウ 冷凍販売品は、1組合が取扱っており、冷凍販売品取扱高は、前年度より12万7千円（66.8パーセント）増加し、31万7千円である。この5年間では、14万円（79.1パーセント）増加した。

表-13 製氷・冷凍・冷蔵事業の取扱高推移

(単位：組合、千円)

| 年 度                  |        | R2      | R3      | R4      | R5      | R6      |
|----------------------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 製氷                   | 組合数    | 12      | 12      | 12      | 12      | 12      |
|                      | 取扱高    | 301,402 | 291,215 | 290,628 | 315,523 | 257,047 |
|                      | 一組合当たり | 25,117  | 24,268  | 24,219  | 26,294  | 21,421  |
| 冷凍冷蔵<br>(凍結・<br>保管料) | 組合数    | 4       | 4       | 4       | 4       | 4       |
|                      | 取扱高    | 29,380  | 22,997  | 26,638  | 29,529  | 24,833  |
|                      | 一組合当たり | 7,345   | 5,749   | 6,660   | 7,382   | 6,208   |
| 冷凍<br>販売品            | 組合数    | 1       | 1       | 1       | 1       | 1       |
|                      | 取扱高    | 177     | 253     | 264     | 190     | 317     |
|                      | 一組合当たり | 177     | 253     | 264     | 190     | 317     |
| 合 計                  |        | 330,959 | 314,465 | 317,530 | 345,242 | 282,197 |

(6) その他の事業

ア その他の漁協の事業としては、加工事業、利用事業、指導事業などがある。

イ 利用事業は、組合員の事業または、生活に必要な共同利用施設を設置し、これを組合員に利用させる事業で、13組合で行われている。

ウ 指導事業は、組合員に対する知識の向上のための教育や繁殖保護、資源管理、漁場管理等の事業で、17組合で行われている。

(7) 漁業共済

漁業共済は漁業災害補償法に基づき、漁業者が不漁や自然災害等により被った損失を共済の仕組みにより補てんし、漁業再生産の阻害の防止や漁業経営の安定に資することを目的とした制度であり、主なものとして漁獲共済、養殖共済がある。漁協は事務委託に伴う若干の手数料が入るのみであり、漁協経営への直接的な影響は少ないが、漁業者のセーフティネットとして重要性は高まっている。

特に平成23年度から実施されている漁業収入安定対策事業により、漁業共済及び積立ぷらすの仕組みを活用した支援が行われている。

#### ア 漁獲共済

漁獲共済の引き受け及び支払い実績は、以下のとおりである。

表－14 漁獲共済の引受（共済金額）及び支払実績額推移

（単位：千円）

| 年 度  |    | R2        | R3        | R4        | R5        | R6        |
|------|----|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 高知県  | 引受 | 5,383,366 | 5,596,120 | 5,820,717 | 6,383,999 | 6,538,507 |
|      | 支払 | 139,459   | 181,720   | 137,095   | 19,963    | 56,698    |
| 全国平均 | 引受 | 2,940,359 | 2,889,289 | 2,869,353 | 2,959,961 | 3,019,155 |
|      | 支払 | 119,465   | 136,169   | 98,067    | 44,201    | 57,544    |

（注）全国平均は、全国の漁獲共済合計額を海のある県（39県）で割ることにより、便宜的に1県平均を算出したもの。

#### イ 養殖共済

養殖共済の引き受け及び支払い実績は、以下のとおりである。

表－15 養殖共済の引受及び支払実績額推移

（単位：千円）

| 年 度  |    | R2         | R3         | R4         | R5         | R6         |
|------|----|------------|------------|------------|------------|------------|
| 高知県  | 引受 | 19,145,145 | 17,993,601 | 17,203,602 | 20,412,613 | 20,968,034 |
|      | 支払 | 10,803     | 8,994      | 10,101     | 45,349     | 69,346     |
| 全国平均 | 引受 | 1,284,981  | 1,122,599  | 1,009,262  | 1,156,118  | 1,183,586  |
|      | 支払 | 1,507      | 989        | 7,818      | 8,414      | 2,226      |

（注）全国平均は、全国の漁獲共済合計額を海のある県（39県）で割ることにより、便宜的に1県平均を算出したもの。

#### ウ 積立ぷらす

この制度は現行の漁業共済制度の経営安定機能を補完する形で、平成20年度から漁業経営安定対策事業（旧積立ぷらす）として実施され、平成22年度末にて新規の契約を終了した。なお、平成23年度からは漁業収入安定対策事業（新積立ぷらす）として、加入要件の緩和や国庫補助の見直しを行い、資源管理または漁場改善に取り組む漁業者に対して、収入額の減少を補填する新制度として取組が進められている。

積み立て及び払い戻し実績は、以下のとおりである。

表-16 積立ぶらすの引受及び支払実績額推移

(単位：千円)

| 年 度  |    | R2        | R3        | R4        | R5        | R6        |
|------|----|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 高知県  | 積立 | 867,680   | 955,970   | 847,570   | 1,087,470 | 1,076,820 |
|      | 払戻 | 764,550   | 2,431,890 | 1,267,010 | 247,360   | 478,600   |
| 全国平均 | 積立 | 916,074   | 931,455   | 910,102   | 946,073   | 973,641   |
|      | 払戻 | 1,724,742 | 2,414,756 | 1,655,129 | 1,264,603 | 1,203,226 |

(注) 全国平均は、全国の漁獲共済合計額を海のある県(39県)で割ることにより、便宜的に1県平均を算出したもの。

### 3 財産の状況

#### (1) 概要

ア 資産合計は、前年度より2億9,098万3千円(4.0パーセント)減少し、70億2,007万円である。この5年間では、2億7,116万4千円(3.7パーセント)減少した。

イ 負債合計は、前年度より6,400万5千円(1.3パーセント)減少し、46億8,542万4千円である。この5年間では、2億6,313万4千円(5.3パーセント)減少した。

ウ 純資産合計は、前年度より2億2,711万1千円(8.9パーセント)減少し、23億3,452万4千円である。この5年間では、815万2千円(0.3パーセント)減少した。

#### (2) 資産

ア 流動資産(未収金、立替金、仮払金、信用事業譲渡資産ほか)は、前年度より1億6,715万3千円(6.3パーセント)減少し、24億8,293万円である。この5年間では、3億3,261万7千円(11.8パーセント)減少した。

イ 固定資産は、前年度より1億3,442万5千円(2.9パーセント)減少し、44億5,644万4千円である。この5年間では、3,992万2千円(0.9パーセント)増加した。

#### (3) 負債

ア 流動負債(未払金、短期借入金ほか)は、前年度より1億244万6千円(4.0パーセント)増加し、26億4,654万8千円である。この5年間では、3,003万円(1.1パーセント)減少した。

イ 固定負債は、前年度より1億4,767万5千円(10.6パーセント)減少し、12億3,913万6千円である。この5年間では、1億6,383万1千円(11.7パーセント)減少した。

ウ 諸引当金は、前年度より3,755万5千円(4.8パーセント)減少し、7億4,011万1千円である。この5年間では、5,282万5千円(6.7パーセント)減少した。

表-17 貸借対照表(合算)

高知県(総合) 資産

(単位:千円)

| 勘定科目   |            | 資 産 の 部    |           |           |           |           |
|--------|------------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|        |            | 令和2年度      | 令和3年度     | 令和4年度     | 令和5年度     | 令和6年度     |
|        |            | 金額         | 金額        | 金額        | 金額        | 金額        |
| 共済事業資産 |            | 2,005      | 1,910     | 1,805     | 1,638     | 1,629     |
| 流動資産   | 現金         | 32,966     | 25,301    | 29,691    | 26,161    | 22,443    |
|        | 預け金        | 1,147,345  | 1,210,751 | 1,440,929 | 1,304,355 | 1,224,123 |
|        | 経済事業未収金    | 1,331,158  | 937,331   | 1,131,467 | 1,070,749 | 1,044,875 |
|        | 棚卸資産       | 160,095    | 205,469   | 192,083   | 174,193   | 160,146   |
|        | その他流動資産    | 1,186,266  | 728,617   | 568,641   | 545,538   | 496,239   |
|        | 貸倒引当金      | ▲1,042,283 | ▲607,975  | ▲534,288  | ▲470,913  | ▲464,896  |
|        | 計          | 2,815,547  | 2,499,494 | 2,828,523 | 2,650,083 | 2,482,930 |
| 固定資産   | 減価償却資産     | 8,009,623  | 8,057,361 | 8,139,508 | 8,489,494 | 8,577,631 |
|        | (▲)減価償却累計額 | 6,320,806  | 6,422,753 | 6,504,759 | 6,645,863 | 6,812,751 |
|        | 土地         | 576,410    | 666,841   | 665,761   | 678,706   | 678,684   |
|        | 建設仮勘定      | 21,814     | 21,814    | 9,411     | 0         | 0         |
|        | 無形固定資産     | 20,439     | 15,480    | 12,700    | 10,801    | 11,850    |
|        | 外部出資       | 1,894,446  | 1,900,893 | 1,893,093 | 1,888,483 | 1,888,408 |
|        | その他        | 214,596    | 176,023   | 151,082   | 169,248   | 112,622   |
|        | 計          | 4,416,522  | 4,415,659 | 4,366,796 | 4,590,869 | 4,456,444 |
| 繰延資産   |            | 57,160     | 60,245    | 63,578    | 68,463    | 79,067    |
| 資産合計   |            | 7,291,234  | 6,977,308 | 7,260,702 | 7,311,053 | 7,020,070 |

