

平成22年度決算の概要 (21年度決算との比較)

資料1

単位:千円

項目	安芸病院			芸陽病院			幡多けんみん病院			3病院合計			本庁合計			病院事業合計			
	H22決算	H21決算	H22-H21	H22決算	H21決算	H22-H21	H22決算	H21決算	H22-H21	H22決算	H21決算	H22-H21	H22決算	H21決算	H22-H21	H22決算	H21決算	H22-H21	
収益	医業収益	1,900,278	2,101,507	△ 201,229	732,306	758,146	△ 25,840	7,223,698	7,044,849	178,849	9,856,282	9,904,502	△ 48,220	0	0	0	9,856,282	9,904,502	△ 48,220
	入院収益	1,095,255	1,214,331	△ 119,076	605,720	635,334	△ 29,614	4,382,796	4,238,131	144,665	6,083,771	6,087,796	△ 4,025	0	0	0	6,083,771	6,087,796	△ 4,025
	外来収益	769,711	852,876	△ 83,165	123,741	119,727	4,014	2,692,656	2,663,240	29,416	3,586,108	3,635,843	△ 49,735	0	0	0	3,586,108	3,635,843	△ 49,735
	その他	35,312	34,300	1,012	2,845	3,085	△ 240	148,246	143,478	4,768	186,403	180,863	5,540	0	0	0	186,403	180,863	5,540
	医業外収益	544,585	576,465	△ 31,880	466,652	355,646	111,006	1,236,509	1,099,648	136,861	2,247,746	2,031,759	215,987	128,807	119,271	9,536	2,376,553	2,151,030	225,523
	他会計繰入金	516,442	550,580	△ 34,138	463,616	353,956	109,660	1,172,613	1,046,062	126,551	2,152,671	1,950,598	202,073	127,835	117,754	10,081	2,280,506	2,068,352	212,154
	その他	28,143	25,885	2,258	3,036	1,690	1,346	63,896	53,586	10,310	95,075	81,161	13,914	972	1,517	△ 545	96,047	82,678	13,369
	特別利益	473	91	382	13	154	△ 141	1,262	209	1,053	1,748	454	1,294	2	32,293	△ 32,291	1,750	32,747	△ 30,997
収益計	2,445,336	2,678,063	△ 232,727	1,198,971	1,113,946	85,025	8,461,469	8,144,706	316,763	12,105,776	11,936,715	169,061	128,809	151,564	△ 22,755	12,234,585	12,088,279	146,306	
費用	医業費用	2,872,768	3,066,965	△ 194,197	1,047,282	1,058,146	△ 10,864	7,777,772	7,691,599	86,173	11,697,822	11,816,710	△ 118,888	128,290	118,076	10,214	11,826,112	11,934,786	△ 108,674
	給与費	1,682,605	1,788,001	△ 105,396	767,888	779,119	△ 11,231	3,346,974	3,256,113	90,861	5,797,467	5,823,233	△ 25,766	112,607	103,713	8,894	5,910,074	5,926,946	△ 16,872
	うち退職手当	105,798	156,184	△ 50,386	81,000	108,938	△ 27,938	164,000	95,109	68,891	350,798	360,231	△ 9,433	87	87	0	350,885	360,318	△ 9,433
	材料費	368,012	468,623	△ 100,611	51,746	47,820	3,926	2,479,049	2,576,657	△ 97,608	2,898,807	3,093,100	△ 194,293	0	0	0	2,898,807	3,093,100	△ 194,293
	経費	592,204	590,108	2,096	164,532	168,319	△ 3,787	1,241,193	1,192,250	48,943	1,997,929	1,950,677	47,252	14,154	13,155	999	2,012,083	1,963,832	48,251
	うち委託費	392,856	399,943	△ 7,087	116,094	114,919	1,175	859,644	816,161	43,483	1,368,594	1,331,023	37,571	761	491	270	1,369,355	1,331,514	37,841
	減価償却費	217,058	206,959	10,099	59,730	59,617	113	659,909	634,741	25,168	936,697	901,317	35,380	0	0	0	936,697	901,317	35,380
	資産減耗費	5,417	5,690	△ 273	681	453	228	24,371	7,183	17,188	30,469	13,326	17,143	173	0	173	30,642	13,326	17,316
	研究研修費	7,472	7,584	△ 112	2,705	2,818	△ 113	26,276	24,655	1,621	36,453	35,057	1,396	1,356	1,208	148	37,809	36,265	1,544
	医業外費用	114,425	122,216	△ 7,791	29,151	30,085	△ 934	498,073	500,238	△ 2,165	641,649	652,539	△ 10,890	781	1,097	△ 316	642,430	653,636	△ 11,206
	支払利息及び企業債 取扱諸費	61,194	63,853	△ 2,659	16,389	17,547	△ 1,158	260,577	270,559	△ 9,982	338,160	351,959	△ 13,799	0	0	0	338,160	351,959	△ 13,799
	繰延勘定償却	8,783	8,512	271	1,708	1,738	△ 30	46,858	46,110	748	57,349	56,360	989	2	3	△ 1	57,351	56,363	988
	その他	44,448	49,851	△ 5,403	11,054	10,800	254	190,638	183,569	7,069	246,140	244,220	1,920	779	1,094	△ 315	246,919	245,314	1,605
	特別損失	9,644	15,878	△ 6,234	953	8,074	△ 7,121	35,140	32,640	2,500	45,737	56,592	△ 10,855	25	379	△ 354	45,762	56,971	△ 11,209
	過年度損益修正損	9,644	15,878	△ 6,234	953	8,074	△ 7,121	35,140	32,640	2,500	45,737	56,592	△ 10,855	25	379	△ 354	45,762	56,971	△ 11,209
	その他特別損失	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	予備費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
費用計	2,996,837	3,205,059	△ 208,222	1,077,386	1,096,305	△ 18,919	8,310,985	8,224,477	86,508	12,385,208	12,525,841	△ 140,633	129,096	119,552	9,544	12,514,304	12,645,393	△ 131,089	
当年度損益	△ 551,501	△ 526,996	△ 24,505	121,585	17,641	103,944	150,484	△ 79,771	230,255	△ 279,432	△ 589,126	309,694	△ 287	32,012	△ 32,299	△ 279,719	△ 557,114	277,395	
収益資金不足額	△ 320,243	△ 305,835	△ 14,408	183,704	79,449	104,255	881,622	608,263	273,359	745,083	381,877	363,206	△ 112	32,015	△ 32,127	744,971	413,892	331,079	

※H21年度:幡多けんみん病院で退職手当引当金を183,969千円取り崩し。
H22年度:芸陽病院・幡多けんみん病院で、退職手当引当金をそれぞれ35,896千円、21,936千円引き当て。

改革プランの進捗状況（計画と実績の比較）

資料2-1

〈安芸病院〉

(収益・費用の単位:百万円、税抜き)

	21年度			22年度			23年度			21~23年度合計			
	計画	実績	差	計画	実績	差	計画	予算	差	計画	実績・予算	差	
収益	医業収益	2,618	2,244	△ 374	2,646	2,038	△ 608	2,675	2,105	△ 570	7,939	6,387	△ 1,552
	うち入院収益	1,541	1,214	△ 327	1,557	1,095	△ 462	1,577	1,158	△ 419	4,675	3,467	△ 1,208
	うち外来収益	903	853	△ 50	916	770	△ 146	925	780	△ 145	2,744	2,403	△ 341
	医業外収益	432	434	2	430	407	△ 23	427	464	37	1,289	1,305	16
	特別利益	0	0	0	0	473	473	0	1	1	0	474	474
	収益合計	3,050	2,678	△ 372	3,076	2,445	△ 631	3,102	2,570	△ 532	9,228	7,693	△ 1,535
	うち他会計繰入金	551	551	0	548	516	△ 32	545	569	24	1,644	1,636	△ 8
費用	医業費用	3,270	3,067	△ 203	3,290	2,873	△ 417	3,269	3,111	△ 158	9,829	9,051	△ 778
	うち職員給与費	1,869	1,788	△ 81	1,876	1,683	△ 193	1,850	1,840	△ 10	5,595	5,311	△ 284
	うち退職手当	115	156	41	106	106	0	80	186	106	301	448	147
	うち材料費	529	469	△ 60	535	368	△ 167	540	369	△ 171	1,604	1,206	△ 398
	うち薬品費	340	315	△ 25	343	250	△ 93	347	252	△ 95	1,030	817	△ 213
	うち診療材料費	188	153	△ 35	190	117	△ 73	192	116	△ 76	570	386	△ 184
	うち経費	639	590	△ 49	633	592	△ 41	633	665	32	1,905	1,847	△ 58
	医業外費用	130	122	△ 8	127	114	△ 13	123	121	△ 2	380	357	△ 23
	特別損失	16	16	0	16	10	△ 6	16	103	87	48	129	81
	費用合計	3,416	3,205	△ 211	3,433	2,997	△ 436	3,408	3,335	△ 73	10,257	9,537	△ 720
うち減価償却費等※	228	221	△ 7	242	231	△ 11	240	235	△ 5	710	687	△ 23	
当年度損益	△ 365	△ 527	△ 162	△ 357	△ 552	△ 195	△ 306	△ 765	△ 459	△ 1,028	△ 1,844	△ 816	
収益的資金収支	△ 137	△ 306	△ 169	△ 115	△ 321	△ 206	△ 66	△ 530	△ 464	△ 318	△ 1,157	△ 839	

指標	◎ 経常収支比率	89.7%	84.0%	(△ 5.7%)	90.0%	81.9%	(△ 8.1%)	91.5%	79.5%	(△ 12.0%)	90.4%	81.8%	(△ 8.6%)
	◎ 職員給与費比率	71.4%	79.7%	(8.3%)	70.9%	82.6%	(11.7%)	69.2%	87.4%	(18.2%)	70.5%	83.2%	(12.7%)
	材料費比率	20.2%	20.9%	(0.7%)	20.2%	18.1%	(△ 2.1%)	20.2%	17.5%	(△ 2.7%)	20.2%	18.9%	(△ 1.3%)
	薬品費比率	13.0%	14.0%	(1.0%)	13.0%	12.3%	(△ 0.7%)	13.0%	12.0%	(△ 1.0%)	13.0%	12.8%	(△ 0.2%)
	診療材料費比率	7.2%	6.8%	(△ 0.4%)	7.2%	5.7%	(△ 1.5%)	7.2%	5.5%	(△ 1.7%)	7.2%	6.0%	(△ 1.2%)
	入院診療単価	31,737円	31,287円	△ 450円	32,054円	30,530円	△ 1,524円	32,375円	30,582円	△ 1,793円			
	外来診療単価	7,671円	7,853円	182円	7,748円	7,496円	△ 252円	7,825円	7,480円	△ 345円			
	1日平均入院患者	133人	106人	△ 27人	133人	98人	△ 35人	133人	103人	△ 30人			
	1日平均外来患者	487人	449人	△ 38人	487人	423人	△ 64人	487人	427人	△ 59人			
	◎ 一般病床利用率(許可)	57.9%	46.0%	(△ 11.9%)	57.9%	42.7%	(△ 15.2%)	57.9%	45.1%	(△ 12.8%)			
	一般病床利用率(稼働)		72.4%			67.2%			71.0%				

※ 「減価償却費等」とは、減価償却費、資産減耗費、控除対象外消費税償却の合計

注 1. ◎はガイドラインにおける必須項目

2. 項目ごとに四捨五入しているため合計が一致しないことがある

3. 改革プランは「決算統計ベース」で作成しているため、医業収益及び医業外収益の額は決算・予算とは一致しない

改革プランの進捗状況（計画と実績の比較）

〈芸陽病院〉

（収益・費用の単位：百万円、税抜き）

		21年度			22年度			23年度			21～23年度合計		
		計画	実績	差	計画	実績	差	計画	予算	差	計画	実績・予算	差
収益	医業収益	813	760	△ 53	748	734	△ 14	645	701	56	2,206	2,195	△ 11
	うち入院収益	693	635	△ 58	627	606	△ 21	524	575	51	1,844	1,816	△ 28
	うち外来収益	116	120	4	116	124	8	116	121	5	348	365	17
	医業外収益	353	354	1	353	465	112	352	489	137	1,058	1,308	250
	特別利益	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	収益合計	1,167	1,114	△ 53	1,101	1,199	98	997	1,190	193	3,265	3,503	238
	うち他会計繰入金	354	354	0	353	464	111	352	490	138	1,059	1,308	249
費用	医業費用	1,039	1,058	19	1,096	1,047	△ 49	1,041	1,109	68	3,176	3,214	38
	うち職員給与費	724	779	55	802	768	△ 34	776	791	15	2,302	2,338	36
	うち退職手当	31	109	78	103	81	△ 22	77	83	6	211	273	62
	うち材料費	47	48	1	43	52	9	38	54	16	128	154	26
	うち薬品費	41	42	1	37	46	9	32	43	11	110	131	21
	うち診療材料費	6	6	0	5	6	1	5	5	0	16	17	1
	うち経費	193	168	△ 25	175	165	△ 10	151	200	49	519	533	14
	医業外費用	32	30	△ 2	30	29	△ 1	27	31	4	89	90	1
	特別損失	2	8	6	2	1	△ 1	2	14	12	6	23	17
	費用合計	1,073	1,096	23	1,128	1,077	△ 51	1,071	1,154	83	3,272	3,327	55
	うち減価償却費等※	73	62	△ 11	74	62	△ 12	74	62	△ 12	221	186	△ 35
当年度損益	93	18	△ 75	△ 28	122	150	△ 74	36	110	△ 9	176	185	
収益的資金収支	166	79	△ 87	46	184	138	0	98	98	212	361	149	

指標	◎ 経常収支比率	108.9%	102.3%	(△ 6.6%)	97.7%	111.4%	(13.7%)	93.3%	104.3%	(11.0%)	99.9%	106.0%	(6.1%)
	◎ 職員給与費比率	89.0%	102.5%	(13.5%)	107.2%	104.6%	(△ 2.6%)	120.3%	112.8%	(△ 7.5%)	104.4%	106.5%	(2.1%)
	材料費比率	5.8%	6.3%	(0.5%)	5.8%	7.1%	(1.3%)	5.8%	7.7%	(1.9%)	20.2%	7.0%	(△ 13.2%)
	薬品費比率	5.0%	5.5%	(0.5%)	5.0%	6.3%	(1.3%)	5.0%	6.1%	(1.1%)	5.0%	6.0%	(1.0%)
	診療材料費比率	0.7%	0.8%	(0.1%)	0.7%	0.8%	(0.1%)	0.7%	0.7%	(0.0%)	0.7%	0.8%	(0.1%)
	入院診療単価	14,317円	14,033円	△ 284円	14,317円	14,257円	△ 60円	14,317円	14,167円	△ 150円			
	外来診療単価	6,829円	7,111円	282円	6,829円	7,357円	528円	6,829円	7,228円	399円			
	1日平均入院患者	133人	124人	△ 9人	120人	116人	△ 4人	100人	111人	11人			
	1日平均外来患者	70人	70人	△ 0人	70人	69人	△ 1人	70人	69人	△ 1人			
	◎ 病床利用率（許可）	86.6%	81.1%	(△ 5.5%)	78.4%	76.1%	(△ 2.3%)	65.4%	72.7%	(7.3%)			
	病床利用率（稼働）		81.1%			76.1%			72.7%				

※ 「減価償却費等」とは、減価償却費、資産減耗費、控除対象外消費税償却の合計

注 1. ◎はガイドラインにおける必須項目

2. 項目ごとに四捨五入しているため合計が一致しないことがある

3. 改革プランは「決算統計ベース」で作成しているため、医業収益及び医業外収益の額は決算・予算とは一致しない

改革プランの進捗状況（計画と実績の比較）

〈幡多けんみん病院〉

（収益・費用の単位：百万円、税抜き）

		21年度			22年度			23年度			21～23年度合計		
		計画	実績	差	計画	実績	差	計画	予算	差	計画	実績・予算	差
収益	医業収益	6,920	7,158	238	6,997	7,308	311	7,076	7,333	257	20,993	21,799	806
	うち入院収益	4,313	4,238	△75	4,356	4,383	27	4,412	4,502	90	13,081	13,123	42
	うち外来収益	2,358	2,663	305	2,391	2,693	302	2,415	2,591	176	7,164	7,947	783
	医業外収益	979	987	8	973	1,153	180	966	1,200	234	2,918	3,340	422
	特別利益	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	1	1
	収益合計	7,900	8,145	245	7,970	8,462	492	8,042	8,533	491	23,912	25,140	1,228
	うち他会計繰入金	1,046	1,046	0	1,040	1,173	133	1,033	1,222	189	3,119	3,441	322
費用	医業費用	7,744	7,692	△52	7,913	7,778	△135	8,012	8,193	181	23,669	23,663	△6
	うち職員給与費	3,424	3,256	△168	3,567	3,347	△220	3,567	3,629	62	10,558	10,232	△326
	うち退職手当	95	95	0	211	164	△47	211	289	78	517	548	31
	うち材料費	2,361	2,577	216	2,353	2,479	126	2,380	2,475	95	7,094	7,531	437
	うち薬品費	1,686	1,901	215	1,672	1,786	114	1,691	1,796	105	5,049	5,483	434
	うち診療材料費	669	673	4	677	681	4	684	674	△10	2,030	2,028	△2
	うち経費	1,260	1,192	△68	1,247	1,241	△6	1,247	1,315	68	3,754	3,748	△6
	医業外費用	499	500	1	491	498	7	482	488	6	1,472	1,486	14
	特別損失	28	33	5	28	35	7	28	82	54	84	150	66
	費用合計	8,271	8,224	△47	8,432	8,311	△121	8,522	8,763	241	25,225	25,298	73
	うち減価償却費等※	720	688	△32	765	731	△34	838	789	△49	2,323	2,208	△115
当年度損益	△371	△80	291	△462	151	613	△480	△230	250	△1,313	△159	1,154	
収益的資金収支	348	608	260	303	882	579	358	559	201	1,009	2,049	1,040	

指標	◎ 経常収支比率	95.8%	99.4%	(3.6%)	94.8%	102.2%	(7.4%)	94.7%	98.3%	(3.6%)	95.1%	100.0%	(4.9%)
	◎ 職員給与費比率	49.5%	45.5%	(△4.0%)	51.0%	45.8%	(△5.2%)	50.4%	49.5%	(△0.9%)	50.3%	46.9%	(△3.4%)
	材料費比率	34.1%	36.0%	(1.9%)	33.6%	33.9%	(0.3%)	33.6%	33.8%	(0.2%)	20.2%	34.5%	(14.3%)
	薬品費比率	24.4%	26.6%	(2.2%)	23.9%	24.4%	(0.5%)	23.9%	24.5%	(0.6%)	24.1%	25.2%	(1.1%)
	診療材料費比率	9.7%	9.4%	(△0.3%)	9.7%	9.3%	(△0.4%)	9.7%	9.2%	(△0.5%)	9.7%	9.3%	(△0.4%)
	入院診療単価	45,449円	46,672円	1,223円	45,903円	50,298円	4,395円	46,362円	51,657円	5,295円			
	外来診療単価	14,889円	17,994円	3,105円	15,038円	19,093円	4,055円	15,188円	18,648円	3,460円			
	1日平均入院患者	260人	249人	△11人	260人	239人	△21人	260人	238人	△22人			
	1日平均外来患者	654人	612人	△43人	654人	580人	△74人	654人	570人	△85人			
	◎ 一般病床利用率(許可)	80.2%	76.3%	(△3.9%)	80.2%	73.3%	(△6.9%)	80.2%	73.7%	(△6.5%)			
	一般病床利用率(稼働)		79.5%			76.4%			76.8%				

※「減価償却費等」とは、減価償却費、資産減耗費、控除対象外消費税償却の合計

注 1. ◎はガイドラインにおける必須項目

2. 項目ごとに四捨五入しているため合計が一致しないことがある

3. 改革プランは「決算統計ベース」で作成しているため、医業収益及び医業外収益の額は決算・予算とは一致しない

改革プランの進捗状況（計画と実績の比較）

〈3病院合計〉

（収益・費用の単位：百万円、税抜き）

		21年度			22年度			23年度			21～23年度合計		
		計画	実績	差	計画	実績	差	計画	予算	差	計画	実績・予算	差
収益	医業収益	10,352	10,162	△ 190	10,391	10,080	△ 311	10,397	10,139	△ 258	31,140	30,381	△ 759
	うち入院収益	6,547	6,088	△ 459	6,540	6,084	△ 456	6,512	6,235	△ 277	19,599	18,407	△ 1,192
	うち外来収益	3,377	3,636	259	3,423	3,586	163	3,456	3,492	36	10,256	10,714	458
	医業外収益	1,765	1,775	10	1,755	2,024	269	1,744	2,153	409	5,264	5,952	688
	特別利益	0	0	0	0	1,748	1,748	0	1	1	0	1,749	1,749
	収益合計	12,116	11,937	△ 179	12,147	12,106	△ 41	12,141	12,293	152	36,404	36,336	△ 68
	うち他会計繰入金	1,951	1,949	△ 2	1,941	2,153	212	1,930	2,281	351	5,822	6,383	561
費用	医業費用	12,052	11,817	△ 235	12,299	11,698	△ 601	12,322	12,413	91	36,673	35,928	△ 745
	うち職員給与費	6,016	5,823	△ 193	6,245	5,797	△ 448	6,194	6,260	66	18,455	17,880	△ 575
	うち退職手当			0	419	351	△ 68	368	558	190	787	909	122
	うち材料費	2,937	3,093	156	2,931	2,899	△ 32	2,958	2,898	△ 60	8,826	8,890	64
	うち薬品費	2,067	2,258	191	2,052	2,082	30	2,070	2,091	21	6,189	6,431	242
	うち診療材料費	863	831	△ 32	872	804	△ 68	881	795	△ 86	2,616	2,430	△ 186
	うち経費	2,092	1,951	△ 141	2,056	3,002	946	2,031	2,180	149	6,179	7,133	954
	医業外費用	661	653	△ 8	648	642	△ 6	633	640	7	1,942	1,935	△ 7
	特別損失	46	57	11	46	46	0	46	199	153	138	302	164
	費用合計	12,760	12,526	△ 234	12,994	12,385	△ 609	13,001	13,252	251	38,755	38,163	△ 592
	うち減価償却費等※	1,021	971	△ 50	1,081	11,025	9,944	1,152	1,086	△ 66	3,254	13,082	9,828
当年度損益	△ 643	△ 589	54	△ 847	△ 279	568	△ 860	△ 959	△ 99	△ 2,350	△ 1,827	523	
収益的資金収支	377	381	4	234	745	511	292	127	△ 165	903	1,253	350	

指標	◎ 経常収支比率	95.3%	95.7%	(0.4%)	93.8%	98.1%	(4.3%)	93.7%	94.2%	(0.5%)	94.3%	96.0%	(1.7%)
	◎ 職員給与費比率	58.1%	57.3%	(△ 0.8%)	60.1%	57.5%	(△ 2.6%)	59.6%	61.7%	(2.1%)	59.3%	58.9%	(△ 0.4%)
	材料費比率	28.4%	30.4%	(2.0%)	28.2%	28.8%	(0.6%)	28.5%	28.6%	(0.1%)	20.2%	29.3%	(9.1%)
	薬品費比率	20.0%	22.2%	(2.2%)	19.8%	20.7%	(0.9%)	19.9%	20.6%	(0.7%)	19.9%	21.2%	(1.3%)
	診療材料費比率	8.3%	8.2%	(△ 0.1%)	8.4%	8.0%	(△ 0.4%)	8.5%	7.8%	(△ 0.7%)	8.4%	8.0%	(△ 0.4%)
	入院診療単価												
	外来診療単価												
	1日平均入院患者												
	1日平均外来患者												
	◎ 一般病床利用率(許可)												

※ 「減価償却費等」とは、減価償却費、資産減耗費、控除対象外消費税償却の合計

注 1. ◎はガイドラインにおける必須項目

2. 項目ごとに四捨五入しているため合計が一致しないことがある

3. 改革プランは「決算統計ベース」で作成しているため、医業収益及び医業外収益の額は決算・予算とは一致しない

平成22年度における委託業務等に対する点検・評価の概要

点検項目	評価	解決策案	対応及び結果
物品管理の見直し			
在庫管理手法の見直し			
薬品	<p><過去6年間の平均回転期間> 安芸：24.5日 芸陽：35.0日 幡多：17.9日 ・一般的な回転期間は7～10日。20日未満を目指したい。</p>	<p>・使用部署と薬品倉庫の在庫回転期間を分けて管理する。</p>	<p><H22年度末在庫の回転期間> 安芸：30.8日 芸陽：38.2日 幡多：24.9日</p>
診療材料	<p>・一般的な回転期間は14日。14日前後を目指したい。 ・安芸病院の在庫額が標準的指標と比較して少なすぎる。使用部署の在庫額も含んでいるのか、確認が必要。</p>	<p>・定数補充方式において、供給サイクルや定数の見直しを行う。 ・使用部署の定数補充方式の精度を上げる。</p>	<p><H22年度末在庫の回転期間> 安芸：8.1日 芸陽：0.0日 幡多：20.0日</p>
調達手法の見直し			
薬品	<p><過去6年間の平均値引率> 安芸：9.4% 芸陽：9.2% 幡多：8.7% ・値引率12%前後を目指したい。</p>	<p>・価格交渉時に院長が同席する。 ・薬効別の値引交渉を行う。 ・A,B,C分析のA品目について値引交渉を行う。</p>	<p><H22年度値引率> 安芸：9.3% 芸陽：9.3% 幡多：9.2%</p>
診療材料	<p>・全体として値引率20%前後を目指したい。 ・一般材料はメーカー間の競争原理が働き、平均価格（システム環境研究所データ）よりも安く購入できている。 ・焦点になるのは、インプラントや循環器系の高額材料であるが、競争原理が働かない分野である。</p>	<p>・保険区分別の償還品、セット償還品毎に値引交渉を行う。 ・材料分類別のインプラント材料、循環器系材料、検体検査材料毎に値引交渉を行う。</p>	<p>・インプラントや循環器系材料の値引交渉手段について検討中。</p>
ジェネリックの一部導入	<p><H21年度ジェネリック採用率> (金額ベース) 安芸：3.5% 芸陽：4.2% 幡多：2.8% (品目ベース) 安芸：4.8% 芸陽：10.1% 幡多：8.4% ・後発品採用率は、品目ベースで、まずは、10%前後を目指したい。</p>	<p>・医学的な見地からすれば医師と薬剤師の考え方がすべてであるが、後発品専門卸と情報交換を行うことも一つの方策である。</p>	<p><H22年度ジェネリック採用率> (金額ベース) 安芸：3.0% 芸陽：7.4% 幡多：3.8% (品目ベース) 安芸：6.6% 芸陽：12.0% 幡多：7.4%</p>

点検項目	点検内容		対応
	業務内容（仕様書の記載内容）	契約金額	
委託費の適正化			
医事業務	医療事務関連業務と、物品管理運営業務など医事関連以外の業務を一本化して契約している。業務内容に差があり、効率化には繋がらないと思われるため、分離して契約することが望ましい。	・業務量及び業務執行体制（組織図等）が不明なため、金額評価は不可能。	・契約業務の分離については、H23年度契約のプロポーザル募集を実施済みのため変更不可。次回契約時に見直しを検討。 (契約期間) 安芸・芸陽：H23年度～H24年度 幡多：H23年度～H26年度
給食業務	特に問題なし。	概ね妥当。	—
検体検査業務	特に問題なし。	・プランチラボに投入する「必要な人数」が不明なため、人件費について評価できない。 ・院内の検査料金を明確にするためには、試薬、消耗品費の決済は別立てが望ましい。	・「必要な人数」については、プロポーザル（提案型）による契約であるため、事業者の判断になる。 ・試薬、消耗品費の内訳は企業秘密として提供されないため、別立て決済はできない。
守衛当直及び駐車場整理業務	特に問題なし。	概ね妥当。	—
施設保守管理	特に問題なし。	概ね妥当。	—
清掃業務	・業務に関する業者への指示は、受託責任者を窓口とすることが望ましい。	概ね妥当。	—
洗濯業務	特に問題なし。	(安芸病院・芸陽病院) 概ね妥当。 (幡多けんみん病院) ・回収、搬送を考慮しても、かなり割高である。 ・自社工場での洗濯量の増加に合わせて、委託金額も調整すべきである。	(幡多けんみん病院) ・H23年度契約にて見直し。 H22年度：17,640千円 → H23年度：17,577千円
寝具病衣設備及び院外洗濯業務	(安芸病院・芸陽病院) 寝具病衣の回収について、(院内)洗濯業務との分担を明確にすべきである。	(安芸病院・芸陽病院) ・単価表の価格は、地域性や数量を勘案しても平均して15%前後高いと思われる。	(安芸病院・芸陽病院) ・契約方法の見直しを検討中。
医事システム保守	(3病院) ・365日24時間の対応が必要か。 ・診療行為に直接関係しないサーバを平日対応にできないか。 ・5年を経過しない間のクライアント保守を、スポット対応にできないか。	(安芸病院・芸陽病院) ・初期導入費から換算して、年間5,800千円程度の削減を目指したい。 (幡多けんみん病院) ・同様に、年間2,000千円程度の削減を目指したい。	・H22年度末に、保守内容の見直し及び価格交渉支援業務を、コンサルに委託。 ・結果、H23年度契約では、3病院で年間9,058千円を削減。 (安芸：2,466千円、芸陽：631千円、幡多：5,961千円)
医療機器保守の適正化	特に問題なし。	・X線CT撮影装置（64列）（幡多けんみん病院） 単年度契約から複数年度契約（21年度～23年度）に変更し、経費削減につながったということであるが、その結果の金額が他施設に比べて高いため、見直しが必要。 ・その他の医療機器については3病院とも概ね妥当。	・次回（H24年度）契約に向けて見直しを検討。

安芸病院アクションプラン

～21年度及び22年度の主な取り組みと成果等～

◆アクションプラン策定の趣旨（抜粋）

安芸病院が新病院に移行した際に、安芸保健医療圏の中核病院として求められる役割を発揮することができるよう、平成23年度までの3年間は安芸保健医療圏内での基礎を固める期間とし、その具体的な行動計画として「アクションプラン」を策定して、職員が一丸となってその実現に向けた取り組みを進めていく。

1 医師の確保

主な取り組み	成果等	今後の取り組み
<ul style="list-style-type: none"> ・新病院を、病院GPの養成拠点とすべく、高知大学と安芸病院・公営企業局など関係者による事前調整を6回実施した 	<ul style="list-style-type: none"> ・以下について関係者間で一定の共通認識の形成を得た ・病院GP養成拠点として整備することの必要性 ・高知大学卒医師の県内勤務先病院としての位置づけ 	<ul style="list-style-type: none"> ・24年4月安芸病院へ「総合診療科（仮称）」の設置を検討 ・25年度研修プログラム導入に向けて、研修プログラム作成等の実務者レベルでの具体的な取り組み

2 医療の質的向上

主な取り組み	成果等	今後の取り組み
<ul style="list-style-type: none"> ・救命措置（心肺蘇生）についてのICLS研修（7回）を実施し、ICLS有資格者75名を育成した 	<ul style="list-style-type: none"> ・院内救急受け入れ体制の充実 	<ul style="list-style-type: none"> ・医師（麻酔科、脳神経外科等）の確保や管内3消防本部との連携強化により、救急患者数増に繋げていく
<ul style="list-style-type: none"> ・がん専門看護師 ・皮膚・排泄ケア認定看護師 ・緩和ケア認定看護師を育成した 	<ul style="list-style-type: none"> ・専門看護師（認定看護師）が、それぞれの分野のリーダーとして勤務することで、看護の質的向上を図ることができた 	<ul style="list-style-type: none"> ・感染症認定看護師の育成 23年度に北里大学で研修（6ヶ月）→24年度取得見込
<ul style="list-style-type: none"> ・訪問看護チームを、1チーム2名体制から2チーム3名体制に拡充した 	<ul style="list-style-type: none"> ・訪問看護体制の充実により、がん患者への訪問実績の増 H21年度：123件 H22年度：336件 	<ul style="list-style-type: none"> ・がん以外の一般疾患患者への訪問看護の実施について、関係機関との調整

3 経営の効率化

主な取り組み	成果等	今後の課題等
<ul style="list-style-type: none"> ・高額委託 [1億円程度] 3業務のプロポーザル実施及び複数年契約を締結した <p><契約期間></p> <ul style="list-style-type: none"> 給食 22～24年度 医事 23～24年度 検査 23～24年度 	<ul style="list-style-type: none"> ・民間事業者の運営ノウハウの導入による業務の効率化 ・契約金額の低減 給食 出来高払い 医事 ▲9.5% (対予算額ベース) 検査 出来高払い 	<ul style="list-style-type: none"> ・今後、整備する新病院の運営方針を踏まえ、25年度以降の委託業者選定方法を検討する