(注1) 令和2年度及び令和3年度の数値には、業務報告書の提出がなかった1組合が含まれていない。

(注2) 令和5、6年度の数値は、帳簿記入の誤り等により、借方と貸方が一致しない組合が含まれているため、資産合計が負債及び純資産合計の数値と一致していない。

| 勘定科目       |           | 負債・純資産の部  |           |           |           |           |
|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|            |           | 令和2年度     | 令和3年度     | 令和4年度     | 令和5年度     | 令和6年度     |
|            |           | 金額        | 金額        | 金額        | 金額        | 金額        |
| 共済事業負債     | 共済資金      | 49,345    | 93,030    | 72,237    | 18,840    | 39,210    |
|            | その他       | 26,732    | 31,641    | 22,607    | 22,010    | 20,419    |
|            | 計         | 76,077    | 124,671   | 94,844    | 40,850    | 59,629    |
| 流動負債       | 経済事業未払金   | 939,028   | 641,711   | 1,024,942 | 880,637   | 878,186   |
|            | 短期借入金     | 824,349   | 977,476   | 921,058   | 1,009,058 | 1,200,305 |
|            | その他       | 913,201   | 673,633   | 661,412   | 654,407   | 568,057   |
|            | 計         | 2,676,578 | 2,292,820 | 2,607,412 | 2,544,102 | 2,646,548 |
| 固定負債       | 長期借入金     | 831,757   | 709,009   | 659,859   | 768,399   | 625,349   |
|            | その他       | 571,210   | 635,660   | 628,124   | 618,412   | 613,787   |
|            | 計         | 1,402,967 | 1,344,669 | 1,287,983 | 1,386,811 | 1,239,136 |
| 諸引当金       | 退職給付引当金   | 755,803   | 757,497   | 716,686   | 731,696   | 690,902   |
|            | その他       | 37,133    | 41,665    | 42,812    | 45,970    | 49,209    |
|            | 計         | 792,936   | 799,162   | 759,498   | 777,666   | 740,111   |
| 負債合計       |           | 4,948,558 | 4,561,322 | 4,749,737 | 4,749,429 | 4,685,424 |
| 純資産        | 出資金       | 1,356,518 | 1,323,566 | 1,285,799 | 1,250,376 | 1,105,607 |
|            | 法定準備金     | 418,463   | 457,255   | 484,896   | 526,134   | 570,455   |
|            | その他積立金等   | 534,697   | 476,672   | 507,872   | 581,952   | 613,860   |
|            | 当期末処分剰余金  | 46,128    | 171,205   | 244,962   | 215,917   | 69,516    |
|            | （うち当期剰余金） | 11,174    | 112,152   | 154,752   | 123,599   | ▲31,184   |
|            | （▲）処分未済持分 | 13,130    | 12,712    | 12,564    | 12,744    | 24,914    |
|            | 計         | 2,342,676 | 2,415,986 | 2,510,965 | 2,561,635 | 2,334,524 |
| 負債および純資産合計 |           | 7,291,234 | 6,977,308 | 7,260,702 | 7,311,064 | 7,019,948 |

（注1）令和2年度及び令和3年度の数值には、業務報告書の提出がなかった1組合が含まれていない。

（注2）法定準備金には、資本準備金及び利益準備金を含む。

（注3）令和5、6年度の数值は、帳簿記入の誤り等により、借方と貸方が一致しない組合が含まれているため、資産合計が負債及び純資産合計の数值と一致していない。

(4) 経済事業未収金と未払金

ア 経済事業未収金は、前年度より2,587万4千円（2.4パーセント）減少し、10億4,487万5千円である。この5年間では、2億8,628万3千円（21.5パーセント）減少した。

イ 経済事業未払金は、前年度より245万1千円（0.3パーセント）減少し、8億7,818万6千円である。この5年間では、6,084万2千円（6.5パーセント）減少した。

ウ 経済事業未収金と経済事業未払金との差額は、前年度より2,342万3千円（12.3パーセント）減少し、1億6,668万9千円である。この5年間では、2億2,544万1千円（57.5パーセント）減少した。

エ こうした未収金の中には、固定化債権が相当額見込まれ、組合経営を圧迫する要因の一つである。全国漁業協同組合連合会（以下、「全漁連」という。）は、平成23年度から新たな債務者区分による資産の自己査定を実施する運動を展開している。

表－18 経済事業未収金と未払金の推移 (単位：千円)

| 年 度      | R2        | R3      | R4        | R5        | R6        |
|----------|-----------|---------|-----------|-----------|-----------|
| 経済事業未収金① | 1,331,158 | 937,331 | 1,131,467 | 1,070,749 | 1,044,875 |
| 経済事業未払金② | 939,028   | 641,711 | 1,024,942 | 880,637   | 878,186   |
| ①－②      | 392,130   | 295,620 | 106,525   | 190,112   | 166,689   |

(5) 減価償却資産と繰延資産

ア 償却資産は前年度より6,814万7千円（3.6パーセント）減少し、18億4,394万7千円である。この5年間では、9,797万円（5.6パーセント）増加した。

イ 減価償却資産から減価償却累計額を控除した額は、前年度より7,875万1千円（4.3パーセント）減少し、17億6,488万円である。この5年間では、7,606万3千円（4.5パーセント）増加した。

ウ 繰延資産（漁港整備に要する漁港負担金）は、前年度より1,060万4千円（15.5パーセント）増加し、7,906万7千円である。この5年間では、2,190万7千円（38.3パーセント）増加した。

表－19 減価償却資産と繰延資産の推移 (単位：千円)

| 年 度       | R2        | R3        | R4        | R5        | R6        |
|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 減価償却資産①   | 8,009,623 | 8,057,361 | 8,139,508 | 8,489,494 | 8,577,631 |
| 減価償却累計額②  | 6,320,806 | 6,422,753 | 6,504,759 | 6,645,863 | 6,812,751 |
| ③＝①－②     | 1,688,817 | 1,634,608 | 1,634,749 | 1,843,631 | 1,764,880 |
| 繰延資産④     | 57,160    | 60,245    | 63,578    | 68,463    | 79,067    |
| 繰延資産計上組合数 | 3         | 3         | 3         | 4         | 5         |
| 償却資産③＋④   | 1,745,977 | 1,694,853 | 1,698,327 | 1,912,094 | 1,843,947 |

(注) R2及びR3の数値には、業務報告書の提出がなかった1組合が含まれていない。

## (6) 借入金

ア 長期借入金には設備資金や財務改善資金などがある。残高は、前年度より1億4,305万円(18.6パーセント)減少し、6億2,534万9千円である。この5年間では、2億640万8千円(24.8パーセント)減少した。

イ 短期借入金残高は、前年度より1億9,124万7千円(19.0パーセント)増加し、12億30万5千円である。この5年間では、3億7,595万6千円(45.6パーセント)増加した。

ウ 借入金残高の合計は、前年度より4,819万7千円(2.7パーセント)増加し、18億2,565万4千円である。

エ 魚価の低迷等により組合の財務内容が悪化している組合もある。こうした組合に対して、融資元である信漁連は、改善計画の作成を促し、財務内容の改善に系統全体で取り組んでいる。

表-20 借入金残高の推移

(単位:千円)

| 年 度     | R2        | R3        | R4        | R5        | R6        |
|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 長期借入金残高 | 831,757   | 709,009   | 659,859   | 768,399   | 625,349   |
| 短期借入金残高 | 824,349   | 977,476   | 921,058   | 1,009,058 | 1,200,305 |
| 合 計     | 1,656,106 | 1,686,485 | 1,580,917 | 1,777,457 | 1,825,654 |

(注) R2及びR3の数値には、業務報告書の提出がなかった1組合が含まれていない。

## (7) 出資金

ア 払込済出資金は、前年度より1億4,476万9千円(11.6パーセント)減少し、11億560万7千円である。この5年間では、2億5,091万1千円(18.5パーセント)減少した。これは、組合員の減少によるところが大きい。

イ 一組合平均払込済出資金は、前年度より804万2千円(11.6パーセント)減少し、6,142万3千円である。

ウ 一組合員平均払込済出資金は、前年度より2千円(1.3パーセント)増加し、15万1千円である。

エ 処分未済持分(組合員の任意脱退により取得した持分)は、前年度より1,844万円(144.7パーセント)増加し、3,118万4千円である。年度末時点で加入している組合員の出資金額の合計額は、10億7,442万3千円である。

表-21 出資金の推移

(単位:千円、%)

| 年 度         | R2        | R3        | R4        | R5        | R6        |
|-------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 払 込 済 出 資 金 | 1,356,518 | 1,323,566 | 1,285,799 | 1,250,376 | 1,105,607 |
| (▲)処分未済持分   | 13,130    | 12,712    | 12,564    | 12,744    | 31,184    |
| 組合員出資金合計    | 1,343,388 | 1,310,854 | 1,273,235 | 1,237,632 | 1,074,423 |

|                      |     |         |         |         |         |        |
|----------------------|-----|---------|---------|---------|---------|--------|
| 払込済出資金<br>一組合<br>平均  | 高知県 | 75,362  | 73,531  | 71,433  | 69,465  | 61,423 |
|                      | 全国  | 222,393 | 220,740 | 220,077 | 218,605 | —      |
| 払込済出資金<br>一組合員<br>平均 | 高知県 | 147     | 149     | 150     | 149     | 151    |
|                      | 伸率% | 100     | 101     | 102     | 101     | 103    |
|                      | 全国  | 705     | 727     | 738     | 747     | —      |
|                      | 伸率% | 100     | 103     | 105     | 106     | —      |