◆ 安芸病院アクションプランの進捗状況 ◆

平成23年6月30日現在

区分	実施項目	現状	課題	主な取り組み内容	目標		進捗状況		現時点で考えられる問題点	時期四半期末（9月30日）に向けての到達予想・目標
					現状	目標値	H23.3.31 現在実績	H23.6.30 現在実績		
I 医師の確保	1 病院G Pの養成	◆地域医療再生計画において新病院を病院G Pの養成拠点として整備することが位置づけられた。	◆病院G P養成プログラム（病院G Pの内容、カリキュラム、必要な施設基準、指導医の資格等）の策定。	◆「病院G P養成プログラム検討会」を開催する。 （H22.1～12、計6回開催予定） ◆院内推進組織として「地域医療支援センター（仮称）」を設置する。	22年2月に「準備会」を開催し、今後の議論の方向性を確認	<22年度末> 「病院G P養成プログラム」の完成 推進組織を院内に設置	◆新病院を病院G P養成拠点とすべく、高知大学と安芸病院とで事前調整（6回）			◆25年度研修プログラム導入に向けて、研修プログラム作成等の実務者レベルでの具体的な取り組み ◆24年4月安芸病院へ「総合診療科（仮称）」の設置を検討
II 医療の質的向上	1 救急医療の充実	◆医師数の減少に伴い、救急機能が低下し、救急患者の受け入れに影響を与えている。 <救急車受入件数> 16年度：1,504台 → 20年度：887台	◆医師確保が困難な中、医師をカバーするため、救急関係資格を有する看護師の育成など病院としての救急医療体制の強化が必要。 ◆安芸病院に受入可能な患者さんが安芸病院に救急車搬送されるよう、管内3消防本部（安芸市、中芸、室戸市）との協力体制の構築が必要。	◆救命処置（心肺蘇生）に対応する資格を有する看護師を計画的に育成する。 ◆日本救急医学会が認定する資格研修を院内で年3回実施するなど、資格取得を推進する。 ◆安芸市消防本部との定期会合（月1回）を開催する。 ◆中芸及び室戸市消防本部を訪問し、安芸市消防本部との定期会合への参加を呼びかける。	救命処置に対応する資格を有する看護師 52名 （21年度末）	<23年度末> 救命処置に対応する資格を有する看護師 90名	◆H23年2月26日に救命処置コース開催 ◆当院医師1名・看護師7名受講 看護師71名育成済 （H21年度末実績 看護師52名育成）	◆H23年6月11日に救命処置コース開催 ◆当院看護師4名受講 看護師75名育成済		◆H23年10月29日に救命処置コース開催予定
					◆訪問看護は、現在1チーム、2名体制で実施しており、1日あたりの訪問人数に限界があるため、訪問を断っている例があり、訪問要望に十分に答えられていない。	◆患者や家族からの訪問看護の要望に応えるため、担当する看護師を増員し、22年度に2チーム体制とする。	訪問看護実施人数 延べ191人/年間 （20年度）	<22年度末> 訪問看護実施人数 延べ720人/年間	◆1月～3月 訪問看護延べ人数 99人 H22年度累計 336人（H21年度累計 123人）	◆4月～6月 訪問看護延べ人数 58人
	2 がん治療・緩和ケアの充実	◆一般的な外科的治療（手術）に加えて、がん術後患者等に対応するため、緩和ケアや外来化学療法、ターミナル期の訪問看護などを実施している。	◆訪問看護は、現在1チーム、2名体制で実施しており、1日あたりの訪問人数に限界があるため、訪問を断っている例があり、訪問要望に十分に答えられていない。 ◆がん術後患者等の増加に対応するため、緩和ケアの質的向上が求められる。	◆患者や家族からの訪問看護の要望に応えるため、担当する看護師を増員し、22年度に2チーム体制とする。 ◆院内緩和ケアチームの専門性を高めるため、認定看護師（緩和ケア）及び専門看護師（がん看護）を育成する。	がん治療等に関する認定看護師及び専門看護師の有資格者がいない	<23年度末> 認定看護師（1名） 専門看護師（1名）を育成			◆訪問看護の対象ががん患者限定であるため、対象患者の拡大が必要。	◆がん患者のみでなく、医療保険で訪問可能な患者に拡大するため、他病院事例等を参考に、対象疾病の拡大と広報を行う。 ◆3か月延べ患者数100人
					◆医療関係者や行政関係者等の糖尿病治療に関するより一層の知識・技量の向上が必要。 ◆糖尿病を対象とした連携バスの作成と早期の運用開始。 ◆連携バスに参加する医療機関（眼科、歯科含む）の拡大。	◆安芸郡医師会との共催による糖尿病治療に関する研修会や安芸福祉保健所との連携によるコメディカルを対象とした勉強会を開催する。 ◆22年度から連携バスの運用を安芸市内の診療所1ヶ所との間で開始する。	20年10月から糖尿病連携バスの導入に向けた議論を開始	<22年度末> 糖尿病連携バスの運用を開始	◆H22年度運用実績 5名 （H22年9月より実施 H23.5.30現在 9名が利用）	◆運用実績 累計実患者数 9名 ◆5月 平成23年度第1回安芸圏域保険医療福祉推進会議安芸地域ブロック会糖尿病専門部会への参加 ◆6月 平成23年度第1回安芸地区糖尿病勉強会への参加、当院の取り組み状況の発表
3 地域医療連携の推進	①糖尿病連携バスの導入 ◆安芸病院と地域医療機関との間で糖尿病患者に対する地域での連携体制は構築されていない。 ◆安芸福祉保健所が中心となって「糖尿病専門部会」を発足し、糖尿病に関する連携バスの導入に向けた議論が進められている。 ②脳神経外科における地域連携の推進 ◆18年4月から脳神経外科の常勤医が不在となり診療や救急対応に支障をきたしているが、安芸市内の脳神経外科診療所との病診連携により対応している。 ③リハビリテーションにおける地域連携の推進 ◆安芸病院のリハビリは急性期を中心に実施し、回復期や維持期のリハビリについては地域の医療機関等との連携で行っている。 ④福祉保健所との連携による医療・介護連携の推進 ◆退院時に円滑に在宅（介護サービス）に移行させるため、安芸福祉保健所が開催する検討会に参加し、介護事業者との連携体制の構築を進めている。	◆医療関係者や行政関係者等の糖尿病治療に関するより一層の知識・技量の向上が必要。 ◆糖尿病を対象とした連携バスの作成と早期の運用開始。 ◆連携バスに参加する医療機関（眼科、歯科含む）の拡大。	◆安芸郡医師会との共催による糖尿病治療に関する研修会や安芸福祉保健所との連携によるコメディカルを対象とした勉強会を開催する。 ◆22年度から連携バスの運用を安芸市内の診療所1ヶ所との間で開始する。	20年10月から糖尿病連携バスの導入に向けた議論を開始	<22年度末> 糖尿病連携バスの運用を開始	◆H22年度運用実績 5名 （H22年9月より実施 H23.5.30現在 9名が利用）	◆運用実績 累計実患者数 9名 ◆5月 平成23年度第1回安芸圏域保険医療福祉推進会議安芸地域ブロック会糖尿病専門部会への参加 ◆6月 平成23年度第1回安芸地区糖尿病勉強会への参加、当院の取り組み状況の発表	◆連携バスの説明と参加の呼びかけを行っているが、医療機関への浸透が不十分である。 ◆運用実績を重ね、検証・改善を行なう。	◆連携バスシステムを理解してもらおう	
				20年11月から病診連携を開始	<21～23年度末> 病診連携により地域内で対応	◆脳神経外科診療所との病診連携と良好な関係を継続中	◆脳神経外科診療所との病診連携と良好な関係を継続中	◆脳神経外科診療所との病診連携と良好な関係を継続中		
				連携バスを導入していない	<23年度末> 連携バス導入に向けた関係機関との協議を開始	◆（連携バス）課題整理と模式案の作成済 ◆リハビリテーション部門の地域貢献活動 平成22年度8回	◆院内で患者向けにリハビリ教室の実施 ◆院外地域連携研修会等への参加	◆連携バスの施設基準条件として、平均在院日数が17日以内であり、当院は19日という問題あり。	◆連携バスを実行に移す委員会の設置	
				医療と介護に関する連携の仕組みが整備されていない	<22年度末> 医療と介護の病院の連携システムを完成	◆2ヶ月に一度ずつ中芸広域連合ケアマネージャ定例会議、安芸市介護・医療連携推進検討会に継続的に参加。 ◆3月にイキイキ暮らし会議に参加 ◆地域との検討会等のなかで、医療機関と居宅介護支援事業所の連携（外来患者）に関して、情報共有のルールを作る。	◆5月 安芸市ケアマネージャ定例会議・事例検討会へ参加 ◆6月 ・けいぞくの輪研修会「褥瘡について」開催 院外50名参加あり ・院内勉強会「看護サマリーについて」：地域連携委員会で、医療と介護連携につながる問題点について勉強会をし、委員から各部署へ広めていく。 ・第1回安芸圏域医療と介護の連携検討会への参加 訪問看護の充実（室戸方面が不足）などあれば在宅療養も可能になるのではなどの意見あり。 何かあれば入院を受け入れられる病院（当院）に期待が大きい。	◆在宅を支援している地域医療機関にとって、急性期治療のみでなく、レスパイトや社会的入院など地域で在宅療養を支える病院として幅広い期待がある。 ◆急性期病院として支援しているため、在宅の準備が整わないなど、在宅支援者とのギャップがある ◆当院から受け皿となる療養型病院が東部地域では室戸中央病院、芸西病院のみで少ない。	◆院内勉強会を地域連携委員会と部署補佐会で行い、副看護長の意識向上をはかる。（月1回） ◆退院時同カンファレンスの定着と、外来での支援者についても情報交換の場を当院でもうける（8月以降月1回）。	
4 新たな施設基準の取得	◆診療報酬上の施設基準については、「7対1看護」など31項目について取得している。 ◆改めて施設基準について再整理した結果、6項目について条件整備を行うことで届出が可能。	◆左記6項目について早急に条件整備し、届出を行う。 ◆22年4月の診療報酬改定へ的確に対応する。	取得済み施設基準 31項目（20年度末）	<21年度末> 取得済み施設基準 37項目	◆6月30日に小児科医師1名の退官による、小児入院医療管理料の取り下げを行う。 ◆高知大学医学部付属病院とがん診療連携バスの導入を検討し、施設基準[がん診療連携指導料]の算定予定	◆7月にがん診療連携指導料の施設基準の提出、8月1日より算定開始。 ◆施設基準定期報告書(四国厚生支局への提出)の作成。				

◆ 安芸病院アクションプランの進捗状況 ◆

平成23年6月30日現在

区分	実施項目	現状	課題	主な取り組み内容	目標		進捗状況		現時点で考えられる問題点	時期四半期末（9月30日）に 向けての到達予想・目標
					現状	目標値	H23.3.31 現在実績	H23.6.30 現在実績		
Ⅱ 医療の質的向上	5 職員研修の計画的実施	◆職員研修は、随時開催される各種学会やセミナー及び技術研修会等への参加にとどまり、病院として系統的・計画的な研修を実施していない。	◆系統的・計画的な研修を実施するための、部門や職種別、年齢・階層別に応じた研修プログラムの策定が必要。	◆部門別に必要なスキル等を各部門長からヒアリングを行い、部門別の研修プログラムを策定する。	系統的・計画的研修を実施するための研修プログラムが策定されていない	<22年度末> 部門別研修プログラムを策定	◆各部署からなる研修プログラムを作成できた。	◆研修プログラムに基づき院内研修を実施するとともに、院外での研修にも積極的に参加した。 ◆研修参加延べ人数 院内221名 院外49名 計270名 (職種別延べ人数 医師：9名 看護師：245名 リハビリ：4名 検査：1名 事務：9名)	◆医師の研修プログラムはその個々の診療科の専門性・各所属学会の制度の違いなど一律の作成は困難	◆各部署の研修プログラムの実行と検証。
	6 地域住民との連携促進	◆安芸病院の診療機能や診療スタッフを知り、病院に親しみを持ってもらうため、住民や患者さんを対象として「ふれあい医療教室」など9イベントを実施している。	◆広報紙やホームページなどを活用した広報活動・情報発信が十分でなかったため、病院の診療機能や主催イベントが住民に浸透していない。 ◆主催イベントへの参加などを通じて、新病院の診療機能などを周知し、機運の盛り上げが必要。	◆広報体制を見直し、広報紙を定期発行（月1回）するとともに、管内市町村役場など院外での配布を行う。 ◆新病院整備に関する住民説明会を開催し、管内9市町村の広報紙での広報を依頼する。	広報紙の発行は不定期	<21年度> 広報紙を毎月発行 <22年度> 新病院整備の進捗状況について市町村の広報紙を活用した広報を実施	◆広報誌の毎月発行を継続している。	◆広報誌の毎月発行を継続している。	◆他病院の状況については、現在調査に回答済みで集計データ回答待ち。 ◆他病院のデータを参考に値引交渉を継続していく。	◆外部の第三者からの評価実施に向けて、以下の通り取り組み ・接遇評価委託業務仕様書の作成（8月末迄） ・業務選定及び契約締結（9月末迄） ・評価実施（10月以降）
	7 接遇の向上	◆毎年、職員を対象とした接遇研修（年2回）を実施するほか、患者さんに満足度に関するアンケート調査を実施している。	◆委託事業者の従業員も「病院の職員」に変わりではなく、病院が主体となった、職員及び委託事業者の従業員を対象とした接遇の向上を図る取り組みやチェックする仕組みが必要。	◆職員及び委託事業者の接遇向上のため、接遇基準・評価要領を策定し、接遇の評価を実施して、接遇の満足度を向上させる。 ◆患者さんへのアンケート調査を実施するとともに、接遇向上の取り組みをさらに発展、向上させるために第三者評価を実施する。	アンケート接遇満足度（20年度） 医師70% 看護師77% 受付63%	<23年度> アンケート接遇満足度 全職種で80%以上	◆平成23年1月・2月・3月に接遇チームによる職員接遇チェック実施 平成23年1月・3月に院内に接遇だよりを発行 ◆アンケート接遇満足度（22年度） 医師（言動82% 身なり態度75%） 看護師（言動87% 身なり態度85%） その他（言動80% 身なり態度78%）	◆接遇チームによるチェックの実施 ・4月：5F病棟 ・5月：4F病棟 ・6月：リハビリ、薬局、検査、放射線 ◆H23年度 第1回接遇だよりの発行		
Ⅲ 経営の効率化	1 材料費、在庫調整の適正化	◆薬品の値引率は、この数年9%前後で推移しており、中四国平均11.33%（H21.8自治体病院共済会調べ）より低い値引率となっている。 ◆診療材料については、17年度に物品管理業務を委託し、在庫の見直しを行ったことや、手術件数の減少等の影響で、年度末在庫額は減少傾向、回転期間も短縮傾向である。 ◆年間の薬品使用量が減少傾向にある中、年度末在庫額はほぼ一定であるため、在庫期間に相当する回転期間が長期化している。	◆県内市場が寡占化（硬直化）しており、競争原理が作用しづらい環境にある。 ◆比較的高額なインプラント（整形外科で使用する人工骨頭等）の調達先が特定事業者に限られ、競争原理が働いていない。 ◆薬品の在庫の縮減と回転期間の短縮が必要。	◆購入実績データを再整理のうえ、先進的な病院の手法も参考にしながら、取引先との価格交渉を行う。 ◆県内外の他病院から値引率の情報を収集する。 ◆現在の調達先以外の事業者インプラントの調達を依頼する。 ◆在庫管理の改善案をとりまとめ、試行を経て適用範囲を拡大する。	薬品値引率 9.0%（20年度） インプラントの調達先が限定されている 値引率 8%（20年度） 在庫回転期間 29.6日（20年度末）	<23年度> 薬品値引率 = その時点の中四国平均値を目指す <22～23年度> 新たな調達先を開拓し、21年度に設定した値引率（13%）を目指す <23年度末> 在庫回転期間 = 21.3日以下（16年度レベルを目指す）	◆3月31日までの薬品値引率実績 9.3% [中四国平均値 8.67%(H22年12月調査)] (H21年度実績 9.5%) ◆3月31日までのインプラント値引率実績 11% (H21年度実績 10.4%) ◆在庫回転期間 30.8日 年度末在庫額 22百万 (H21年度実績) 在庫回転期間 25.5日 年度末在庫額 22百万	◆4卸業者との暫定値引き率 9.2% [中四国平均値 11.28%(H23年7月調査)] ◆平成23年4月～6月 定価 6,376,820 納入価 5,675,160 値引き率11% ◆年度当初の契約時に、使用数の少ない薬品を包装単位の少ないものに変更した。	◆医師不足により、手術件数が少なく、価格交渉が進まない。	◆他病院の状況については、現在調査に回答済みで集計データ回答待ち。 ◆他病院のデータを参考に値引交渉を継続していく。
	2 委託業務の適正化	◆委託費が高額（概ね1億円程度）である、「給食業務、医事業務、検査業務」について、委託事業者を選定するルールが確立されていない。	◆委託事業者選定についての統一的な仕組みが未整備。病院側、企業側双方にメリットがある複数年契約の導入が必要。	◆21年度と22年度に委託事業者を選定するためのプロポーザルを実施し、選定された事業者と24年度末までの複数年契約を締結する。	給食、医事、検査業務は単年度随意契約	<22～23年度> 給食、医事、検査業務で、複数年契約を締結	◆県立3病院・県立病院課・コンサルタント会社と協同で平成23年度医療情報システム運用業務委託契約を見直しを行ない、当初見積額（安芸病院）より7.6%（2,465,640円）の委託料が減額となった。		◆給食の食数減少による単価変更等	
	3 レセプト請求の適正化	◆診療報酬の査定減を図るため、医師や看護師、事務などからなる診療報酬対策委員会を年2回開催し、査定内容の分析と対策の実施している。	◆事務側の更なる技量の向上と診療側（医師、看護師、コメディカル）の診療報酬制度に対する理解の向上が必要。	◆21年度から診療報酬対策委員会を毎月開催とし対策を強化する。 ◆請求業務の自己点検を行うとともに、外部委託によるレセプト精度調査を実施する。	レセプト査定率 0.17%（20年度末） ※四国県立病院平均 H20：0.26%	<23年度末> レセプト査定率 0.17%以下を維持	◆診療報酬対策委員会を毎月開催。 ◆保険診療情報の院内情報WEBへの掲示（毎月） ◆査定率 0.20%（H21年度実績 0.21%） ◆H22年度 外部委託によるレセプト精度調査を実施済	◆診療報酬対策委員会を毎月開催。 ◆保険診療情報の院内情報WEBへの掲示（毎月）		◆対策の継続 ◆診療報酬対策委員会で継続的に対策の報告、検討を行なう。 ◆委員会構成メンバーの見直し
	4 未収金の縮減	◆20年度末の未収金残高は、18,604千円で減少傾向にあるが、過年度未収金の回収率は悪化している。	◆過年度未収金の回収率の向上を図り、不良債権化させない取り組みが必要。悪質滞納者への対応が必要。 ◆平成20年度に策定した未収金対応マニュアルの内容充実が必要。	◆過年度未収金の縮減と回収率の向上を図るため、回収業務の外部委託を実施する。 ◆過年度未収金の縮減と回収率の向上を図るため、悪質滞納者に対する一斉催告及び法的措置を実施する。 ◆未収金の発生防止と早期回収を図るため、マニュアルをより実務的な内容に改定し、マニュアルに則った未収金対策を実施する。	過年度未収金回収率 35.9%（20年度末） 医薬収益に占める現年度未収金割合 0.48%（20年度末）	<23年度末> 過年度未収金回収率 60% <23年度末> 医薬収益に占める現年度未収金割合 0.33%	◆H23年3月末現在の外部債権回収業者の累計実績（金額 46,900円、支払約束2名、郵便不達2名） ◆過年度未収金回収率49% (H21年度実績 52%) ◆未収金マニュアルの整備 ◆医薬収益に占める現年度未収金割合 (H21年度実績 0.38%)	◆H23年6月末現在の外部債権回収業者の累計実績（金額54,900円、支払約束2名、郵便不達2名）		◆外部委託業者への債権回収委託の継続と評価 ◆過年度未収金の継続的な督促の実施 ◆法的措置の候補者の確認と選定