(注) R2及びR3の数値には、業務報告書の提出がなかった1組合が含まれていない。

#### (8) 準備金・積立金等

ア 法定準備金（資本準備金と利益準備金の合計額）は、前年度より4,432万1千円（8.4パーセント）増加し、5億7,045万5千円である。この5年間では、1億5,199万2千円（36.3パーセント）増加した。

イ 積立金等は、前年度より3,190万8千円（5.5パーセント）増加し、6億1,386万円である。この5年間では、7,916万3千円（14.8パーセント）増加した。

ウ 法定準備金と積立金等の合計額は、前年度より7,622万9千円（6.9パーセント）増加し、11億8,431万5千円である。この5年間では、2億3,115万5千円（24.3パーセント）増加した。

表-22 準備金・積立金等の推移

(単位：千円)

| 年度    | R2      | R3      | R4      | R5        | R6        |
|-------|---------|---------|---------|-----------|-----------|
| 法定準備金 | 418,463 | 457,255 | 484,896 | 526,134   | 570,455   |
| 積立金等  | 534,697 | 476,672 | 507,872 | 581,952   | 613,860   |
| 計     | 953,160 | 933,927 | 992,768 | 1,108,086 | 1,184,315 |

(注) R1、R2及びR3の数値には、業務報告書の提出がなかった1組合が含まれていない。

## 4 損益の状況

### (1) 概要

ア 事業総利益（事業収益－事業直接費）は、前年度より2億3,140万4千円（13.6パーセント）減少し、14億7,140万4千円である。

イ 事業利益（事業総利益－事業管理費）は、前年度より1億6,161万4千円（231.6パーセント）減少し、2億3,139万円の赤字である。

ウ 経常利益（事業利益＋事業外収益－事業外費用）は、前年度より1億7,357万3千円（78.9パーセント）減少し、4,644万6千円の黒字である。

エ 当期利益は、前年度より1億8,908万8千円（101.4パーセント）減少し、266万3千円の赤字である。

表-23 損益の状況 高知県（総合）

（単位：千円）

| 年 度       | R2        | R3        | R4        | R5        | R6        |
|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 事 業 収 益   | 6,071,759 | 5,855,158 | 5,741,234 | 6,317,220 | 5,814,533 |
| 事 業 直 接 費 | 4,531,253 | 4,311,290 | 4,106,646 | 4,614,412 | 4,343,129 |
| 事 業 総 利 益 | 1,540,506 | 1,543,868 | 1,634,588 | 1,702,808 | 1,471,404 |
| 事 業 管 理 費 | 1,719,658 | 1,677,599 | 1,716,391 | 1,772,584 | 1,702,794 |
| 事 業 利 益   | ▲179,152  | ▲133,731  | ▲81,803   | ▲69,776   | ▲231,390  |
| 事 業 外 収 益 | 1,316,080 | 1,253,033 | 1,161,177 | 1,375,131 | 914,989   |
| 事 業 外 費 用 | 1,063,598 | 959,103   | 805,981   | 1,085,336 | 637,153   |
| 経 常 利 益   | 73,330    | 160,199   | 273,393   | 220,019   | 46,446    |
| 特 別 利 益   | 51,060    | 116,838   | 90,518    | 13,529    | 10,895    |
| 特 別 損 失   | 72,804    | 118,450   | 172,137   | 47,123    | 60,004    |
| 税引前当期利益   | 51,586    | 158,587   | 191,774   | 186,425   | ▲2,663    |
| 法人税・住民税   | 40,412    | 46,435    | 37,022    | 62,826    | 29,517    |
| 法人税等調整額   | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
| 当 期 利 益   | 11,174    | 112,152   | 154,752   | 123,599   | ▲32,180   |

（注）R2及びR3の数値には、業務報告書の提出がなかった1組合が含まれていない。

## （2）事業別の総利益等

ア 共済事業は、前年度より134万6千円（3.3パーセント）増加し、4,184万2千円である。

イ 購買事業は、前年度より2,980万2千円（21.8パーセント）減少し、1億693万8千円である。

ウ 販売事業は、前年度より9,296万4千円（12.1パーセント）減少し、6億7,825万2千円である。

エ 製氷・冷凍事業は、前年度より4,653万7千円（47.4パーセント）減少し、5,166万円である。

オ 指導事業は、前年度より1,760万円（3.5パーセント）減少し、4億8,092万9千円である。

カ 労働生産性を示す職員等1人当たりの事業総利益は、前年度より108万3千円（14.7パーセント）減少し、628万8千円である。

表-24 事業別の総利益の推移

(単位：千円)

| 年 度        | R2        | R3        | R4        | R5        | R6        |
|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 共 済        | 42,230    | 45,540    | 44,635    | 40,496    | 41,842    |
| 購 買        | 164,449   | 180,315   | 151,872   | 136,740   | 106,938   |
| 販 売        | 623,387   | 676,401   | 760,943   | 771,216   | 678,252   |
| 製氷・冷凍      | 132,540   | 100,744   | 79,203    | 98,197    | 51,660    |
| 加 工        | 8,861     | ▲1,490    | 13,333    | 21,940    | 18,273    |
| 利 用        | 52,481    | 51,241    | 49,647    | 53,148    | 39,520    |
| 漁業自営       | 18,081    | 7,739     | 22,600    | 40,612    | 24,938    |
| 漁場利用       | 11,131    | 10,651    | 13,047    | 14,507    | 12,325    |
| 指 導        | 429,420   | 446,787   | 482,831   | 498,529   | 480,929   |
| 無 線        | ▲255      | ▲72       | ▲142      | ▲425      | ▲641      |
| その他の事業     | 58,181    | 26,012    | 16,619    | 27,848    | 17,368    |
| 合 計        | 1,540,506 | 1,543,868 | 1,634,588 | 1,702,808 | 1,471,404 |
| 職員等1人当り総利益 | 5,748     | 5,938     | 6,811     | 7,371     | 6,288     |

(注1) R2及びR3の数値には、業務報告書の提出がなかった1組合が含まれていない。

(注2) 職員等1人当り総利益は、職員と常勤役員を合計した1人当たりで算出している。

### (3) 事業管理費

ア 事業管理費は、前年度より6,979万円（3.9パーセント）減少し、17億279万4千円である。

イ 人件費は、前年度より3,320万1千円（3.2パーセント）減少し、10億2,054万9千円である。

ウ 事業管理費に占める人件費の割合は、前年度より0.5ポイント上がり、59.9パーセントである。

エ 事業総利益に占める事業管理費の割合は、前年度より11.6ポイント上がり、115.7パーセントである。この割合が100パーセントを超える組合は、14組合あり、前年度と同数である。この14組合は、事業総利益で事業管理費を賄えていないということである。

オ 労働生産性を示す事業総利益に占める人件費の割合は、前年度より7.5ポイント上がり、69.4パーセントである。この割合が100パーセントを超える組合は、前年度より1組合減少の4組合である。この4組合は、事業総利益で人件費を賄えていないということである。

表-25 事業管理費及び人件費の推移と事業総利益に対する割合

(単位：千円、%)

| 年 度             | R2        | R3        | R4        | R5        | R6        |
|-----------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 事業管理費①          | 1,719,658 | 1,677,599 | 1,716,391 | 1,772,584 | 1,702,794 |
| うち人件費②          | 1,079,309 | 1,054,917 | 1,039,610 | 1,053,750 | 1,020,549 |
| 事業総利益③          | 1,540,506 | 1,543,868 | 1,634,588 | 1,702,808 | 1,471,404 |
| 人件費 ②/事業管理費① %  | 62.8      | 62.9      | 60.6      | 59.4      | 59.9      |
| 事業管理費①/事業総利益③ % | 111.6     | 108.7     | 105.0     | 104.1     | 115.7     |
| 人件費 ②/事業総利益③ %  | 70.1      | 68.3      | 63.6      | 61.9      | 69.4      |

(注) R2 及び R3 の数値には、業務報告書の提出がなかった1組合が含まれていない。

## 5 決算の状況

## (1) 概要

ア 全漁連は事業利益の黒字化を運動方針として掲げているが、事業利益段階で黒字の組合は前年度と同数の4組合である。赤字組合は前年度と同数の14組合である。

イ 事業利益が赤字である組合の赤字総額は、前年度より4,503万7千円(27.6パーセント)増加し、2億804万1千円である。

ウ 当期剰余金を計上した組合は、前年度より1組合増加し、12組合であり、当期損失金を計上した組合は前年度より1組合減少し、6組合である。

エ 当期剰余金の合計は、前年度より1億5,577万9千円(126.0パーセント)減少し、3,218万円の赤字である。

オ 当期末処理損失金を有する組合は、前年度と同数の5組合である。当期末処分剰余金は、前年度より1億4,767万7千円(68.4パーセント)減少し、6,824万円である。