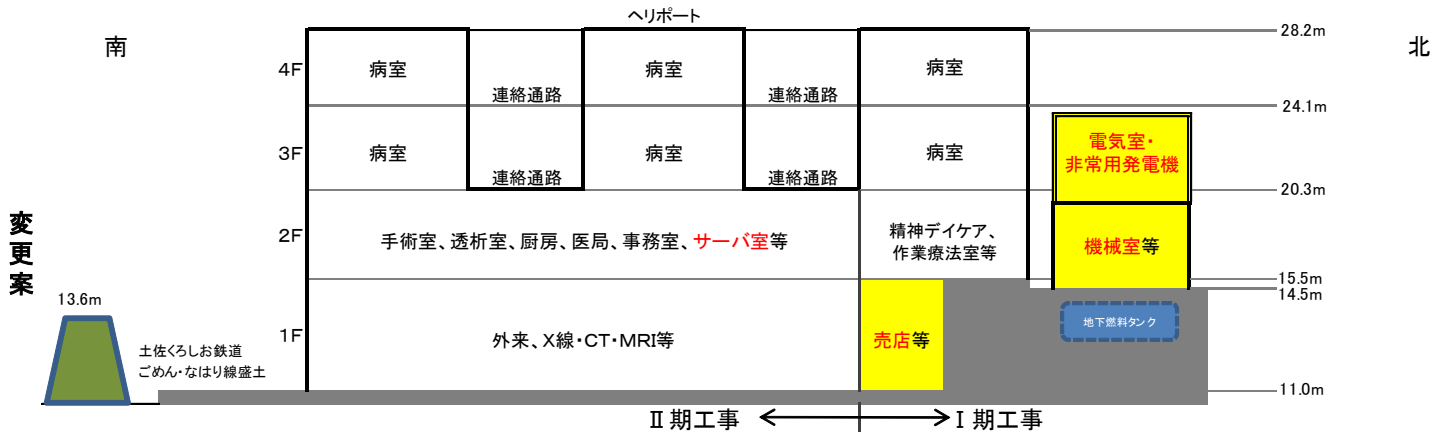
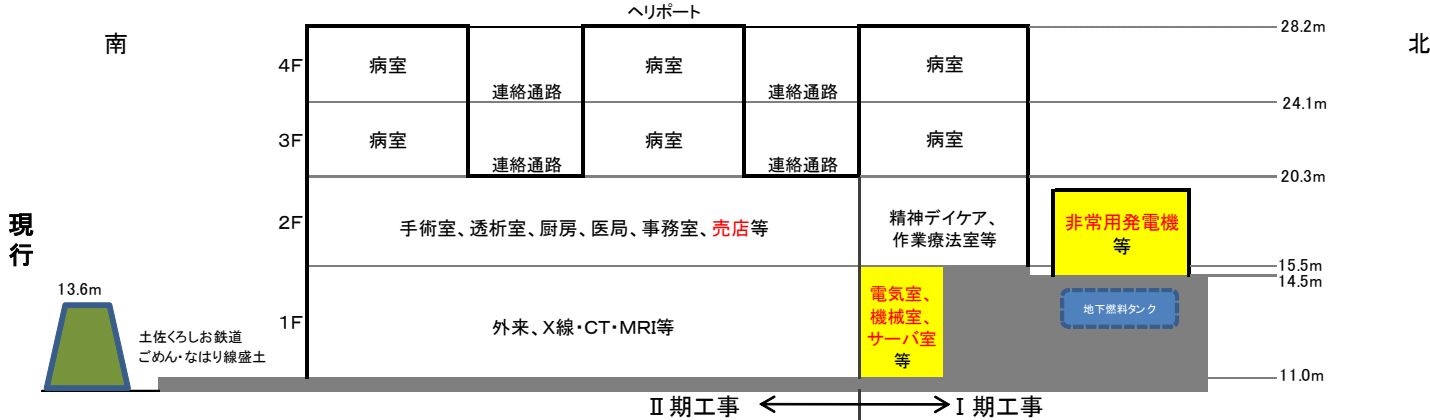
【次の2段階の対策を実施】

◇23年度実施

①電気室、機械室の移設等・・・北屋外棟を2階建てとし、電気室と機械室を移設するなどの対策を実施（工期：4ヶ月程度遅延）

◇状況を踏まえて実施

②電気室、機械室の2重化等・・・津波浸水予測の見直しの検討状況等を踏まえ、バイタルパート（最重要区画）の2重化を図る。



◆変更前工程表

安芸地域県立病院	平成23年度		平成24年度		平成25年度		平成26年度	
	上半期	下半期	上半期	下半期	上半期	下半期	上半期	下半期
I期工事（精神科病棟建設）	精神科病棟建設			■精神科部門オープン H24.4月				■病院全体オープン H25.12月
II期工事（芸陽病院病棟解体）			芸陽病棟解体					
”（一般病棟建設）			一般病棟建設			引越		
III期工事（旧施設解体、外構等）						旧施設解体、外構等		■グランドオープン H26.8月

◆変更案工程表

安芸地域県立病院	平成23年度		平成24年度		平成25年度		平成26年度	
	上半期	下半期	上半期	下半期	上半期	下半期	上半期	下半期
I期工事（精神科病棟建設）	精神科病棟建設			■精神科部門オープン H24.8月				■病院全体オープン H26.4月
II期工事（芸陽病院病棟解体）			芸陽病棟解体					
”（一般病棟建設）			一般病棟建設			引越		
III期工事（旧施設解体、外構等）						旧施設解体、外構等		■グランドオープン H26.12月

9月補正：工事費等

改革プランの見直しについて

【見直しの方向について】

H24年度、H25年度を追加し、期間を延長する形で見直す。

【見直す内容について】

○プラン本文

- ・ 既存の計画（H23年度までの計画部分）はそのままとし、延長する部分等を加える形で見直し

新たに加える内容（案）

- ★ これまでの取り組みの総括
- ★ H24～H25年度の取り組み内容

○収支計画

- ・ H23年度、H24年度は当初予算に置き換え。
- ・ H25年度は、H24年度の予算編成で使用する平均患者数や診療単価等をベースに、増収・減収となる要素を反映する形で作成。

【見直し時期について】

○プラン本文

H23年10月頃までに見直す。（H23年10月頃公表予定）

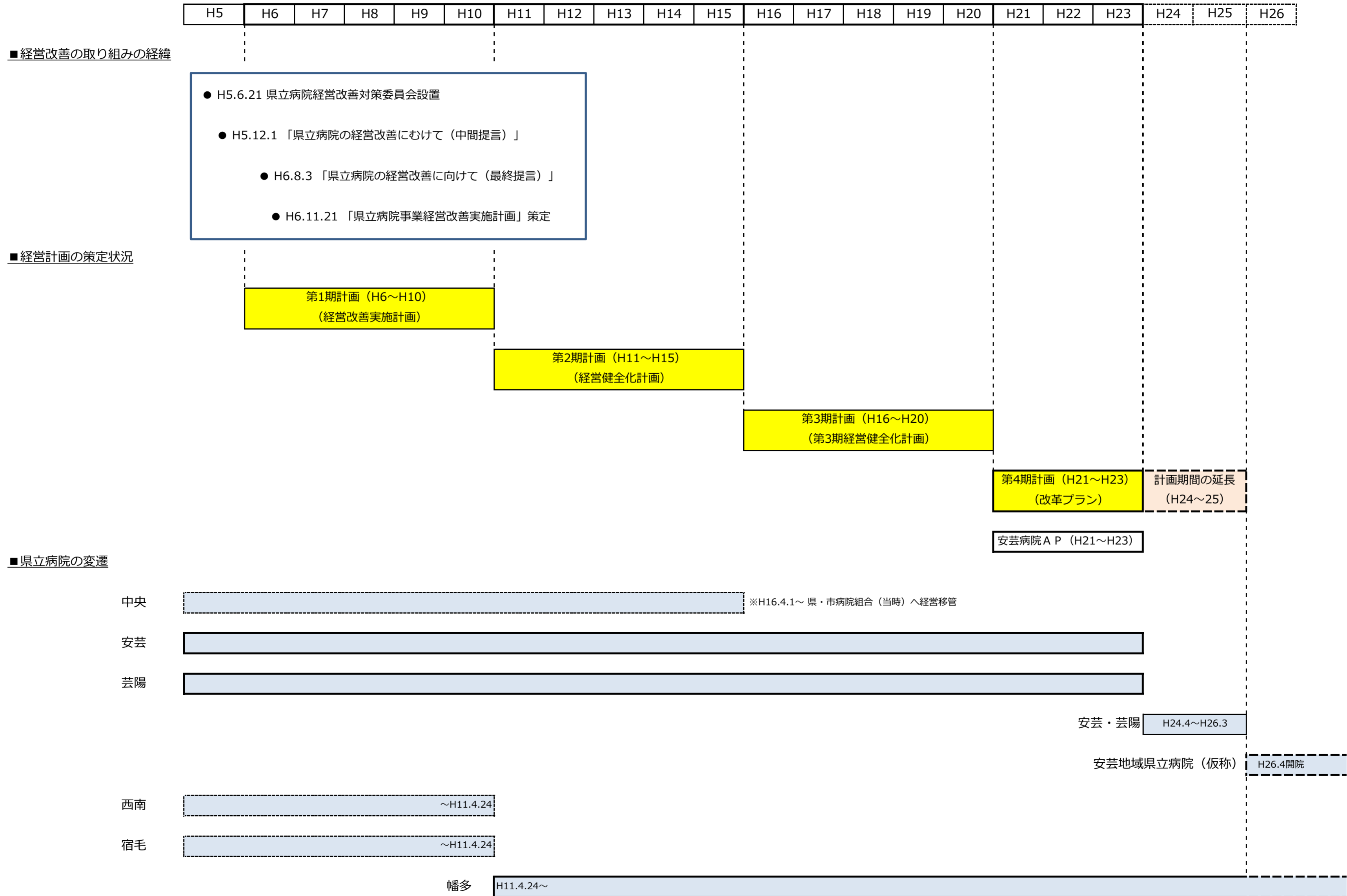
※収支に反映できるものについてはH24年度予算に反映。

○収支計画

H24年度の予算編成に合わせて見直す。（H24年2月頃に公表予定）

経営計画の策定状況等について <改革プランの見直し関係>

H23.7.22



経営に関する各種会議について

◆公営企業局（県立病院事業）として設置している会議

					見直しの方向性	
名称	根拠	位置付け・役割（ミッション）	構成	開催頻度		
① 高知県立病院経営健全化推進委員会	要綱	①改革プランの進捗状況に関すること ②県立安芸病院経営健全化アクションプランに関すること ③その他県立病院の経営健全化の推進に向けた指導及び助言に関すること <要綱第2条>	外部有識者 4名	年1回開催	→	継続 ・委員会としては、当面、平成25年度末までは継続させる ・要綱では設置期間（終期）は規定していないが、委嘱状で委嘱の期間を平成23年度末までとしている ・各委員の意向も確認のうえ、原則として委嘱期間の延長で対応することとする
② 高知県立病院経営者会議	規程	・各病院の経営改善、患者サービスの向上等病院運営のすべての事項に関すること <規程第2条第1項>	公営企業局長 各病院の病院長	(休眠状態)	→	改組 ・現在、年度当初に開催している「院長等会議」を「経営者会議」に改組する ・経営方針の決定など局の「最高意思決定機関」として位置付ける ・ミッションや開催頻度等を再整理し、会議の活性化を図る
③ 経営改善総合調整会議	規程	・高知県公営企業局及び各病院における経営改善の総合的な調整に関すること <規程第2条第2項>	高知県公営企業局の代表者4名 各病院の経営会議の代表者2名	(休眠状態)	→	廃止 ・廃止する (総合的な調整については、事務部長会等で代替可能との判断)
④ 病院長・看護部長・事務部長等会議	任意	・経営課題等に関する協議 ・病院間の情報共有	【各病院】 院長、看護部長、事務部長 【公営企業局】 局長、次長、課長、補佐、チーフ	年1回程度	→	移行 ・規程に基づく「経営者会議」に移行する（上記②のとおり）
⑤ 事務部長会 看護部長会	任意	・課題等に関する協議 ・病院間の情報共有 ・決定事項等の伝達	各病院の事務部長、看護部長 県立病院課の課長、補佐等	不定期（随時開催）	→	継続 ・現状のまま、継続させる

◆各病院に設置している会議

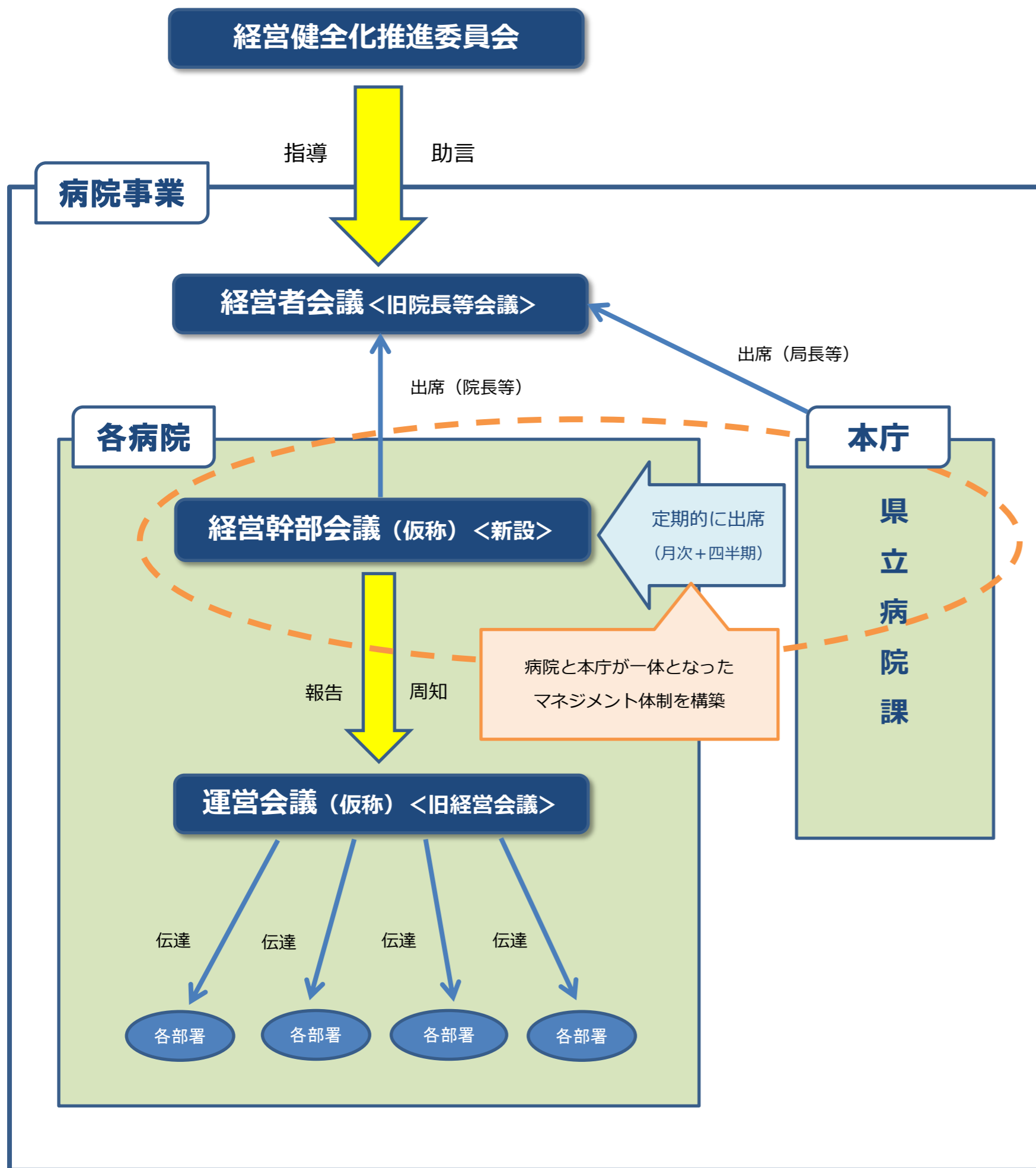
					見直しの方向性	
名称	根拠	位置付け・役割（ミッション）	構成	開催頻度		
⑥ 経営会議（幡多） 運営会議（安芸、芸陽） ※規程上は、「経営会議」	規程	・当該病院の経営改善の推進、患者サービスの向上等に関すること <規程第2条第3項>	当該病院の病院長 院長が指名する各部門の代表者	月1回開催	→	改組 ・院内における「情報共有・情報伝達」のための会議として位置付けを改める ・名称についても別途整理する
⑦ 幹部会※ ※名称は病院によって異なる	任意	・管理職間の情報共有 ・諸事項の協議→病院としての意志決定	院長 事務部長 看護部長	週1回	→	充実 ・規程に基づく正式な会議として各病院に設置する ・院内における「意思決定機関」として位置付ける ・名称やミッション、構成等は別途整理する

【凡例】

要綱→「高知県立病院経営健全化推進委員会設置要綱」

規程→「高知県立病院経営者会議、経営会議等の設置に関する規程」

新しい経営管理体制について（案）



ポイント

1. 病院事業（病院間）の共通課題への適切な対応

- ・平成24年度から2病院体制に移行することを踏まえ、現在、年1回（年度当初）の形式的な開催となっている「院長等会議」を規程に基づく「経営者会議」に改組し、会議のミッションや開催頻度等を明確化
- ・病院事業の経営方針を決定するための会議体として再構築し、病院事業（病院間）の共通課題に適切な対応を図る

2. 病院のマネジメント体制の強化

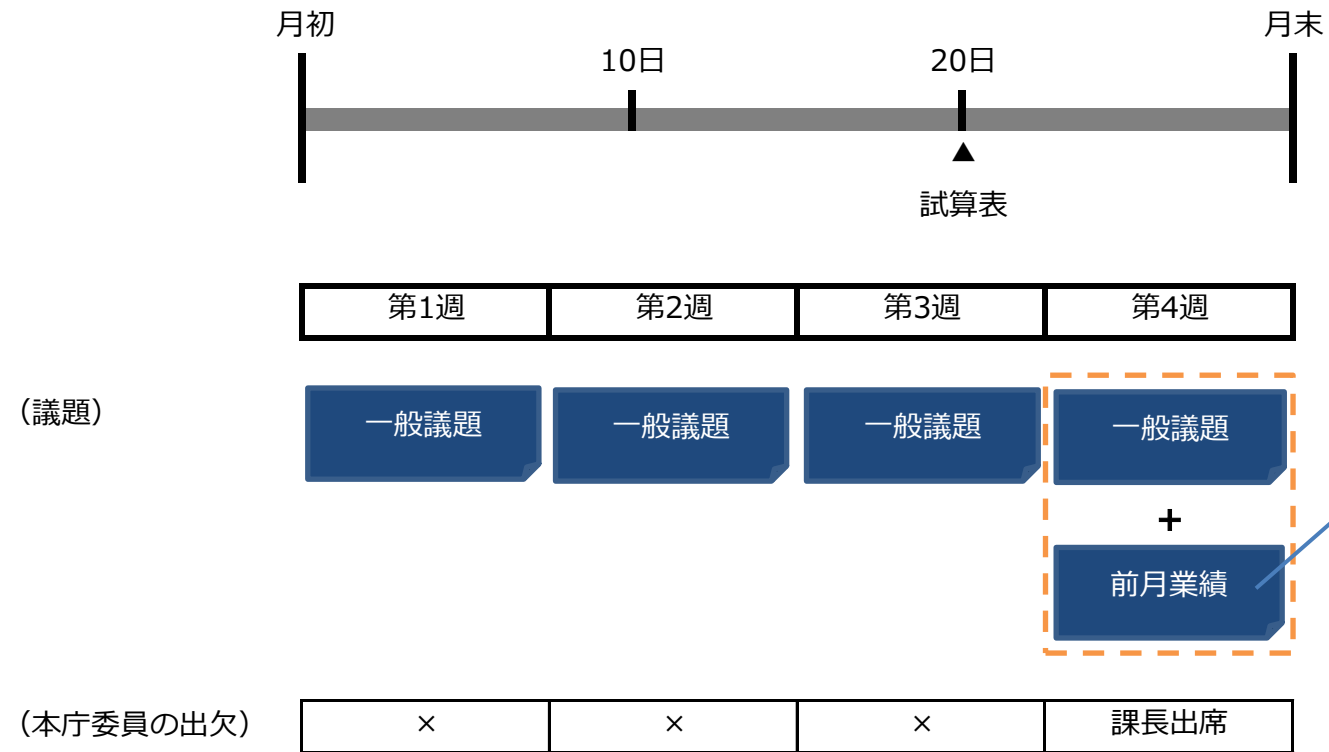
- ・各病院に管理職をメンバーとする少人数の「（仮称）幹部会議」を新設
 - ・改革プランの進捗管理や経営課題の共有及び解決策の立案など機動的に対応する会議体とする
 - ・加えて、定期的（※月次+四半期）に本庁からも幹部職員が出席し、情報共有と迅速な意思決定を図ることで、経営資源（ヒト、モノ、カネ）の配分を含めて、病院と本庁が一体となったマネジメント体制を構築する
- ※月次：課長が出席。四半期：局長が出席。（詳細は下表参照）

◆各会議の概要

名称	設置根拠	主たる役割（ミッション）	構成	開催頻度
経営健全化推進委員会	要綱	経営健全化のための指導助言	外部有識者	不定期 （年1回程度）
経営者会議	規程	病院事業の経営方針の決定	病院：院長、副院長、看護部長、 副看護部長、事務部長 本庁：局長、次長、課長	年2～3回程度 （年度当初、予算時期）
経営幹部会議（仮称）	規程	病院の経営方針の決定 経営課題の共有、解決策の立案	病院：院長、副院長、看護部長、 副看護部長、事務部長、次長 本庁：局長、課長	週次 （下記※注）
※1 毎月最終週の会議には、本庁（課長）も出席し、前月の経営成績の報告と議論を行う				
※2 7月、10月、1月、4月の最終週の会議には、本庁（局長）も出席し、前四半期の経営成績の報告と議論を行う				
運営会議（仮称）	規程	管理者会議における決定事項等を 各部署に伝達	経営幹部会議のメンバー 各部署の代表者	月次

経営幹部会議（仮称）の開催イメージ

月次

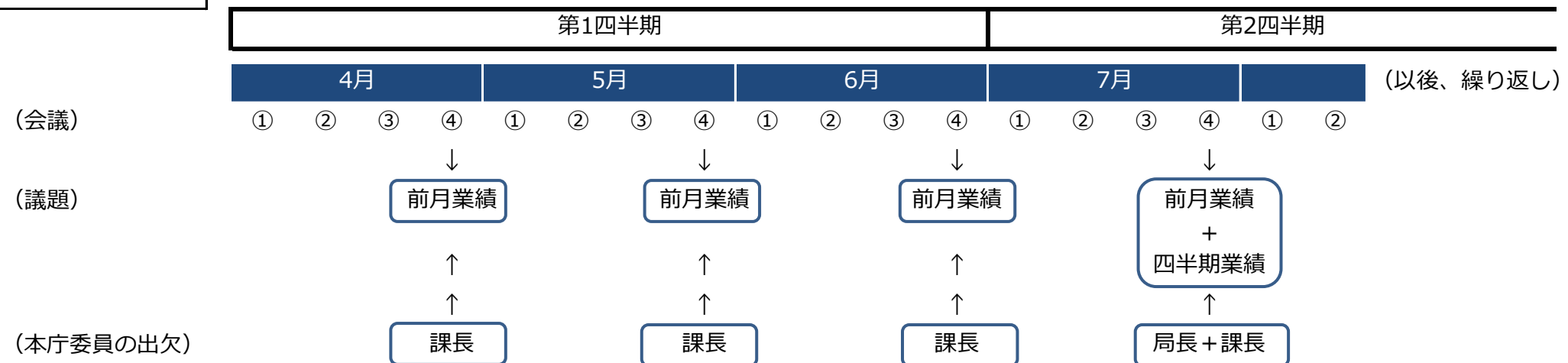


◆報告項目の例

- 月次決算報告（対予算、対改革プラン比較）
 - ・ 患者数（入外別、科別、病棟別、1日平均）
 - ・ 病床稼働率、平均在院日数
 - ・ 診療単価（入外別、科別）
 - ・ 医業収益（入外別、科別）
 - ・ 医業費用（材料費（薬品、診療材料）、etc）
 - ・ その他（救急患者数、手術件数、高額機器稼働状況、etc）

報告様式（フォーマット）の統一・標準化により、事務処理の効率化と作成担当者の負担軽減を図る

年次



○高知県立病院経営者会議、経営会議等の設置に関する規程

(平成19年4月1日公営企業局管理規程第25号)

(設置)

第1条 高知県立安芸病院、高知県立芸陽病院及び高知県立幡多けんみん病院（以下「各病院」という。）の経営改善の推進、患者サービスの向上等病院運営の抜本的な改革を行い、県民から信頼される病院づくりを進めるため、次に掲げる会議を設置する。

- (1) 高知県立病院経営者会議（以下「経営者会議」という。）
- (2) 経営改善総合調整会議（以下「調整会議」という。）
- (3) 経営会議（以下「経営会議」という。）

2 経営会議は、各病院に置く。

(所掌事項)

第2条 経営者会議は、各病院の経営改善、患者サービスの向上等病院運営のすべての事項に関することを所掌する。

2 調整会議は、高知県公営企業局及び各病院における経営改善の総合的な調整に関することを所掌する。

3 経営会議は、当該病院の経営改善の推進、患者サービスの向上等に関することを所掌する。

(構成)

第3条 経営者会議の委員は、高知県公営企業局長及び各病院の病院長をもって構成する。

2 調整会議の委員は、各病院の経営会議の代表者2名及び高知県公営企業局の代表者4名をもって構成する。

3 経営会議の委員は、当該病院の病院長及び病院長が指名する各部門の代表者をもって構成する。

(会長)

第4条 会議の会長（以下「会長」という。）は、経営者会議にあつては高知県公営企業局長、調整会議にあつては高知県公営企業局長が別に定める者、経営会議にあつては当該病院の病院長とする。

(職務等)

第5条 会長は、会議を統括し、会議を招集する。

2 会長に事故があるときは、あらかじめ会長が指名した者がその職務を代理する。

(庶務)

第6条 経営者会議及び調整会議の庶務は、高知県公営企業局県立病院課において行う。

2 経営会議の庶務は、当該病院において行う。

(雑則)

第7条 この規程に定めるもののほか、経営者会議及び調整会議の運営に関し必要な事項は会長が定め、経営会議の運営に関し必要な事項は会長が経営会議規約を定めるものとする。

附 則

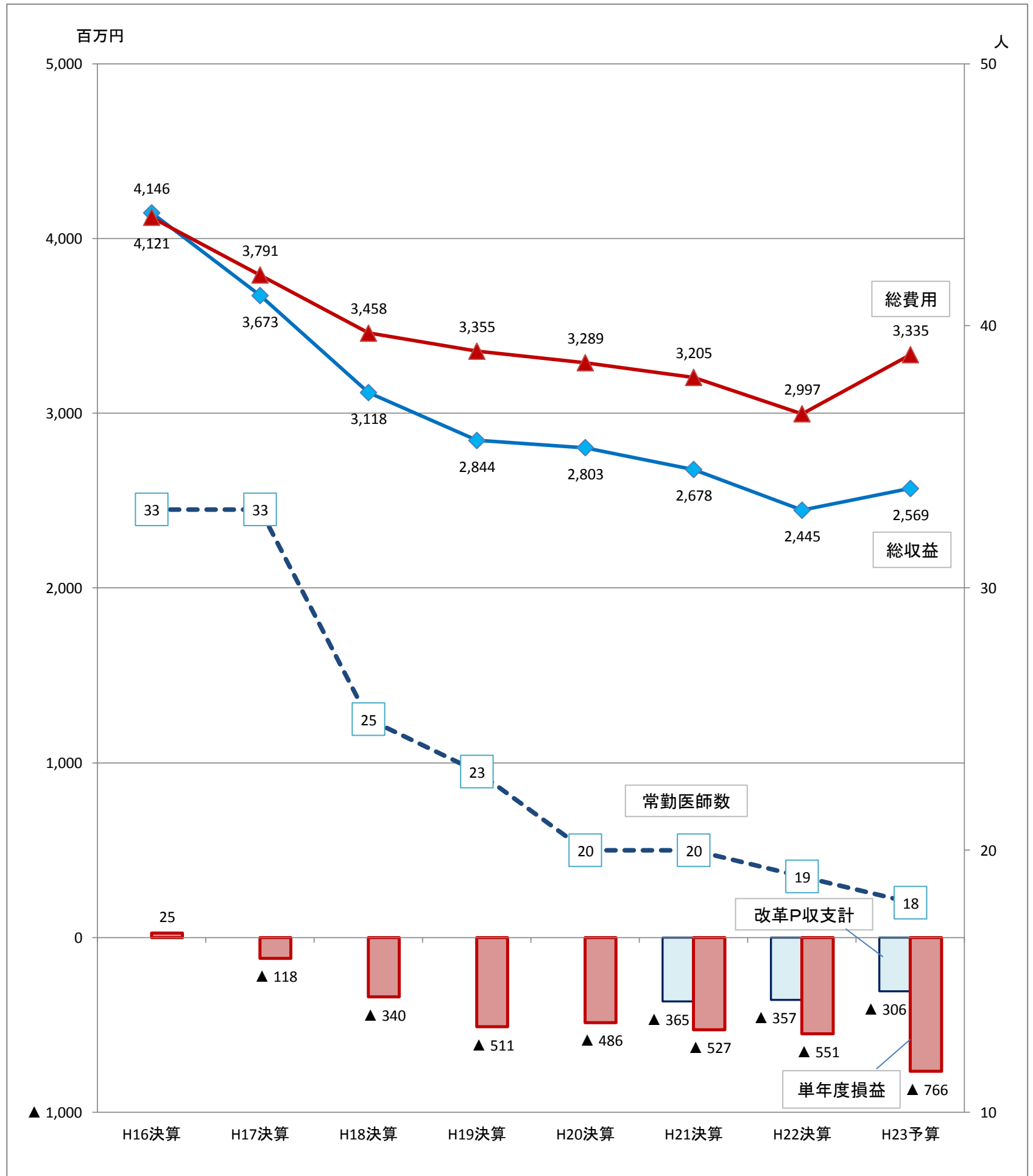
この規程は、平成19年4月1日から施行する。

総収益・総費用・単年度損益・医師数（4/1時点）の推移

<安芸病院>

	単位	H16決算	H17決算	H18決算	H19決算	H20決算	H21決算	H22決算	H23予算
総収益	百万円	4,146	3,673	3,118	2,844	2,803	2,678	2,445	2,569
総費用	百万円	4,121	3,791	3,458	3,355	3,289	3,205	2,997	3,335
単年度損益	百万円	25	▲ 118	▲ 340	▲ 511	▲ 486	▲ 527	▲ 551	▲ 766
改革プラン収支計画	百万円						▲ 365	▲ 357	▲ 306
常勤医師数（4/1現在）	人	33	33	25	23	20	20	19	18