表-26 事業利益・当期利益・当期末未処分剰余金の状況

(単位：組合、%、千円)

| 年 度         | R2       | R3       | R4       | R5       | R6       |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 調査組合数①      | 18       | 18       | 18       | 18       | 18       |
| 事業利益で黒字組合数② | 5        | 4        | 5        | 4        | 4        |
| ②/① %       | 27.8     | 22.2     | 27.8     | 22.2     | 22.2     |
| 黒字組合の事業利益   | 106,470  | 26,329   | 35,374   | 93,228   | 23,349   |
| 事業利益で赤字組合数③ | 13       | 14       | 13       | 14       | 14       |
| ③/① %       | 72.2     | 77.8     | 72.2     | 77.8     | 77.8     |
| 赤字組合の事業利益   | ▲285,622 | ▲160,060 | ▲117,177 | ▲163,004 | ▲208,041 |
| 事業利益        | ▲179,152 | ▲133,731 | ▲81,803  | ▲69,776  | ▲231,390 |
| 当期利益で黒字組合数④ | 14       | 14       | 14       | 11       | 12       |
| ④/① %       | 77.8     | 77.8     | 77.8     | 61.1     | 66.7     |

|                 |          |         |         |         |          |
|-----------------|----------|---------|---------|---------|----------|
| 黒字組合の当期剰余金      | 109,946  | 122,414 | 170,533 | 135,876 | 48,409   |
| 当期利益で赤字組合数⑤     | 4        | 4       | 4       | 7       | 6        |
| ⑤/① %           | 22.2     | 22.2    | 22.2    | 38.9    | 33.3     |
| 赤字組合の当期損失金      | ▲98,772  | ▲10,262 | ▲15,781 | ▲12,277 | ▲80,589  |
| 当期剰余金           | 11,174   | 112,152 | 154,752 | 123,599 | ▲32,180  |
| 当期末処分剰余金で黒字組合数⑥ | 13       | 14      | 14      | 13      | 13       |
| ⑥/① %           | 72.2     | 77.8    | 77.8    | 72.2    | 72.2     |
| 黒字組合の当期末処分剰余金   | 170,936  | 219,610 | 305,018 | 277,850 | 170,397  |
| 当期末処分剰余金で赤字組合数⑦ | 5        | 4       | 4       | 5       | 5        |
| ⑦/① %           | 27.8     | 22.2    | 22.2    | 27.8    | 27.8     |
| 赤字組合の当期末処理損失金   | ▲124,808 | ▲48,405 | ▲60,056 | ▲61,933 | ▲102,157 |
| 当期末処分剰余金（損失金）   | 46,128   | 171,205 | 244,962 | 215,917 | 68,240   |

(注) R2及びR3の数値には、業務報告書の提出がなかった1組合が含まれていない。

## (2) 要改善漁協と改善計画作成漁協

ア 経営不振漁協のうち、欠損金5,000万円以上を有し、直近2年間の当期剰余金から試算してその解消に10年以上かかる漁協を要改善漁協として、高知県漁協指導協議会が経営改善の指導を行っている。令和6年度末現在、要改善漁協は1組合あり、経営改善計画を作成し、財務内容の改善に取り組んでいる。

イ 信漁連は、内部留保の有無にかかわらず、単年度収支の赤字が2年間続いた漁協に対しても、改善計画の作成を指導し、財務内容の改善に取り組んでいる。

## 第3 漁協の組織改革に向けた取組

### 1 漁協合併

#### (1) 全国の動向

ア 全漁連は、平成9年に「1県1漁協または複数自立漁協」を組織決定し、平成10年以降、全国各地で広域合併が実現している。

イ 国は、平成13年度から「認定漁協制度」を導入し、一定規模以上の合併漁協に対する重点的な支援を行うことで漁協合併の促進を図っている。

ウ 平成14年11月に開催された全国漁協代表者集会で、合併構想の2年前倒しが決議された。

エ 平成20年3月に漁業協同組合合併促進法は期限が切れたが、可能な範囲での支援をしている。

オ 現在、半数以上の県が「1県1漁協構想」の実現に取り組んでいる。

表-27 漁協合併の進捗状況（全国）

（単位：件、組合）

| 年 度      | H27 | H28 | H29 | H30 | R1  | R2  | R3  | R4  | R5  | R6  |
|----------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| 合併件数     | 0   | 1   | 5   | 6   | 3   | 7   | 3   | 4   | 6   | 4   |
| 合併参加漁協数  | 0   | 2   | 10  | 16  | 7   | 63  | 9   | 11  | 15  | 23  |
| 漁協数(年度末) | 960 | 958 | 953 | 943 | 937 | 879 | 871 | 861 | 848 | 828 |

（注）R6 の漁協数（年度末）は3/1時点の推定値を記載（全漁連）

## （2） 本県の動向

### ア 複数自立漁協構想

（ア） 平成9年度に全国方針を受け、漁連が県内の漁協を平成19年度末までに8つに統合する「県下8漁協構想」を策定した。

（イ） 平成13年1月 宿毛湾の16漁協と大方町の4漁協がそれぞれ合併し、すくも湾漁協と大方町漁協が誕生した。

（ウ） 平成13年8月 すくも湾漁協が沖の島漁協を吸収合併した。

（エ） 平成15年4月 土佐清水市の6漁協が合併し、土佐清水市漁協が誕生した。

（オ） 平成15年6月 漁連通常総会で合併構想を見直し「県下7漁協構想」に変更するとともに、構想期間を2年間短縮し平成17年度末を目途とした。

（カ） 平成15年9月 すくも湾漁協と土佐清水市漁協が認定漁協となった。

（キ） 平成16年4月 芸東地区の5漁協が合併し、室戸岬東漁協が誕生するとともに、すくも湾漁協が宿毛市漁協を吸収合併した。

（ク） 平成16年11月 室戸岬東漁協が認定漁協となった。

（ケ） 平成17年7月 香南地区の4漁協が合併し、香南漁協が誕生した。

### イ 県1漁協構想

（ア） 平成16年2月 知事が2月県議会の所信表明の中で、「県内の漁協を一つに統合する構想へ移行し、その早期実現に向けて積極的に働き掛けを行う」旨を表明した。

（イ） 平成16年4月 系統3団体と県が実務レベルで「高知県1漁協構想」の青写真づくりに着手した。

（ウ） 平成17年7月 高知県1漁協構想検討委員会を設置し、漁協の一元化について検討を開始した。

（エ） 平成17年10月 高知県1漁協構想検討委員会より漁協合併に関する提言がだされた。これを受けて漁連は臨時総会で「県1漁協構想」への方針転換を組織決定した。

- (オ) 平成17年12月 高知県1漁協構想推進委員会を設置し構想の実現に向けて取り組みを開始した。
- (カ) 平成18年3月 45漁協が事前認定漁協となった。
- (キ) 平成18年8月 参画基準と減資のルールを委員会で承認した。
- (ク) 平成18年10月 参画基準を満たす漁協の合併計画の骨子(案)を委員会で承認した。
- (ケ) 平成19年6月 合併及び事業経営計画書(案)を委員会で承認した。
- (コ) 平成19年8月 41漁協で県1漁協への参画を問う臨時総会が開催され、19漁協が可決した。
- (サ) 平成19年9月 高知県漁協設立委員会を設置し、事業計画、組織体制等の協議を開始した。
- (シ) 平成19年10・12月 合併否決7漁協で再度臨時総会が開催され6漁協が可決した。
- (ス) 平成19年11月 設立委員会で理事・監事予定者を選出し、理事・監事予定者会議を設置した。
- (セ) 平成20年4月 県1漁協への参画を可決した25漁協が合併し、高知県漁協が誕生した。
- (ソ) 平成29年4月 高知県漁協が上ノ加江漁協を吸収合併した。
- (タ) 平成30年11月 高知県1漁協の将来像を考える委員会より「高知県1漁協の将来像に関する提言」が出された。
- (チ) 平成31年4月 高知県漁協が窪津漁協を吸収合併した。
- (ツ) 令和元年7月 高知県1漁協構想推進委員会を設置し、提言の早期実現に向けて協議を開始した。
- (テ) 令和3年2月 高知県漁協が2期連続の赤字決算となる見込みにより、高知県漁協の経営黒字化を最優先とするため、委員会の休止を決定した。
- (ト) 令和6年12月 高知県漁協が3期連続の黒字決算のため、休止していた委員会を再開した。
- (ナ) 令和7年12月 委員会において、今後の県1漁協構想の実現に向けた進め方について協議した。

表-28 漁協合併の実績(平成10年度以降)

| 被合併組合名                                                                                                 | 新組合名  | 認可年月日       | 登記年月日     | 合併方式 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------------|-----------|------|
| 小才角 才角 大浦 月灘 浦尻 古満目<br>柏島 一切 安満地 泊浦 龍ヶ迫 栄喜<br>小筑紫 大海 内外ノ浦 高知県旋網                                        | すくも湾  | H12. 12. 25 | H13. 1. 5 | 新設   |
| 伊田 上川口 入野 田野浦                                                                                          | 大方町   | H12. 12. 22 | H13. 1. 4 | 新設   |
| すくも湾 沖の島                                                                                               | すくも湾  | H13. 7. 20  | H13. 8. 1 | 吸収   |
| 下ノ加江 以布利 清水 三崎 下川口<br>貝ノ川                                                                              | 土佐清水市 | H15. 3. 20  | H15. 4. 1 | 新設   |
| 甲浦 佐喜浜町 椎名 高岡 室戸岬                                                                                      | 室戸岬東  | H16. 3. 22  | H16. 4. 1 | 新設   |
| すくも湾 宿毛市                                                                                               | すくも湾  | H16. 3. 23  | H16. 4. 1 | 吸収   |
| 赤岡町 吉川村 久枝 香西                                                                                          | 香 南   | H17. 6. 24  | H17. 7. 1 | 新設   |
| 三津 室戸岬東 加領郷 田野町 安田町<br>下山 伊尾木川北 穴内 芸西 手結 岸本<br>香南 高知市 御豊瀬 新居 宇佐 深浦<br>池ノ浦 久通 矢井賀 志和 佐賀町<br>大方町 布 土佐清水市 | 高知県   | H20. 3. 31  | H20. 4. 1 | 新設   |
| 高知県 上ノ加江                                                                                               | 高知県   | H29. 3. 27  | H29. 4. 3 | 吸収   |
| 高知県 窪津                                                                                                 | 高知県   | H31. 3. 26  | H31. 4. 1 | 吸収   |