※金額はいずれも税抜



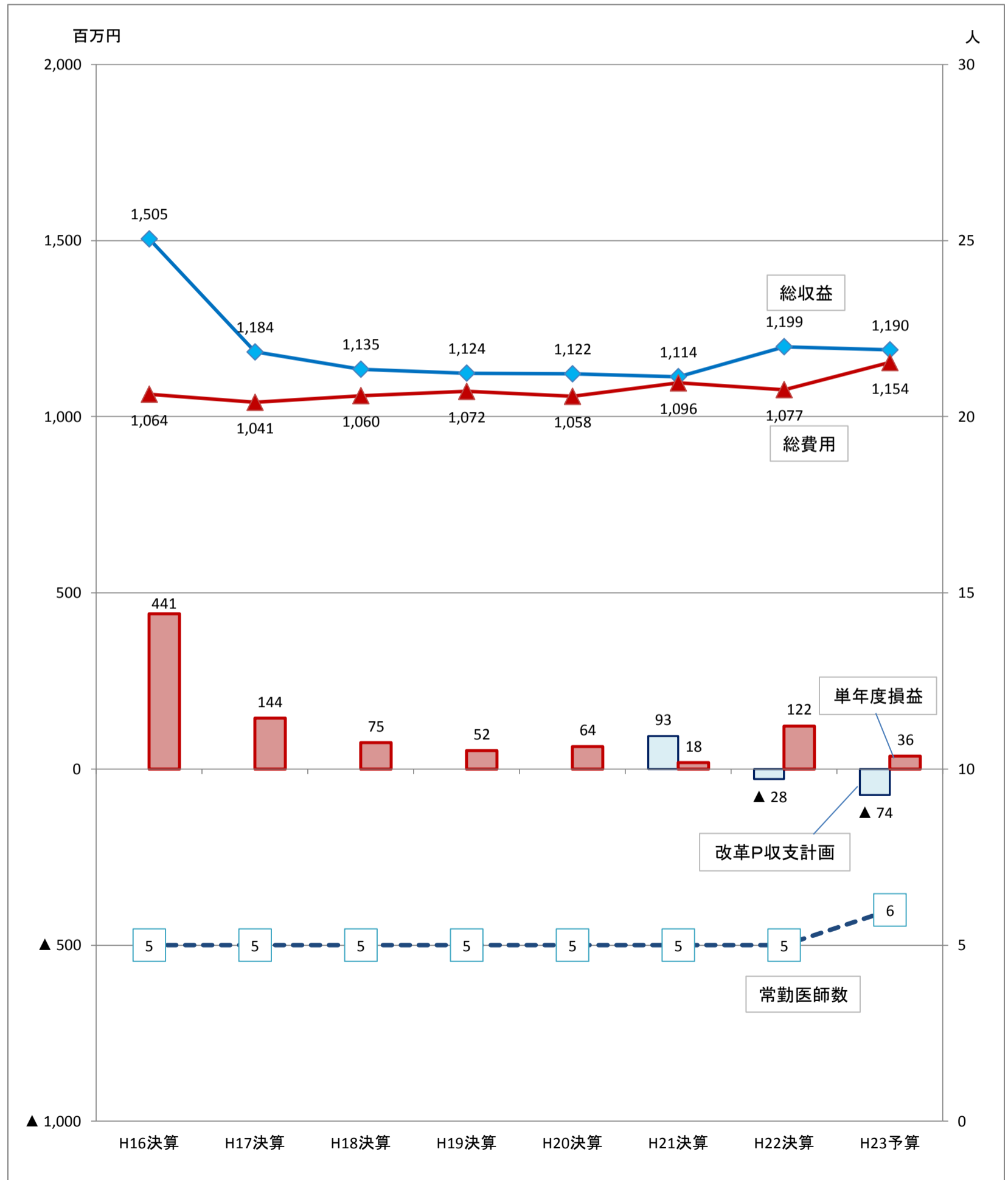
総収益・総費用・単年度損益・医師数（4/1時点）の推移

＜芸陽病院＞

	単位	H16決算	H17決算	H18決算	H19決算	H20決算	H21決算	H22決算	H23予算
総収益	百万円	1,505	1,184	1,135	1,124	1,122	1,114	1,199	1,190
総費用	百万円	1,064	1,041	1,060	1,072	1,058	1,096	1,077	1,154
単年度損益	百万円	441	144	75	52	64	18	122	36
改革プラン収支計画	百万円						93	▲ 28	▲ 74
常勤医師数（4/1現在）	人	5	5	5	5	5	5	5	6

※ H23常勤医師数6名のうち1名は研究休職者。

※金額はいずれも税抜

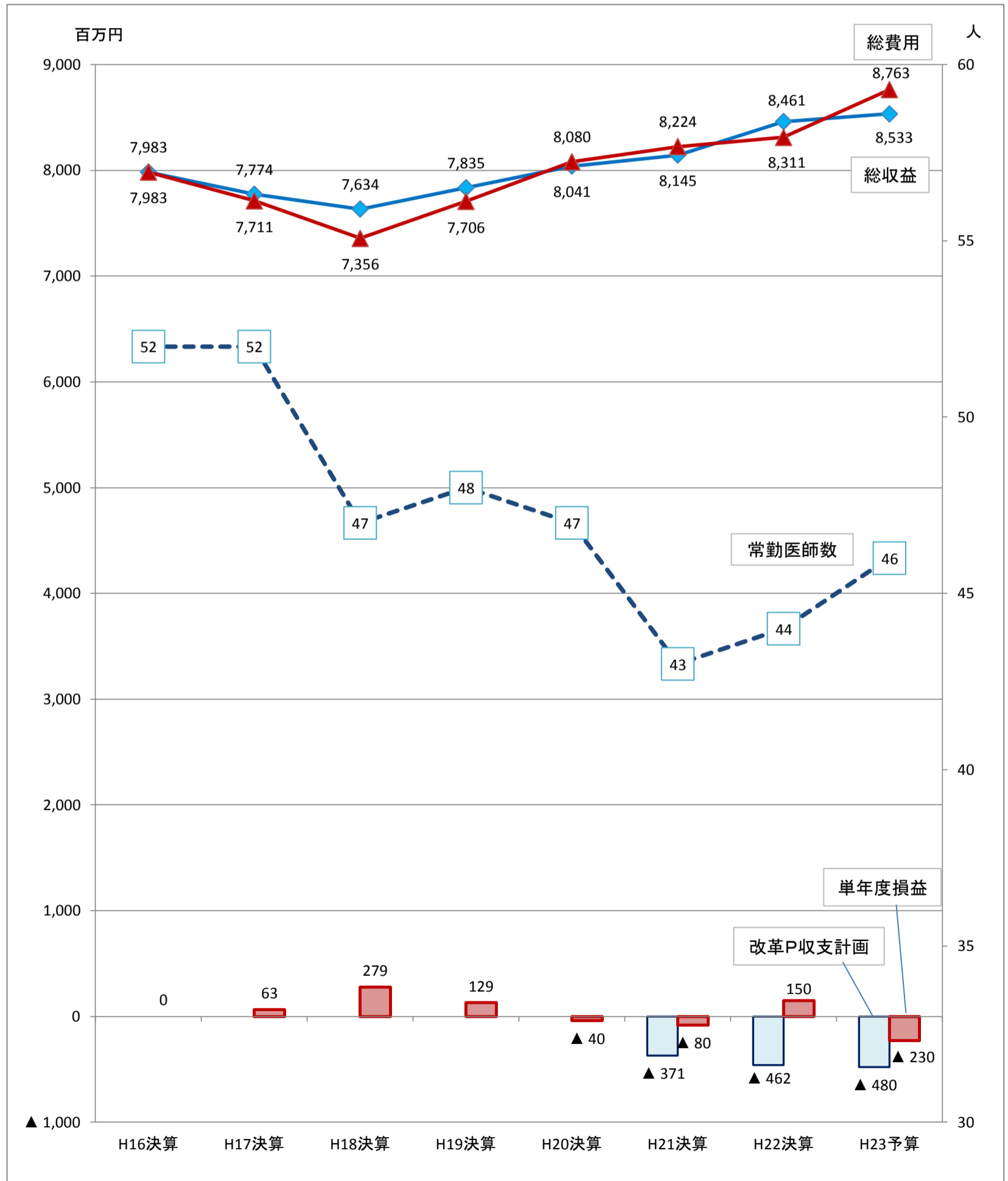


総収益・総費用・単年度損益・医師数（4/1時点）の推移

<幡多けんみん病院>

	単位	H16決算	H17決算	H18決算	H19決算	H20決算	H21決算	H22決算	H23予算
総収益	百万円	7,983	7,774	7,634	7,835	8,041	8,145	8,461	8,533
総費用	百万円	7,983	7,711	7,356	7,706	8,080	8,224	8,311	8,763
単年度損益	百万円	0	63	279	129	▲ 40	▲ 80	150	▲ 230
改革プラン収支計画	百万円						▲ 371	▲ 462	▲ 480
常勤医師数（4/1現在）	人	52	52	47	48	47	43	44	46

※金額はいずれも税抜

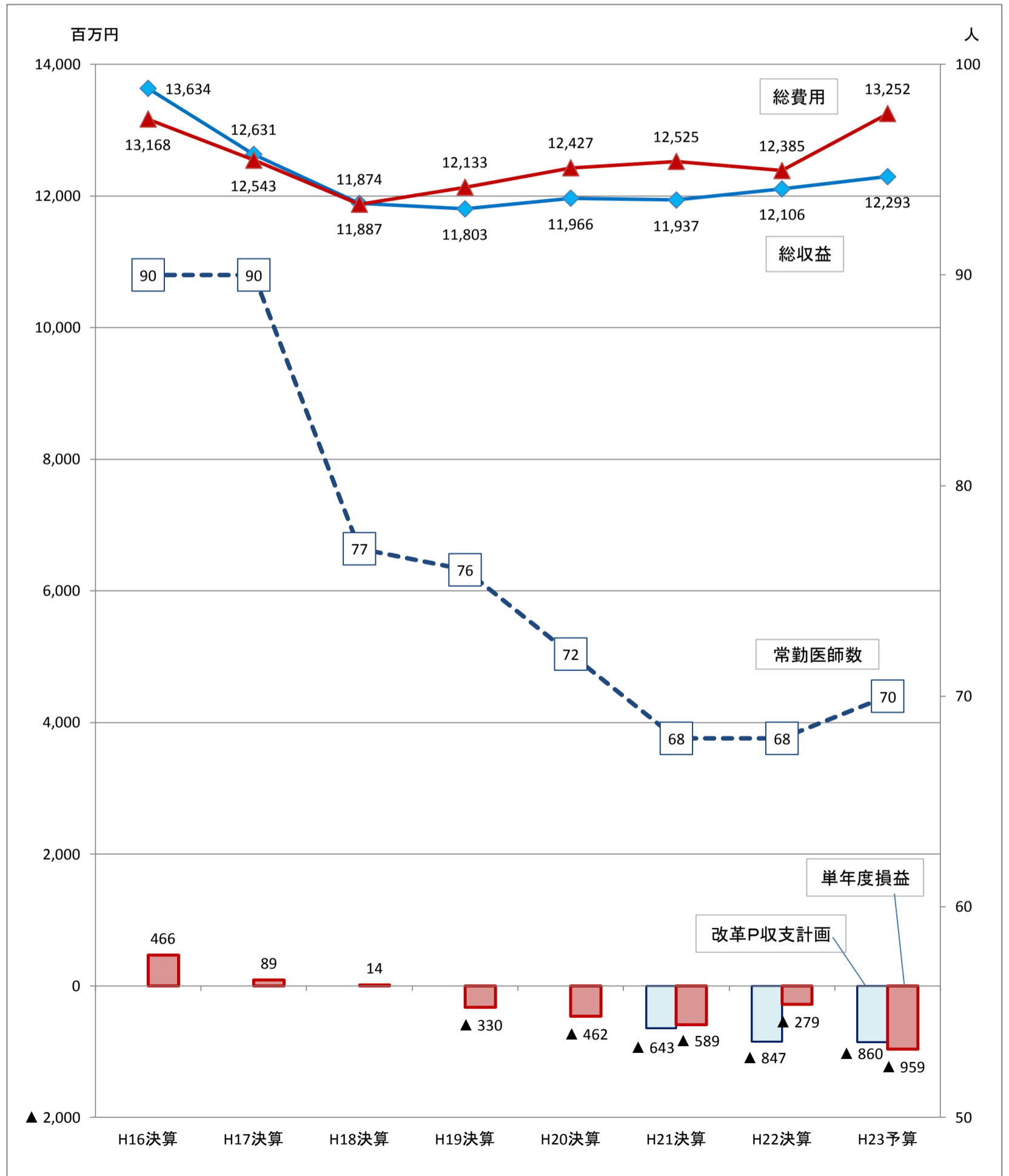


総収益・総費用・単年度損益・医師数（4/1時点）の推移

< 3 病院合計 >

	単位	H16決算	H17決算	H18決算	H19決算	H20決算	H21決算	H22決算	H23予算
総収益	百万円	13,634	12,631	11,887	11,803	11,966	11,937	12,106	12,293
総費用	百万円	13,168	12,543	11,874	12,133	12,427	12,525	12,385	13,252
単年度損益	百万円	466	89	14	▲ 330	▲ 462	▲ 589	▲ 279	▲ 959
改革プラン収支計画	百万円						▲ 643	▲ 847	▲ 860
常勤医師数（4/1現在）	人	90	90	77	76	72	68	68	70

※金額はいずれも税抜



勘定科目	H22決算① (税抜き)	H21決算② (税抜き)	対前年増加額 ①-②	対前年増減率 (①-②)/②	備考
医業収益	9,856,282,278	9,904,501,631	△ 48,219,353	-0.5%	
入院収益	6,083,770,398	6,087,795,839	△ 4,025,441	-0.1%	
外来収益	3,586,108,132	3,635,842,907	△ 49,734,775	-1.4%	
その他医業収益	186,403,748	180,862,885	5,540,863	3.1%	
室料差額収益	77,253,934	69,955,446	7,298,488	10.4%	
公衆衛生活動収益	48,512,994	39,753,941	8,759,053	22.0%	
医療相談収益	4,526,738	6,003,948	△ 1,477,210	-24.6%	
受託検査施設利用収益	5,720,191	6,970,800	△ 1,250,609	-17.9%	
その他医業収益	50,389,891	58,178,750	△ 7,788,859	-13.4%	
医業外収益	2,376,553,025	2,151,029,230	225,523,795	10.5%	
受取利息配当金	132,151	654,764	△ 522,613	-79.8%	
預金利息	132,151	654,764	△ 522,613	-79.8%	
有価証券利息	0	0	0	#DIV/0!	
他会計負担金	2,165,215,000	1,958,527,000	206,688,000	10.6%	
他会計補助金	139,796,749	128,504,252	11,292,497	8.8%	
国庫補助金	36,334,720	32,366,219	3,968,501	12.3%	
患者外給食収益	0	0	0	#DIV/0!	
消費税及び地方消費税還付金	0	0	0	#DIV/0!	
その他医業外収益	35,074,405	30,976,995	4,097,410	13.2%	
不用品売却収益	625,860	0	625,860	#DIV/0!	
その他医業外収益	34,448,545	30,976,995	3,471,550	11.2%	
特別利益	1,749,592	32,748,261	△ 30,998,669	-94.7%	
固定資産売却益	0	32,293,205	△ 32,293,205	-100.0%	
過年度損益修正益	1,749,592	321,056	1,428,536	444.9%	
その他特別利益	0	134,000	△ 134,000	-100.0%	
収益計	12,234,584,895	12,088,279,122	146,305,773	1.2%	

勘定科目	H22決算① (税抜き)	H21決算② (税抜き)	対前年増加額 ①-②	対前年増減率 (①-②)/②	備考
医業費用	11,826,111,645	11,934,786,377	△ 108,674,732	-0.9%	
給与費	5,910,073,529	5,926,947,184	△ 16,873,655	-0.3%	
給料	2,390,931,011	2,430,442,016	△ 39,511,005	-1.6%	
手当	1,984,026,269	2,057,130,467	△ 73,104,198	-3.6%	
賃金	234,507,450	227,201,350	7,306,100	3.2%	
報酬	10,412,571	12,252,092	△ 1,839,521	-15.0%	
法定福利費	939,311,043	839,602,533	99,708,510	11.9%	
退職給与金	350,885,185	360,318,726	△ 9,433,541	-2.6%	
材料費	2,898,806,924	3,093,100,494	△ 194,293,570	-6.3%	
薬品費	2,081,788,182	2,258,076,421	△ 176,288,239	-7.8%	
診療材料費	803,903,765	830,915,779	△ 27,012,014	-3.3%	
給食材料費	2,946,757	2,061,278	885,479	43.0%	
医療消耗備品費	10,168,220	2,047,016	8,121,204	396.7%	
経費	2,012,084,549	1,963,831,209	48,253,340	2.5%	
厚生福利費	5,100,516	5,268,432	△ 167,916	-3.2%	
報償費	107,367,075	82,859,691	24,507,384	29.6%	
旅費交通費	14,735,926	12,006,881	2,729,045	22.7%	
職員被服費	7,332,733	7,870,125	△ 537,392	-6.8%	
消耗品費	76,533,125	77,034,708	△ 501,583	-0.7%	
消耗備品費	2,359,375	3,621,622	△ 1,262,247	-34.9%	
光熱水費	163,828,781	162,283,979	1,544,802	1.0%	
燃料費	81,510,799	67,766,977	13,743,822	20.3%	
食糧費	0	12,000	△ 12,000	-100.0%	
印刷製本費	7,264,292	8,896,179	△ 1,631,887	-18.3%	
修繕費	44,188,485	65,888,227	△ 21,699,742	-32.9%	
保険料	36,603,006	30,657,238	5,945,768	19.4%	
交際費	45,000	180,548	△ 135,548	-75.1%	
賃借料	47,796,932	58,054,644	△ 10,257,712	-17.7%	
通信運搬費	13,233,721	12,173,725	1,059,996	8.7%	
委託費	1,369,354,855	1,331,513,364	37,841,491	2.8%	
負担金諸会費	14,322,864	19,516,507	△ 5,193,643	-26.6%	
雑費	20,507,064	18,226,362	2,280,702	12.5%	
減価償却費	936,696,713	901,317,075	35,379,638	3.9%	
建物減価償却費	457,928,160	457,907,741	20,419	0.0%	
構築物減価償却費	32,116,628	32,117,028	△ 400	0.0%	
器械備品減価償却費	445,544,823	410,185,204	35,359,619	8.6%	
車両減価償却費	1,107,102	1,107,102	0	0.0%	
資産減耗費	30,641,830	13,325,698	17,316,132	129.9%	
たな卸資産減耗費	762,069	658,062	104,007	15.8%	
固定資産除却費	29,879,761	12,667,636	17,212,125	135.9%	
研究研修費	37,808,100	36,264,717	1,543,383	4.3%	
研究費	2,521,338	2,627,865	△ 106,527	-4.1%	
研修費	26,531,308	24,920,868	1,610,440	6.5%	
図書費	8,755,454	8,715,984	39,470	0.5%	
医業外費用	642,430,458	653,635,598	△ 11,205,140	-1.7%	
支払利息及び企業債取扱諸費	338,160,179	351,958,214	△ 13,798,035	-3.9%	
企業債利息	330,862,110	346,174,087	△ 15,311,977	-4.4%	
短期借入金利息	0	0	0	#DIV/0!	
長期借入金利息	7,083,020	5,606,658	1,476,362	26.3%	
一時借入金利息	0	13,182	△ 13,182	-100.0%	
企業債手数料及び取扱費	215,049	164,287	50,762	30.9%	
控除対象外消費税償却	57,352,283	56,362,738	989,545	1.8%	
患者外給食材料費	0	0	0	#DIV/0!	
消費税及び地方消費税	0	0	0	#DIV/0!	
雑損	246,917,996	245,314,646	1,603,350	0.7%	
特別損失	45,762,506	56,970,758	△ 11,208,252	-19.7%	
固定資産売却損	0	0	0	#DIV/0!	
過年度損益修正損	45,762,506	56,970,758	△ 11,208,252	-19.7%	
保険査定減	42,395,392	45,784,269	△ 3,388,877	-7.4%	
その他過年度損益修正損	3,367,114	11,186,489	△ 7,819,375	-69.9%	
その他特別損失	0	0	0	#DIV/0!	
予備費	0	0	0	#DIV/0!	
費用計	12,514,304,609	12,645,392,733	△ 131,088,124	-1.0%	
当年度損益	△ 279,719,714	△ 557,113,611	277,393,897	-49.8%	

本庁+中央

勘定科目	H22決算① (税抜き)	H21決算② (税抜き)	対前年増加額 ①-②	対前年増減率 (①-②)/②	備考
医業収益	0	0	0	#DIV/0!	
入院収益	0	0	0	#DIV/0!	
外来収益	0	0	0	#DIV/0!	
その他医業収益	0	0	0	#DIV/0!	
室料差額収益	0	0	0	#DIV/0!	
公衆衛生活動収益	0	0	0	#DIV/0!	
医療相談収益	0	0	0	#DIV/0!	
受託検査施設利用収益	0	0	0	#DIV/0!	
その他医業収益	0	0	0	#DIV/0!	
医業外収益	128,807,253	119,270,566	9,536,687	8.0%	
受取利息配当金	132,149	654,764	△ 522,615	-79.8%	
預金利息	132,149	654,764	△ 522,615	-79.8%	
有価証券利息	0	0	0	#DIV/0!	
他会計負担金	14,061,000	9,769,000	4,292,000	43.9%	
他会計補助金	113,773,749	107,985,252	5,788,497	5.4%	
国庫補助金	0	0	0	#DIV/0!	
患者外給食収益	0	0	0	#DIV/0!	
消費税及び地方消費税還付金	0	0	0	#DIV/0!	
その他医業外収益	840,355	861,550	△ 21,195	-2.5%	
不用品売却収益	0	0	0	#DIV/0!	
その他医業外収益	840,355	861,550	△ 21,195	-2.5%	
特別利益	1,769	32,293,205	△ 32,291,436	-100.0%	
固定資産売却益	0	32,293,205	△ 32,293,205	-100.0%	
過年度損益修正益	1,769	0	1,769	#DIV/0!	
その他特別利益	0	0	0	#DIV/0!	
収益計	128,809,022	151,563,771	△ 22,754,749	-15.0%	

勘定科目	H22決算① (税抜き)	H21決算② (税抜き)	対前年増加額 ①-②	対前年増減率 (①-②)/②	備考
医業費用	128,289,892	118,076,026	10,213,866	8.7%	
給与費	112,606,723	103,713,000	8,893,723	8.6%	
給料	55,567,200	52,993,917	2,573,283	4.9%	
手当	34,029,151	31,218,196	2,810,955	9.0%	
賃金	1,721,420	1,683,988	37,432	2.2%	
報酬	0	0	0	#DIV/0!	
法定福利費	21,201,508	17,729,455	3,472,053	19.6%	
退職給与金	87,444	87,444	0	0.0%	
材料費	0	0	0	#DIV/0!	
薬品費	0	0	0	#DIV/0!	
診療材料費	0	0	0	#DIV/0!	
給食材料費	0	0	0	#DIV/0!	
医療消耗備品費	0	0	0	#DIV/0!	
経費	14,154,519	13,154,962	999,557	7.6%	
厚生福利費	231,376	184,284	47,092	25.6%	
報償費	1,107,429	2,061,810	△ 954,381	-46.3%	
旅費交通費	2,920,316	2,021,842	898,474	44.4%	
職員被服費	0	0	0	#DIV/0!	
消耗品費	1,485,019	1,141,027	343,992	30.1%	
消耗備品費	33,880	0	33,880	#DIV/0!	
光熱水費	0	0	0	#DIV/0!	
燃料費	0	0	0	#DIV/0!	
食糧費	0	12,000	△ 12,000	-100.0%	
印刷製本費	175,240	181,496	△ 6,256	-3.4%	
修繕費	0	0	0	#DIV/0!	
保険料	0	0	0	#DIV/0!	
交際費	45,000	73,500	△ 28,500	-38.8%	
賃借料	1,301,000	2,008,459	△ 707,459	-35.2%	
通信運搬費	387,050	379,813	7,237	1.9%	
委託費	761,380	490,682	270,698	55.2%	
負担金諸会費	4,936,824	3,977,481	959,343	24.1%	
雑費	770,005	622,568	147,437	23.7%	
減価償却費	0	0	0	#DIV/0!	
建物減価償却費	0	0	0	#DIV/0!	
構築物減価償却費	0	0	0	#DIV/0!	
器械備品減価償却費	0	0	0	#DIV/0!	
車両減価償却費	0	0	0	#DIV/0!	
資産減耗費	172,780	0	172,780	#DIV/0!	
たな卸資産減耗費	0	0	0	#DIV/0!	
固定資産除却費	172,780	0	172,780	#DIV/0!	
研究研修費	1,355,870	1,208,064	147,806	12.2%	
研究費	0	0	0	#DIV/0!	
研修費	1,355,870	1,208,064	147,806	12.2%	
図書費	0	0	0	#DIV/0!	
医業外費用	781,497	1,096,832	△ 315,335	-28.7%	
支払利息及び企業債取扱諸費	0	0	0	#DIV/0!	
企業債利息	0	0	0	#DIV/0!	
短期借入金利息	0	0	0	#DIV/0!	
長期借入金利息	0	0	0	#DIV/0!	
一時借入金利息	0	0	0	#DIV/0!	
企業債手数料及び取扱費	0	0	0	#DIV/0!	
控除対象外消費税償却	2,446	3,086	△ 640	-20.7%	
患者外給食材料費	0	0	0	#DIV/0!	
消費税及び地方消費税	0	0	0	#DIV/0!	
雑損	779,051	1,093,746	△ 314,695	-28.8%	
特別損失	24,920	378,658	△ 353,738	-93.4%	
固定資産売却損	0	0	0	#DIV/0!	
過年度損益修正損	24,920	378,658	△ 353,738	-93.4%	
保険査定減	0	0	0	#DIV/0!	
その他過年度損益修正損	24,920	378,658	△ 353,738	-93.4%	
その他特別損失	0	0	0	#DIV/0!	
予備費	0	0	0	#DIV/0!	
費用計	129,096,309	119,551,516	9,544,793	8.0%	
当年度損益	△ 287,287	32,012,255	△ 32,299,542	-100.9%	

安芸病院

勘定科目	H22決算① (税抜き)	H21決算② (税抜き)	対前年増加額 ①-②	対前年増減率 (①-②)/②	備考
医業収益	1,900,277,916	2,101,507,096	△ 201,229,180	-9.6%	
入院収益	1,095,254,837	1,214,330,781	△ 119,075,944	-9.8%	
外来収益	769,710,893	852,876,177	△ 83,165,284	-9.8%	
その他医業収益	35,312,186	34,300,138	1,012,048	3.0%	
室料差額収益	3,993,734	3,330,172	663,562	19.9%	
公衆衛生活動収益	12,706,589	10,576,463	2,130,126	20.1%	
医療相談収益	1,458,259	2,348,572	△ 890,313	-37.9%	
受託検査施設利用収益	0	0	0	#DIV/0!	
その他医業収益	17,153,604	18,044,931	△ 891,327	-4.9%	
医業外収益	544,584,901	576,464,726	△ 31,879,825	-5.5%	
受取利息配当金	0	0	0	#DIV/0!	
預金利息	0	0	0	#DIV/0!	
有価証券利息	0	0	0	#DIV/0!	
他会計負担金	516,093,000	550,029,000	△ 33,936,000	-6.2%	
他会計補助金	10,883,000	8,657,000	2,226,000	25.7%	
国庫補助金	12,823,000	12,918,000	△ 95,000	-0.7%	
患者外給食収益	0	0	0	#DIV/0!	
消費税及び地方消費税還付金	0	0	0	#DIV/0!	
その他医業外収益	4,785,901	4,860,726	△ 74,825	-1.5%	
不用品売却収益	0	0	0	#DIV/0!	
その他医業外収益	4,785,901	4,860,726	△ 74,825	-1.5%	
特別利益	473,202	91,662	381,540	416.2%	
固定資産売却益	0	0	0	#DIV/0!	
過年度損益修正益	473,202	91,662	381,540	416.2%	
その他特別利益	0	0	0	#DIV/0!	
収益計	2,445,336,019	2,678,063,484	△ 232,727,465	-8.7%	

勘定科目	H22決算① (税抜き)	H21決算② (税抜き)	対前年増加額 ①-②	対前年増減率 (①-②)/②	備考
医業費用	2,872,768,181	3,066,965,199	△ 194,197,018	-6.3%	
給与費	1,682,605,049	1,788,001,021	△ 105,395,972	-5.9%	
給料	722,769,936	752,311,474	△ 29,541,538	-3.9%	
手当	543,560,916	594,853,391	△ 51,292,475	-8.6%	
賃金	32,568,422	29,250,466	3,317,956	11.3%	
報酬	0	0	0	#DIV/0!	
法定福利費	277,908,034	255,401,793	22,506,241	8.8%	
退職給与金	105,797,741	156,183,897	△ 50,386,156	-32.3%	
材料費	368,011,863	468,623,258	△ 100,611,395	-21.5%	
薬品費	250,149,143	315,199,838	△ 65,050,695	-20.6%	
診療材料費	117,269,722	152,520,842	△ 35,251,120	-23.1%	
給食材料費	536,998	520,960	16,038	3.1%	
医療消耗備品費	56,000	381,618	△ 325,618	-85.3%	
経費	592,204,443	590,107,530	2,096,913	0.4%	
厚生福利費	1,540,342	1,504,924	35,418	2.4%	
報償費	51,938,202	41,693,727	10,244,475	24.6%	
旅費交通費	2,735,802	2,418,323	317,479	13.1%	
職員被服費	1,457,532	1,547,810	△ 90,278	-5.8%	
消耗品費	13,851,702	15,612,656	△ 1,760,954	-11.3%	
消耗備品費	407,610	579,660	△ 172,050	-29.7%	
光熱水費	47,951,852	47,185,436	766,416	1.6%	
燃料費	14,193,612	11,801,599	2,392,013	20.3%	
食糧費	0	0	0	#DIV/0!	
印刷製本費	4,040,960	4,799,175	△ 758,215	-15.8%	
修繕費	14,670,571	12,818,161	1,852,410	14.5%	
保険料	13,489,061	9,188,028	4,301,033	46.8%	
交際費	0	70,000	△ 70,000	-100.0%	
賃借料	16,655,884	23,453,284	△ 6,797,400	-29.0%	
通信運搬費	3,340,378	3,831,449	△ 491,071	-12.8%	
委託費	392,855,534	399,943,112	△ 7,087,578	-1.8%	
負担金諸会費	4,132,950	6,429,818	△ 2,296,868	-35.7%	
雑費	8,942,451	7,230,368	1,712,083	23.7%	
減価償却費	217,058,300	206,959,252	10,099,048	4.9%	
建物減価償却費	98,859,068	98,865,107	△ 6,039	0.0%	
構築物減価償却費	0	250	△ 250	-100.0%	
器械備品減価償却費	118,084,891	107,979,554	10,105,337	9.4%	
車両減価償却費	114,341	114,341	0	0.0%	
資産減耗費	5,417,087	5,690,127	△ 273,040	-4.8%	
たな卸資産減耗費	476,998	401,560	75,438	18.8%	
固定資産除却費	4,940,089	5,288,567	△ 348,478	-6.6%	
研究研修費	7,471,439	7,584,011	△ 112,572	-1.5%	
研究費	465,375	337,500	127,875	37.9%	
研修費	5,213,444	5,257,940	△ 44,496	-0.8%	
図書費	1,792,620	1,988,571	△ 195,951	-9.9%	
医業外費用	114,425,173	122,215,651	△ 7,790,478	-6.4%	
支払利息及び企業債取扱諸費	61,193,850	63,852,511	△ 2,658,661	-4.2%	
企業債利息	60,042,066	63,068,897	△ 3,026,831	-4.8%	
短期借入金利息	0	0	0	#DIV/0!	
長期借入金利息	1,121,068	739,801	381,267	51.5%	
一時借入金利息	0	4,394	△ 4,394	-100.0%	
企業債手数料及び取扱費	30,716	39,419	△ 8,703	-22.1%	
控除対象外消費税償却	8,783,318	8,512,449	270,869	3.2%	
患者外給食材料費	0	0	0	#DIV/0!	
消費税及び地方消費税	0	0	0	#DIV/0!	
雑損失	44,448,005	49,850,691	△ 5,402,686	-10.8%	
特別損失	9,644,498	15,878,280	△ 6,233,782	-39.3%	
固定資産売却損	0	0	0	#DIV/0!	
過年度損益修正損	9,644,498	15,878,280	△ 6,233,782	-39.3%	
保険査定減	8,423,717	12,581,458	△ 4,157,741	-33.0%	
その他過年度損益修正損	1,220,781	3,296,822	△ 2,076,041	-63.0%	
その他特別損失	0	0	0	#DIV/0!	
予備費	0	0	0	#DIV/0!	
費用計	2,996,837,852	3,205,059,130	△ 208,221,278	-6.5%	
当年度損益	△ 551,501,833	△ 526,995,646	△ 24,506,187	4.7%	