### (3) 県1漁協構想の実現

県内78漁協を7漁協に統合する「県下7漁協構想」のもと、平成17年7月までに36漁協が合併して5つの合併漁協が誕生した。しかしながら、構想期限である平成17年度末を間近に控え、多くの漁協が7漁協構想に基づく合併に不参加の意思を示した中で、漁協経営は、組合員の減少・高齢化等により深刻な局面を迎えていた。加えて、事業利益の著しい落ち込みのため、県下7漁協構想が実現しても、自立漁協への転換は困難と判断された。

こうした状況を踏まえ、組合員の負託に応えうる組織、事業基盤を構築するため、高知県漁連は、県内の漁協を1つに統合する「県1漁協構想」に方針を転換し、取組を推進した。その結果、平成20年4月1日に県内25漁協が合併して高知県漁協を設立したのち、平成29年4月3日には、高知県漁協が上ノ加江漁協を吸収合併した。一方で、未だ19漁協が県1漁協に合流していない中で、漁協を取り巻く状況が構想策定当時から大きく変化していることなどを踏まえ、平成30年11月には、近い将来を見据えた県1漁協としてのあるべ

き将来像を示した「県1漁協の将来像に関する提言」が出された。

県は、この提言を受け、令和元年8月に「高知県1漁協構想推進委員会」を設置し、当該委員会が提言の早期実現に向けた実行計画を策定するとともに進捗管理を行うことで、県内での取組を確実に進めることとしていた。

令和7年12月に開催された同委員会において、県1漁協構想の方向性は必要だが、高知県漁協の経営状況が厳しいこと等から、構想の早期実現は難しい状況であるため、まずは高知県漁協の経営基盤の強化と漁協間の事業連携の推進に取り組むことを確認した。

## 高知県1漁協の将来像に関する提言（概要）

### 1 提 言

平成20年の設立以降、高知県漁協は、スケールメリットを活かした財務基盤の強化等に取り組んできた結果、一定の経営改善を達成した。しかしながら、収益面の柱となっているさんご漁業の先行きが不透明なことに加え、不祥事件が後を絶たないなど、依然として多くの課題を抱えている。

一方、合併に参加しなかった漁協の一部には、正組合員の減少による法定解散や、債務超過による資金繰り破綻が懸念される漁協も見受けられる。

このような厳しい状況を打開し、漁協が先頭に立って賑わいのある漁村を取り戻すためには、県1漁協構想に基づく漁協合併の推進はもとより、地域の合意形成に基づく市場・事務所の統合や、ハード面での計画的な整備、優秀な人材の育成等に努める中で、販売事業と指導事業を強化しなければならない。

こうした取組みを着実に進めていくためには、改めて県域全体を包括する推進母体を組織し、具体的な実行計画を策定するとともに、高知県漁協とすくも湾漁協が中心となって関係者の合意形成を図り、実行計画に基づく活動を展開することが重要である。

関係者が、本県漁業・漁村の置かれた厳しい状況を正確に理解し、危機感を共有するとともに、県1漁協としてあるべき将来像の早期実現に向け、一人ひとりが責任感を持って行動することを提言する。

### 2 県1漁協の将来像

- ・経済事業の収益性を十分に確保するとともに、職員1人あたりの利益を増大
- ・従来の考え方に囚われず、各事業の必要性を改めて検討
- ・漁業者の経営安定に資する経営指導等を積極的に実施
- ・地域の合意を前提に、市場を12市場、事務所を32ヶ所まで統合
- ・市場統合を推進するとともに、拠点市場を中心にハード整備を実施

- ・本所と統括支所を中心とした効率的な資金運用と業務執行体制を構築
- ・退職不補充等で職員数を大幅に削減することにより、職員の給与水準を段階的に向上
- ・職員全体のレベルアップを図るための基礎研修等を計画的に実施

## 2 系統金融の維持・安定

### (1) 金融規制と信用事業統合

- ア 平成10年4月から早期是正措置制度が導入され、信用事業を行う漁協や信漁連に対して自己資本比率による規制がスタートした。
- イ 早期是正措置制度に対応するため、室戸漁協を除く47組合の信用事業統合計画（平成10年度～平成14年度）を策定・実行した。
- ウ 平成15年1月に貯金者保護と「1県1信用事業責任体制」の構築を目的としたJFマリンバンク基本方針が制定され、自己資本比率10パーセント未満の漁協（信漁連は8パーセント未満）には資金運用制限が発動される等、金融規制を一段と強化した。
- エ 平成17年2月に室戸漁協は信用事業を信漁連に譲渡し、1信用事業責任体制を構築した。
- オ 漁協系統金融の維持安定を目的に、県は平成17年10月に信漁連に対して4億円の優先出資の引受けを実施した。
- カ 令和4年11月1日付けで、香川県信用漁業協同組合連合会、鳥取県信用漁業協同組合連合会及び高知県信用漁業協同組合連合会が合併し、西日本信用漁業協同組合連合会が発足した。

### (2) 今後の対応

特に経営の厳しい漁協に対しては、系統団体と県で組織する指導協議会により重点的に指導を行うとともに、漁協合併の推進等を通じ、漁協の抜本的な経営改善に取り組み、業界が一体となり信漁連の資本増強に努め、系統金融の維持・安定を図る。

## 第4 内水面漁業協同組合の概況

### 1 組織

#### (1) 組合員数

- ア 内水面漁協も沿海漁協と同じく、新規加入の組合員の減少、組合員の高齢化が影響し、組合員数は、前年度より145人（2.9パーセント）減少し、4,864人である。この5年間では、402人（7.6パーセント）減少した。
- イ 正組合員数は、前年度より110人（2.6パーセント）減少し、4,112人である。この5年間では、352人（7.9パーセント）減少した。准組合員数は、前年度より35人（4.4

パーセント) 減少し、752人である。この5年間では、50人(6.2パーセント) 減少した。

ウ 一組合平均の組合員数は、前年度より7.3人(2.9パーセント) 減少し、243.2人である。この5年間では、20.1人(7.6パーセント) 減少した。

エ 正組合員数300人未満の組合は15組合(75.0パーセント) である。

表-29 組合員数の推移

(単位: 組合、人、%)

| 年 度          | R2    | R3    | R4    | R5    | R6    |
|--------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 調査組合数        | 20    | 20    | 20    | 20    | 20    |
| 正組合員数        | 4,464 | 4,378 | 4,283 | 4,222 | 4,112 |
| 准組合員数        | 802   | 811   | 828   | 787   | 752   |
| 合 計          | 5,266 | 5,189 | 5,111 | 5,009 | 4,864 |
| 伸率% (R1=100) | 100   | 99    | 97    | 95    | 92    |
| 一組合平均        | 263.3 | 259.5 | 255.6 | 250.5 | 243.2 |

表-30 正組合員数別組合数の推移

(単位: 組合)

| 年 度         | R2 | R3 | R4 | R5 | R6 |
|-------------|----|----|----|----|----|
| 100人未満の組合数  | 5  | 6  | 6  | 6  | 7  |
| 100人~199人 " | 5  | 4  | 4  | 4  | 4  |
| 200人~299人 " | 7  | 7  | 7  | 7  | 6  |
| 300人~399人 " | 1  | 1  | 1  | 2  | 2  |
| 400人~499人 " | 1  | 1  | 1  | 0  | 0  |
| 500人~999人 " | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  |
| 1000人以上 "   | 0  | 0  | 0  | 0  | 0  |
| 合 計         | 20 | 20 | 20 | 20 | 20 |

## (2) 役員及び職員

### ア 役員数

役員数は前年度より6人(2.7パーセント)減少し、219人である。この5年間では、12人(5.2パーセント)減少した。

表-31 役員数の推移

(単位：組合、人)

| 年 度   | R2   | R3   | R4   | R5   | R6   |
|-------|------|------|------|------|------|
| 調査組合数 | 20   | 20   | 20   | 20   | 20   |
| 常勤理事  | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| 非常勤理事 | 184  | 183  | 183  | 177  | 171  |
| 監 事   | 47   | 48   | 48   | 48   | 48   |
| 合 計   | 231  | 231  | 231  | 225  | 219  |
| 一組合平均 | 11.6 | 11.6 | 11.6 | 11.3 | 11.0 |

### イ 職員数

(ア) 職員数は、前年度より1人(5.3パーセント)減少し、18人である。

(イ) 常勤職員のいる組合数は、前年度より1人(9.1パーセント)減少し、10組合である。常勤職員のいない組合は、役員や非常勤の職員が経理を行っている。

表-32 職員数の推移

(単位：組合、人)

| 年 度         | R2  | R3  | R4  | R5  | R6  |
|-------------|-----|-----|-----|-----|-----|
| 調査組合数       | 20  | 20  | 20  | 20  | 20  |
| 常勤職員のいない組合数 | 9   | 9   | 9   | 9   | 10  |
| 常勤職員のいる組合数  | 11  | 11  | 11  | 11  | 10  |
| うち職員2人以下    | 11  | 11  | 11  | 11  | 10  |
| 職員数合計       | 21  | 20  | 19  | 19  | 18  |
| 一組合平均       | 1.1 | 1.0 | 1.0 | 1.0 | 0.9 |

## 2 財産の状況

### (1) 概要

ア 資産の総額は、前年度より1,031万3千円（1.6パーセント）減少し、6億3,680万8千円である。この5年間では、1,274万8千円（2.0パーセント）減少した。

イ 負債の総額は、前年度より788万4千円（11.9パーセント）減少し、5,854万3千円である。この5年間では、796万6千円（12.0パーセント）減少した。

ウ 純資産は、242万9千円（0.4パーセント）減少し、5億7,826万5千円である。この5年間では、478万2千円（0.8パーセント）減少した。

### (2) 資産

ア 流動資産（現金・預金、有価証券ほか）は、前年度より1,096万1千円（2.3パーセント）減少し、4億6,350万2千円である。この5年間では、1,744万円（3.6パーセント）減少した。現金・預金が流動資産のうち4億1,379万円（89.3パーセント）を占めており、沿海地区漁協で多くを占める事業未収金はない。

イ 固定資産は、前年度より61万6千円（0.4パーセント）増加し、1億7,298万円である。この5年間では、578万3千円（3.5パーセント）増加した。

### (3) 負債

ア 流動負債は、前年度より9万9千円（0.2パーセント）増加し、4,907万6千円である。この5年間では、173万4千円（3.7パーセント）増加した。

イ 固定負債・諸引当金計は、前年度より798万3千円（45.7パーセント）減少し、946万7千円である。この5年間では、970万円（50.6パーセント）減少した。

### (4) 純資産

払込済出資金は、前年度より232万2千円（3.0パーセント）減少し、7,540万9千円である。これは、組合員の減少などにより出資金の払戻しが増加したことによる。

表-33 貸借対照表（合算）

（単位：千円）

| 勘定科目   |           | 資産の部    |         |         |         |         |
|--------|-----------|---------|---------|---------|---------|---------|
|        |           | R2      | R3      | R4      | R5      | R6      |
| 流動資産   | 現金・預金     | 431,678 | 422,716 | 425,927 | 421,418 | 413,790 |
|        | 有価証券      | 25,208  | 25,208  | 25,038  | 24,383  | 23,989  |
|        | 受取手形      | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
|        | 事業未収金     | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
|        | 棚卸資産      | 13,880  | 24,239  | 21,108  | 17,492  | 6,833   |
|        | その他の流動資産  | 10,176  | 11,228  | 10,930  | 11,170  | 18,890  |
|        | 計         | 480,942 | 483,391 | 483,003 | 474,463 | 463,502 |
| 固定資産   | 有形・無形固定資産 | 128,493 | 131,260 | 129,008 | 132,706 | 132,958 |
|        | 外部出資      | 33,319  | 33,384  | 33,421  | 33,460  | 33,501  |
|        | その他の固定資産  | 5,385   | 5,728   | 6,105   | 6,198   | 6,521   |
|        | 計         | 167,197 | 170,372 | 168,534 | 172,364 | 172,980 |
| その他の資産 |           | 1,417   | 1,477   | 1,537   | 294     | 326     |
| 資産合計   |           | 649,556 | 655,240 | 653,074 | 647,121 | 636,808 |

（注）R4の数値は、帳簿記入の誤り等により、借方と貸方が一致しない組合が含まれているため、資産合計が負債及び純資産合計の数値と一致していない。

（単位：千円）

| 勘定科目        |           | 負債・純資産の部 |         |         |         |         |
|-------------|-----------|----------|---------|---------|---------|---------|
|             |           | R2       | R3      | R4      | R5      | R6      |
| 流動負債        | 短期借入金     | 0        | 0       | 0       | 0       | 0       |
|             | 事業未払金     | 0        | 0       | 0       | 0       | 0       |
|             | その他の流動負債  | 47,342   | 49,185  | 50,065  | 48,977  | 49,076  |
|             | 計         | 47,342   | 49,185  | 50,065  | 48,977  | 49,076  |
| 固定負債（長期借入金） |           | 12,073   | 11,610  | 11,147  | 9,454   | 1,251   |
| 諸引当金        |           | 7,094    | 7,759   | 8,108   | 7,996   | 8,216   |
| 固定負債・諸引当金計  |           | 19,167   | 19,369  | 19,255  | 17,450  | 9,467   |
| 負債合計        |           | 66,509   | 68,554  | 69,320  | 66,427  | 58,543  |
| 純資産         | 払込済出資金    | 86,906   | 82,801  | 80,140  | 77,731  | 75,409  |
|             | 法定準備金     | 165,853  | 168,433 | 170,325 | 171,269 | 171,018 |
|             | その他積立金等   | 303,775  | 310,307 | 322,267 | 321,195 | 323,290 |
|             | 当期末処分剰余金  | 31,899   | 29,237  | 14,743  | 14,871  | 13,128  |
|             | （うち当期剰余金） | 16,418   | 7,141   | 1,646   | 5,509   | 5,460   |
|             | （▲）処分未済持分 | 5,386    | 4,092   | 3,824   | 4,372   | 4,580   |
|             | 計         | 583,047  | 586,686 | 583,651 | 580,694 | 578,265 |
| 負債及び純資産合計   |           | 649,556  | 655,240 | 652,971 | 647,121 | 636,808 |

（注）R4の数値は、帳簿記入の誤り等により、借方と貸方が一致しない組合が含まれているため、資産合計が負債及び純資産合計の数値と一致していない。

## 5 損益の状況

### (1) 概要

ア 事業総利益（事業収益－事業直接費）は、前年度より723万円（4.9パーセント）増加し、1億5,474万3千円である。

イ 事業利益（事業総利益－事業管理費）は、前年度より437万1千円（30.6パーセント）増加し、993万1千円の赤字である。

ウ 経常利益（事業利益＋事業外収益－事業外費用）は、前年度より60万6千円（7.1パーセント）減少し、791万3千円の黒字である。

エ 当期利益は、前年度より56万1千円（9.3パーセント）減少し、546万円の黒字である。

### (2) 事業収益

ア 内水面漁協の主な事業は、稚魚の放流等の指導事業であり、受入遊漁料や受入賦課金等が主な収入である。一部の組合では、購買事業や販売事業が行われている。

イ 事業収益は、前年度より628万4千円（1.7パーセント）増加し、3億8,111万7千円である。

### (3) 事業管理費

ア 事業管理費は、前年度より285万8千円（1.8パーセント）増加し、1億6,467万3千円である。

イ 事業管理費のうち人件費は前年度より80万8千円（0.8パーセント）増加し、1億467万4千円である。

ウ 人件費の事業管理費に占める割合（前年度64.2パーセント）は、前年度より0.6ポイント下がり、63.6パーセントである。

エ 事業管理費の事業総利益に占める割合（前年度109.7パーセント）は、前年度より3.3ポイント下がり、106.4パーセントである。これは、漁協本来の儲けである事業総利益で事業管理費が賄えていない状況であることを示している。

表-34 損益の状況

(単位：千円)

| 年 度       | R2      | R3      | R4      | R5      | R6      |
|-----------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 事 業 収 益   | 402,831 | 386,443 | 393,139 | 374,833 | 381,117 |
| 事 業 直 接 費 | 239,112 | 229,160 | 237,825 | 227,320 | 226,374 |
| 事 業 総 利 益 | 163,719 | 157,283 | 155,314 | 147,513 | 154,743 |
| 事 業 管 理 費 | 171,337 | 160,701 | 159,336 | 161,815 | 164,673 |
| うち人件費     | 109,186 | 107,331 | 104,588 | 103,866 | 104,674 |
| 事 業 利 益   | ▲7,618  | ▲3,418  | ▲4,022  | ▲14,302 | ▲9,931  |
| 事 業 外 収 益 | 33,029  | 16,743  | 14,949  | 25,114  | 19,594  |
| 事 業 外 費 用 | 2,529   | 3,741   | 4,621   | 2,293   | 1,750   |
| 経 常 利 益   | 22,882  | 9,584   | 6,306   | 8,519   | 7,913   |
| 特 別 利 益   | 7       | 12,000  | 152     | 1,199   | 1,014   |
| 特 別 損 失   | 1,916   | 10,033  | 159     | 2       | 29      |
| 税引前当期利益   | 20,973  | 11,551  | 6,299   | 9,716   | 8,898   |
| 法人税・住民税   | 4,555   | 4,410   | 4,658   | 3,695   | 3,438   |
| 当 期 利 益   | 16,418  | 7,141   | 1,641   | 6,021   | 5,460   |
| 当期末処分剰余金  | 31,899  | 29,237  | 14,743  | 15,384  | 13,128  |

## 4 決算の状況

ア 事業利益段階で黒字を計上している組合は、前年度と同数の9組合である。

イ 当期剰余金を計上した組合は、前年度より2組合減少し、11組合である。その合計金額は、前年度より138万8千円（11.4パーセント）減少し、1,083万2千円である。

ウ 当期損失金を計上した組合は、前年度より2組合増加し、9組合である。その合計金額は、前年度より82万7千円（13.3パーセント）減少し、537万2千円である。

エ 当期末処分剰余金を計上した組合は、前年度より1組合減少し、16組合である。その合計金額は、前年度より、25万円（1.0パーセント）増加し、2,591万1千円である。

オ 当期末処理損失金を計上した組合は、前年度より1組合増加し、4組合である。その金額は、前年度より250万6千円（24.4パーセント）増加し、1,278万3千円である。

カ その結果、県全体の当期末処分剰余金は、前年度より225万6千円（14.7パーセント）減少し、1,312万8千円である。

表－35 事業利益・当期利益・当期末未処分剰余金の状況

(単位：組合、%、千円)

| 年 度             | R2      | R3      | R4      | R5      | R6      |
|-----------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 調査組合数①          | 20      | 20      | 20      | 20      | 20      |
| 事業利益で黒字組合数②     | 8       | 13      | 10      | 9       | 9       |
| ②／① %           | 40.0    | 65.0    | 50.0    | 45.0    | 45.0    |
| 黒字組合の事業利益       | 12,932  | 12,608  | 14,742  | 11,071  | 10,035  |
| 事業利益で赤字組合数③     | 12      | 7       | 10      | 11      | 11      |
| ③／① %           | 60.0    | 35.0    | 50.0    | 55.0    | 55.0    |
| 赤字組合の事業利益       | ▲20,550 | ▲16,026 | ▲18,764 | ▲25,373 | ▲19,966 |
| 事業利益計           | ▲7,618  | ▲3,418  | ▲4,022  | ▲14,302 | ▲9,931  |
| 当期利益で黒字組合数④     | 13      | 16      | 11      | 13      | 11      |
| ④／① %           | 65.0    | 80.0    | 55.0    | 65.0    | 55.0    |
| 黒字組合の当期剰余金      | 19,232  | 12,838  | 10,824  | 12,220  | 10,832  |
| 当期利益で赤字組合数⑤     | 7       | 4       | 9       | 7       | 9       |
| ⑤／① %           | 35.0    | 20.0    | 45.0    | 35.0    | 45.0    |
| 赤字組合の当期損失金      | ▲2,814  | ▲5,697  | ▲9,183  | ▲6,199  | ▲5,372  |
| 当期剰余金計          | 16,418  | 7,141   | 1,641   | 6,021   | 5,460   |
| 当期末処分剰余金で黒字組合数⑥ | 18      | 17      | 14      | 17      | 16      |
| ⑥／① %           | 90.0    | 85.0    | 70.0    | 85.0    | 80.0    |
| 黒字組合の当期末処分剰余金   | 34,874  | 32,425  | 23,074  | 25,661  | 25,911  |
| 当期末処分剰余金で赤字組合数⑦ | 2       | 3       | 6       | 3       | 4       |
| ⑦／① %           | 10.0    | 15.0    | 30.0    | 15.0    | 20.0    |
| 赤字組合の当期末処理損失金   | ▲2,975  | ▲3,188  | ▲8,331  | ▲10,277 | ▲12,783 |
| 当期末未処分剰余金       | 31,899  | 29,237  | 14,743  | 15,384  | 13,128  |

# 付 表

## 1 沿海出資漁業協同組合

R8. 3. 1現在

| 市町村   | 整理<br>番号 | 組合の名称   | 郵便番号     | 住 所             | 電話番号          | FAX番号        | 代表理事組合長 |
|-------|----------|---------|----------|-----------------|---------------|--------------|---------|
|       |          | 支 所 名   |          |                 |               |              |         |
| 高 知 市 | 1        | 高 知 県   | 780-0870 | 高知市本町1-6-21     | 088(854)3600  | 088(822)8433 | 澳 本 健 也 |
|       |          | 室 戸 統 括 | 781-7102 | 室戸市室津3368-2     | 0887(22)1211  | 0887(22)0461 |         |
|       |          | 甲 浦     | 781-7411 | 安芸郡東洋町甲浦704-10  | 0887(29)2131  | 0887(29)3815 |         |
|       |          | 佐 喜 浜 町 | 781-7220 | 室戸市佐喜浜町1216     | 0887(27)2311  | 0887(27)3666 |         |
|       |          | 椎 名     | 781-7101 | 室戸市室戸岬町1525-1   | 0887(23)1311  | 0887(23)1336 |         |
|       |          | 三 津     | 781-7101 | 室戸市室戸岬町1920地先   | 0887(23)1331  | 0887(23)1333 |         |
|       |          | 高 岡     | 781-7101 | 室戸市室戸岬町3868-1   | 0887(23)2211  | 0887(23)2848 |         |
|       |          | 室 戸 岬   | 781-7101 | 室戸市室戸岬町6810-152 | 0887(22)0800  | 0887(23)1081 |         |
|       |          | 加 領 郷   | 781-6401 | 安芸郡奈半利町甲3410    | 0887(38)4005  | 0887(38)6985 |         |
|       |          | 田 野 町   | 781-6410 | 安芸郡田野町2703-7    | 0887(38)2326  | 0887(38)8522 |         |
|       |          | 安 田 町   | 781-6422 | 安芸郡安田町唐浜2742-10 | 080(2989)6379 | —            |         |
|       |          | 赤 岡 統 括 | 781-5310 | 香南市赤岡町183       | 0887(55)3161  | 0887(55)1843 |         |
|       |          | 穴 内     | 784-0031 | 安芸市穴内甲128-1     | 0887(35)2711  | 0887(35)2711 |         |
|       |          | 芸 西     | 781-5704 | 安芸郡芸西村西分乙383-3  | —             | —            |         |
|       |          | 手 結     | 781-5621 | 香南市須須町手結7-8     | 0887(54)2420  | 0887(54)2403 |         |
|       |          | 吉 川     | 781-5241 | 香南市吉川町吉原2871    | 0887(55)2145  | 0887(55)5308 |         |
|       |          | 浦 戸 統 括 | 781-0240 | 高知市横浜1814-1     | 088(842)2850  | 088(842)2851 |         |
|       |          | 高 知     | 781-0240 | 高知市横浜1814-8     | 088(837)2626  | 088(837)2680 |         |
|       |          | 御 畳 瀬   | 781-0261 | 高知市御畳瀬482       | 088(841)3211  | 088(841)3212 |         |
|       |          | 新 居     | 781-0870 | 高知市本町1-6-21     | 088(854)3600  | 088(822)8433 |         |
|       |          | 宇 佐 統 括 | 781-1161 | 土佐市宇佐町宇佐3161-3  | 088(856)1131  | 088(856)3353 |         |
|       |          | 深 浦     | 785-0166 | 須崎市浦ノ内塩間49-3    | 088(857)0011  | 088(857)0012 |         |
|       |          | 池 ノ 浦   | 785-0172 | 須崎市浦ノ内福良245     | 088(856)1947  | 088(856)1775 |         |
|       |          | 久 通     | 785-0053 | 須崎市久通51         | 088(856)1131  | 088(856)3353 |         |
|       |          | 上 ノ 加 江 | 789-1302 | 高岡郡中土佐町上ノ加江2574 | 0889(54)0111  | 0889(54)0112 |         |
|       |          | 矢 井 賀   | 789-1303 | 高岡郡中土佐町矢井賀甲139  | —             | 0889(54)0253 |         |
|       |          | 志 和     | 786-0056 | 高岡郡四万十町志和522    | 0880(24)0203  | 0880(24)0216 |         |
|       |          | 佐 賀 統 括 | 789-1720 | 幡多郡黒潮町佐賀510-1   | 0880(55)3131  | 0880(55)3351 |         |
|       |          | 伊 田     | 789-1904 | 幡多郡黒潮町伊田2486-6  | 0880(44)1026  | 0880(44)1578 |         |
|       |          | 上 川 口   | 789-1720 | 幡多郡黒潮町佐賀510-1   | 0880(55)3131  | 0880(55)3351 |         |
|       |          | 入 野     | 789-1931 | 幡多郡黒潮町入野227-口   | 0880(43)1010  | 0880(43)4638 |         |
|       |          | 田 野 浦   | 789-1933 | 幡多郡黒潮町田野浦963-2  | 0880(43)1104  | 0880(43)4348 |         |
|       |          | 清 水 統 括 | 787-0328 | 土佐清水市戎町3-1      | 0880(82)1221  | 0880(82)4558 |         |
|       |          | 布       | 787-0241 | 土佐清水市戎町3-1      | 0880(82)1221  | 0880(82)4558 |         |
|       |          | 下 ノ 加 江 | 787-0242 | 土佐清水市下ノ加江211-19 | 0880(84)0321  | 0880(84)0322 |         |
|       |          | 以 布 利   | 787-0302 | 土佐清水市以布利540-7   | 0880(82)8031  | 0880(82)8850 |         |
|       |          | 下 川 口   | 787-0559 | 土佐清水市下川口1131-83 | 0880(86)0311  | 0880(86)0314 |         |
|       |          | 窪 津     | 787-0312 | 土佐清水市窪津476      | 0880(82)7111  | 0880(82)7114 |         |

| 市町村  | 整理<br>番号 | 組合の名称 | 郵便番号     | 住 所                | 電話番号         | FAX番号        | 代表理事組合長 |
|------|----------|-------|----------|--------------------|--------------|--------------|---------|
|      |          | 支 所 名 |          |                    |              |              |         |
| 東洋町  | 2        | 野根    | 781-7302 | 安芸郡東洋町野根甲921-6     | 0887(28)1231 | 0887(28)0941 | 櫻井剛     |
| 室戸市  | 3        | 羽根町   | 781-6742 | 室戸市羽根町字大浦乙3982-6地先 | 0887(26)1211 | 0887(26)1804 | 竹本昭光    |
| 奈半利町 | 4        | 奈半利町  | 781-6402 | 安芸郡奈半利町乙883-69     | 0887(38)4402 | 0887(30)1201 | 木下清     |
| 安芸市  | 5        | 安芸    | 784-0020 | 安芸市西浜3411-1        | 0887(34)1123 | 0887(34)1391 | 岡林實生    |
| 南国市  | 6        | 浜改田   | 783-0083 | 南国市浜改田2290         | 088(865)2120 | 088(865)2120 | 溝淵正喜    |
|      | 7        | 十市    | 783-0085 | 南国市十市2750          | 088(865)8414 | 088(865)8414 | 土居幸男    |
| 高知市  | 8        | 春野町   | 781-0322 | 高知市春野町甲殿1423-3     | 088(894)2882 | 088(821)8812 | 森沢忠弘    |
| 須崎市  | 9        | 大谷    | 785-0055 | 須崎市大谷235-52        | 0889(47)0211 | 0889(47)0069 | 濱口一義    |
|      | 10       | 野見    | 785-0056 | 須崎市野見130-3         | 0889(47)0221 | 0889(47)0222 | 奥崎生至    |
|      | 11       | 須崎釣   | 785-0006 | 須崎市浜町2-4-8         | 0889(42)0317 | 0889(42)0314 | 笹岡博     |
|      | 12       | 錦浦    | 785-0006 | 須崎市浜町2-4-9         | 0889(42)4020 | 0889(43)2045 | 中川幸成    |
|      | 13       | 須崎町   | 785-0006 | 須崎市浜町2-4-10        | 0889(42)0432 | 0889(42)7427 | 中川弥太郎   |
| 中土佐町 | 14       | 久礼    | 789-1301 | 高岡郡中土佐町久礼8645      | 0889(52)2111 | 0889(52)2112 | 崎山義澄    |
| 四万十市 | 15       | 下田    | 787-0155 | 四万十市下田4105         | 0880(33)0020 | 0880(33)0021 | 藤田豊作    |
| 大月町  | 16       | 橋浦    | 788-0352 | 幡多郡大月町橋浦263        | 0880(77)1111 | 0880(77)1112 | 山本梅市    |
| 宿毛市  | 17       | 藻津    | 788-0022 | 宿毛市藻津1155-20       | 0880(65)7368 | 0880(65)8973 | 久保安弘    |
|      | 18       | すくも湾  | 788-0261 | 宿毛市小筑紫町田ノ浦1337-2   | 0880(62)3177 | 0880(62)3188 | 浦尻和伸    |
|      |          | 片島    | 788-0013 | 宿毛市片島5-95          | 0880(62)1171 | 0880(62)1172 |         |
|      |          | 大海    | 788-0266 | 宿毛市小筑紫町大海2548-13   | 0880(67)0211 | 0880(67)0212 |         |
|      |          | 内外ノ浦  | 788-0263 | 宿毛市小筑紫町内外ノ浦352-13  | 0880(67)0353 | 0880(67)0353 |         |
|      |          | 栄喜    | 788-0274 | 宿毛市小筑紫町栄喜181-46    | 0880(67)0111 | 0880(67)0112 |         |
|      |          | 泊浦    | 788-0353 | 幡多郡大月町大字泊浦350      | 0880(73)0010 | 0880(73)0157 |         |
|      |          | 大月町統括 | 788-0315 | 幡多郡大月町古満目60-口      | 0880(72)1001 | 0880(72)1006 |         |
|      |          | 安満地   | 788-0351 | 幡多郡大月町安満地219-2     | 0880(77)1311 | 0880(77)1312 |         |
|      |          | 一切    | 788-0342 | 幡多郡大月町大字一切187      | 0880(76)0006 | 0880(76)0325 |         |
|      |          | 柏島    | 788-0343 | 幡多郡大月町大字柏島21       | 0880(76)0024 | 0880(76)0001 |         |
|      |          | 月灘    | 788-0333 | 幡多郡大月町西泊497        | 0880(74)0001 | 0880(74)0343 |         |
|      |          | 大浦    | 788-0324 | 幡多郡大月町大浦1123       | 0880(75)5106 | 0880(75)5106 |         |
|      |          | 小才角   | 788-0322 | 幡多郡大月町小才角512       | 0880(75)5002 | 0880(75)5013 |         |
|      |          | 沖の島   | 788-0677 | 宿毛市沖の島町母島1003      | 0880(69)1002 | 0880(69)1821 |         |

## 2 内水面漁業協同組合

| 組合名         | 郵便番号     | 住所                   | 電話番号         | FAX番号        | 代表理事組合長   |
|-------------|----------|----------------------|--------------|--------------|-----------|
| 1 野根川       | 781-7301 | 安芸郡東洋町野根丙1428-1      | 0887(28)1890 | 0887(28)1890 | 御 処 野 誠   |
| 2 吉良川淡水     | 781-6832 | 室戸市吉良川町甲2123-1       | 0887(25)3526 | —            | 田 原 達 彦   |
| 3 羽根川淡水     | 781-6741 | 室戸市羽根町乙1408-4        | —            | —            | 高 崎 定 直   |
| 4 奈半利川淡水    | 781-6402 | 安芸郡奈半利町字ナカズ後乙1419-10 | 0887(38)5887 | 0887(38)5887 | 林 田 千 秋   |
| 5 魚梁瀬淡水     | 781-6202 | 安芸郡馬路村大字魚梁瀬10-8      | 0887(43)2211 | 0887(43)2208 | 門 田 弘 男   |
| 6 安田川       | 781-6423 | 安芸郡安田町大字西島372        | 0887(38)6272 | 0887(38)6256 | 公 文 隆 二   |
| 7 芸陽        | 784-0043 | 安芸市川北甲943-10         | 0887(34)1017 | 0887(34)4922 | 門 田 寛 三   |
| 8 赤野川       | 784-0033 | 安芸市赤野甲2839           | 0887(34)1884 | 0887(34)1884 | 野 町 章     |
| 9 物部川       | 782-0016 | 香美市土佐山田町山田1865       | 0887(53)3224 | 0887(52)0100 | 松 浦 秀 俊   |
| 10 嶺北       | 781-3601 | 長岡郡本山町本山530          | 0887(76)2174 | 0887(76)2229 | 細 川 世 津 男 |
| 11 いの町本川    | 781-2602 | 吾川郡いの町戸中81-4         | 088(869)2777 | 088(869)2247 | 和 田 守     |
| 12 鏡川       | 780-0933 | 高知市鏡川町104-6          | 088(873)9766 | 088(803)9878 | 高 橋 徹     |
| 13 仁淀川      | 781-2110 | 吾川郡いの町4055-5         | 088(893)2300 | 088(893)2338 | 吉 村 正 男   |
| 14 新莊川      | 785-0009 | 須崎市西町1-14-2          | 0889(42)7886 | 0889(43)1006 | 乾 亨       |
| 15 四万十川上流淡水 | 786-0008 | 高岡郡四万十町榑山町7-12       | 0880(22)1673 | 0880(22)1082 | 敷 地 敬 介   |
| 16 四万十川東部   | 786-0511 | 高岡郡四万十町昭和672-19      | 0880(29)1055 | 0880(29)1056 | 武 政 賢 市   |
| 17 四万十川西部   | 786-1601 | 四万十市西土佐江川崎字宮地2410-3  | 0880(52)1148 | 0880(52)1149 | 金 谷 光 人   |
| 18 四万十川下流   | 787-0152 | 四万十市鍋島1044-1         | 0880(33)0253 | 0880(33)0293 | 沖 辰 巳     |
| 19 四万十川中央   | 787-0037 | 四万十市中村四万十町25         | 0880(34)2446 | 0880(34)2220 | 大 木 正 行   |
| 20 松田川      | 788-0046 | 宿毛市橋上町橋上1038-1       | 0880(64)0088 | 0880(64)0089 | 寺 田 洋 一   |

## 3 業種別出資漁業協同組合

| 組合名       | 郵便番号     | 住所            | 電話番号         | FAX番号        | 代表理事組合長 |
|-----------|----------|---------------|--------------|--------------|---------|
| 1 高知県無線   | 781-7102 | 室戸市室津字古丸城2318 | 0887(22)0855 | 0887(22)4141 | 吉 岡 幹 弘 |
| 2 高知県定置   | 780-0870 | 高知市本町1-6-21   | 088(823)1365 | 088(825)3065 | 橋 本 健   |
| 3 高知県淡水養殖 | 783-0096 | 南国市久枝1470-35  | 088(863)5167 | 088(863)5184 | 川 村 寛 二 |
| 4 高知かつお   | 780-0870 | 高知市本町1-6-21   | 088(875)6121 | 088(873)6392 | 辻 久 志   |

## 4 漁業生産組合

該当なし

## 5 水産加工業協同組合

該当なし

## 6 漁業協同組合連合会

| 組合名        | 郵便番号     | 住所              | 電話番号         | FAX番号        | 代表理事会長  |
|------------|----------|-----------------|--------------|--------------|---------|
| 1 高知県内水面漁連 | 781-5241 | 香南市吉川町吉原1662-1  | 0887(55)2220 | 0887(55)2246 | 吉 村 正 男 |
| 2 四万十川漁連   | 787-0017 | 四万十市不破字申山1778-2 | 0880(35)4813 | 0880(35)4814 | 金 谷 光 人 |
| ※高知県漁連     | 780-0870 | 高知市本町1-6-21     | 088(823)1361 | 088(825)3065 | 田 村 俊 二 |
| ※西日本信漁連    | 760-0031 | 高松市北浜町9-12      | 087(851)5311 | 087(822)1168 | 橋 本 淳   |

※ 大臣認可連合会

水産業協同組合要覧  
第63号（令和6年度版）

令和8年4月発行

発行 高知県水産振興部水産政策課  
高知市丸ノ内1丁目7-52  
電話（088）821-4835



高知家の水産