芸陽病院

勘定科目	H22決算① (税抜き)	H21決算② (税抜き)	対前年増加額 ①-②	対前年増減率 (①-②)/②	備考
医業収益	732,306,254	758,145,901	△ 25,839,647	-3.4%	
入院収益	605,719,514	635,334,082	△ 29,614,568	-4.7%	
外来収益	123,741,358	119,727,095	4,014,263	3.4%	
その他医業収益	2,845,382	3,084,724	△ 239,342	-7.8%	
室料差額収益	0	0	0	#DIV/0!	
公衆衛生活動収益	0	0	0	#DIV/0!	
医療相談収益	5,143	10,200	△ 5,057	-49.6%	
受託検査施設利用収益	0	0	0	#DIV/0!	
その他医業収益	2,840,239	3,074,524	△ 234,285	-7.6%	
医業外収益	466,652,271	355,645,516	111,006,755	31.2%	
受取利息配当金	0	0	0	#DIV/0!	
預金利息	0	0	0	#DIV/0!	
有価証券利息	0	0	0	#DIV/0!	
他会計負担金	462,448,000	352,667,000	109,781,000	31.1%	
他会計補助金	1,168,000	1,289,000	△ 121,000	-9.4%	
国庫補助金	0	0	0	#DIV/0!	
患者外給食収益	0	0	0	#DIV/0!	
消費税及び地方消費税還付金	0	0	0	#DIV/0!	
その他医業外収益	3,036,271	1,689,516	1,346,755	79.7%	
不用品売却収益	0	0	0	#DIV/0!	
その他医業外収益	3,036,271	1,689,516	1,346,755	79.7%	
特別利益	12,567	154,100	△ 141,533	-91.8%	
固定資産売却益	0	0	0	#DIV/0!	
過年度損益修正益	12,567	20,100	△ 7,533	-37.5%	
その他特別利益	0	134,000	△ 134,000	-100.0%	
収益計	1,198,971,092	1,113,945,517	85,025,575	7.6%	

勘定科目	H22決算① (税抜き)	H21決算② (税抜き)	対前年増加額 ①-②	対前年増減率 (①-②)/②	備考
医業費用	1,047,281,592	1,058,146,292	△ 10,864,700	-1.0%	
給与費	767,887,901	779,119,435	△ 11,231,534	-1.4%	
給料	317,643,423	313,659,693	3,983,730	1.3%	
手当	209,751,859	209,065,301	686,558	0.3%	
賃金	36,083,451	38,655,661	△ 2,572,210	-6.7%	
報酬	0	0	0	#DIV/0!	
法定福利費	123,409,168	108,800,395	14,608,773	13.4%	
退職給与金	81,000,000	108,938,385	△ 27,938,385	-25.6%	
材料費	51,745,953	47,820,642	3,925,311	8.2%	
薬品費	45,604,514	41,666,004	3,938,510	9.5%	
診療材料費	5,598,954	5,511,272	87,682	1.6%	
給食材料費	494,985	404,966	90,019	22.2%	
医療消耗備品費	47,500	238,400	△ 190,900	-80.1%	
経費	164,532,452	168,319,107	△ 3,786,655	-2.2%	
厚生福利費	771,438	662,479	108,959	16.4%	
報償費	2,642,391	5,162,000	△ 2,519,609	-48.8%	
旅費交通費	249,275	444,155	△ 194,880	-43.9%	
職員被服費	680,924	648,440	32,484	5.0%	
消耗品費	1,542,455	2,806,888	△ 1,264,433	-45.0%	
消耗備品費	136,705	79,572	57,133	71.8%	
光熱水費	23,973,313	23,592,717	380,596	1.6%	
燃料費	7,921,966	6,511,550	1,410,416	21.7%	
食糧費	0	0	0	#DIV/0!	
印刷製本費	1,078,160	757,340	320,820	42.4%	
修繕費	3,279,498	2,975,877	303,621	10.2%	
保険料	365,690	339,467	26,223	7.7%	
交際費	0	0	0	#DIV/0!	
賃借料	1,679,928	4,045,960	△ 2,366,032	-58.5%	
通信運搬費	1,237,801	1,589,588	△ 351,787	-22.1%	
委託費	116,093,900	114,918,630	1,175,270	1.0%	
負担金諸会費	758,720	744,029	14,691	2.0%	
雑費	2,120,288	3,040,415	△ 920,127	-30.3%	
減価償却費	59,729,835	59,616,584	113,251	0.2%	
建物減価償却費	35,379,966	35,379,966	0	0.0%	
構築物減価償却費	126,867	126,867	0	0.0%	
器械備品減価償却費	23,230,241	23,116,990	113,251	0.5%	
車両減価償却費	992,761	992,761	0	0.0%	
資産減耗費	680,686	452,811	227,875	50.3%	
たな卸資産減耗費	110,986	7,921	103,065	1301.2%	
固定資産除却費	569,700	444,890	124,810	28.1%	
研究研修費	2,704,765	2,817,713	△ 112,948	-4.0%	
研究費	100,000	195,431	△ 95,431	-48.8%	
研修費	1,758,488	1,794,814	△ 36,326	-2.0%	
図書費	846,277	827,468	18,809	2.3%	
医業外費用	29,150,609	30,084,513	△ 933,904	-3.1%	
支払利息及び企業債取扱諸費	16,388,830	17,546,709	△ 1,157,879	-6.6%	
企業債利息	16,277,137	17,472,600	△ 1,195,463	-6.8%	
短期借入金利息	0	0	0	#DIV/0!	
長期借入金利息	111,220	68,953	42,267	61.3%	
一時借入金利息	0	4,394	△ 4,394	-100.0%	
企業債手数料及び取扱費	473	762	△ 289	-37.9%	
控除対象外消費税償却	1,708,483	1,737,610	△ 29,127	-1.7%	
患者外給食材料費	0	0	0	#DIV/0!	
消費税及び地方消費税	0	0	0	#DIV/0!	
雑損失	11,053,296	10,800,194	253,102	2.3%	
特別損失	953,452	8,073,939	△ 7,120,487	-88.2%	
固定資産売却損	0	0	0	#DIV/0!	
過年度損益修正損	953,452	8,073,939	△ 7,120,487	-88.2%	
保険査定減	632,724	6,438,030	△ 5,805,306	-90.2%	
その他過年度損益修正損	320,728	1,635,909	△ 1,315,181	-80.4%	
その他特別損失	0	0	0	#DIV/0!	
予備費	0	0	0	#DIV/0!	
費用計	1,077,385,653	1,096,304,744	△ 18,919,091	-1.7%	
当年度損益	121,585,439	17,640,773	103,944,666	589.2%	

幡多けんみん病院

勘定科目	H22決算① (税抜き)	H21決算② (税抜き)	対前年増加額 ①-②	対前年増減率 (①-②)/②	備考
医業収益	7,223,698,108	7,044,848,634	178,849,474	2.5%	
入院収益	4,382,796,047	4,238,130,976	144,665,071	3.4%	
外来収益	2,692,655,881	2,663,239,635	29,416,246	1.1%	
その他医業収益	148,246,180	143,478,023	4,768,157	3.3%	
室料差額収益	73,260,200	66,625,274	6,634,926	10.0%	
公衆衛生活動収益	35,806,405	29,177,478	6,628,927	22.7%	
医療相談収益	3,063,336	3,645,176	△ 581,840	-16.0%	
受託検査施設利用収益	5,720,191	6,970,800	△ 1,250,609	-17.9%	
その他医業収益	30,396,048	37,059,295	△ 6,663,247	-18.0%	
医業外収益	1,236,508,600	1,099,648,422	136,860,178	12.4%	
受取利息配当金	2	0	2	#DIV/0!	
預金利息	2	0	2	#DIV/0!	
有価証券利息	0	0	0	#DIV/0!	
他会計負担金	1,172,613,000	1,046,062,000	126,551,000	12.1%	
他会計補助金	13,972,000	10,573,000	3,399,000	32.1%	
国庫補助金	23,511,720	19,448,219	4,063,501	20.9%	
患者外給食収益	0	0	0	#DIV/0!	
消費税及び地方消費税還付金	0	0	0	#DIV/0!	
その他医業外収益	26,411,878	23,565,203	2,846,675	12.1%	
不用品売却収益	625,860	0	625,860	#DIV/0!	
その他医業外収益	25,786,018	23,565,203	2,220,815	9.4%	
特別利益	1,262,054	209,294	1,052,760	503.0%	
固定資産売却益	0	0	0	#DIV/0!	
過年度損益修正益	1,262,054	209,294	1,052,760	503.0%	
その他特別利益	0	0	0	#DIV/0!	
収益計	8,461,468,762	8,144,706,350	316,762,412	3.9%	

勘定科目	H22決算① (税抜き)	H21決算② (税抜き)	対前年増加額 ①-②	対前年増減率 (①-②)/②	備考
医業費用	7,777,771,980	7,691,598,860	86,173,120	1.1%	
給与費	3,346,973,856	3,256,113,728	90,860,128	2.8%	
給料	1,294,950,452	1,311,476,932	△ 16,526,480	-1.3%	
手当	1,196,684,343	1,221,993,579	△ 25,309,236	-2.1%	
賃金	164,134,157	157,611,235	6,522,922	4.1%	
報酬	10,412,571	12,252,092	△ 1,839,521	-15.0%	
法定福利費	516,792,333	457,670,890	59,121,443	12.9%	
退職給与金	164,000,000	95,109,000	68,891,000	72.4%	
材料費	2,479,049,108	2,576,656,594	△ 97,607,486	-3.8%	
薬品費	1,786,034,525	1,901,210,579	△ 115,176,054	-6.1%	
診療材料費	681,035,089	672,883,665	8,151,424	1.2%	
給食材料費	1,914,774	1,135,352	779,422	68.7%	
医療消耗備品費	10,064,720	1,426,998	8,637,722	605.3%	
経費	1,241,193,135	1,192,249,610	48,943,525	4.1%	
厚生福利費	2,557,360	2,916,745	△ 359,385	-12.3%	
報償費	51,679,053	33,942,154	17,736,899	52.3%	
旅費交通費	8,830,533	7,122,561	1,707,972	24.0%	
職員被服費	5,194,277	5,673,875	△ 479,598	-8.5%	
消耗品費	59,653,949	57,474,137	2,179,812	3.8%	
消耗備品費	1,781,180	2,962,390	△ 1,181,210	-39.9%	
光熱水費	91,903,616	91,505,826	397,790	0.4%	
燃料費	59,395,221	49,453,828	9,941,393	20.1%	
食糧費	0	0	0	#DIV/0!	
印刷製本費	1,969,932	3,158,168	△ 1,188,236	-37.6%	
修繕費	26,238,416	50,094,189	△ 23,855,773	-47.6%	
保険料	22,748,255	21,129,743	1,618,512	7.7%	
交際費	0	37,048	△ 37,048	-100.0%	
賃借料	28,160,120	28,546,941	△ 386,821	-1.4%	
通信運搬費	8,268,492	6,372,875	1,895,617	29.7%	
委託費	859,644,041	816,160,940	43,483,101	5.3%	
負担金諸会費	4,494,370	8,365,179	△ 3,870,809	-46.3%	
雑費	8,674,320	7,333,011	1,341,309	18.3%	
減価償却費	659,908,578	634,741,239	25,167,339	4.0%	
建物減価償却費	323,689,126	323,662,668	26,458	0.0%	
構築物減価償却費	31,989,761	31,989,911	△ 150	0.0%	
器械備品減価償却費	304,229,691	279,088,660	25,141,031	9.0%	
車両減価償却費	0	0	0	#DIV/0!	
資産減耗費	24,371,277	7,182,760	17,188,517	239.3%	
たな卸資産減耗費	174,085	248,581	△ 74,496	-30.0%	
固定資産除却費	24,197,192	6,934,179	17,263,013	249.0%	
研究修費	26,276,026	24,654,929	1,621,097	6.6%	
研究費	1,955,963	2,094,934	△ 138,971	-6.6%	
研修費	18,203,506	16,660,050	1,543,456	9.3%	
図書費	6,116,557	5,899,945	216,612	3.7%	
医業外費用	498,073,179	500,238,602	△ 2,165,423	-0.4%	
支払利息及び企業債取扱諸費	260,577,499	270,558,994	△ 9,981,495	-3.7%	
企業債利息	254,542,907	265,632,590	△ 11,089,683	-4.2%	
短期借入金利息	0	0	0	#DIV/0!	
長期借入金利息	5,850,732	4,797,904	1,052,828	21.9%	
一時借入金利息	0	4,394	△ 4,394	-100.0%	
企業債手数料及び取扱費	183,860	124,106	59,754	48.1%	
控除対象外消費税償却	46,858,036	46,109,593	748,443	1.6%	
患者外給食材料費	0	0	0	#DIV/0!	
消費税及び地方消費税	0	0	0	#DIV/0!	
雑損失	190,637,644	183,570,015	7,067,629	3.9%	
特別損失	35,139,636	32,639,881	2,499,755	7.7%	
固定資産売却損	0	0	0	#DIV/0!	
過年度損益修正損	35,139,636	32,639,881	2,499,755	7.7%	
保険査定減	33,338,951	26,764,781	6,574,170	24.6%	
その他過年度損益修正損	1,800,685	5,875,100	△ 4,074,415	-69.4%	
その他特別損失	0	0	0	#DIV/0!	
予備費	0	0	0	#DIV/0!	
費用計	8,310,984,795	8,224,477,343	86,507,452	1.1%	
当年度損益	150,483,967	△ 79,770,993	230,254,960	-288.6%	

平成22年度 病院事業会計への負担金・補助金 決算額

上段:H21年度決算額
下段:H22年度決算額

単位 円

項目	区分	合計	うち3病院	安芸			本局	対前年度差額
				安芸	芸陽	幡多		
1 建設改良(負担金)		818,560,152 969,776,101	818,560,152 969,776,101	192,686,971 205,156,005	33,623,587 42,642,724	592,249,594 721,977,372		151,215,949
建設改良費の1/2	資本	41,502,007 4,493,134	41,502,007 4,493,134	36,210,149 3,011,619	228,620 100,412	5,063,238 1,381,103		△37,008,873
企業債償還元金	資本	545,215,145 745,451,967	545,215,145 745,451,967	113,909,822 162,998,386	21,418,967 31,844,312	409,886,356 550,609,269		200,236,822
企業債償還利息	収益	231,843,000 219,831,000	231,843,000 219,831,000	42,567,000 39,146,000	11,976,000 10,698,000	177,300,000 169,987,000		△12,012,000
2 へき地医療の確保(負担金)		2,485,000 2,298,000	2,485,000 2,298,000	1,417,000 1,513,000		1,068,000 785,000		△187,000
無医地区巡回診療	収益	1,417,000 1,513,000	1,417,000 1,513,000	1,417,000 1,513,000				96,000
へき地医療センター	収益	1,068,000 785,000	1,068,000 785,000			1,068,000 785,000		△283,000
3 結核病院の運営(負担金)	収益	75,764,000 63,988,000	75,764,000 63,988,000	47,661,000 36,574,000		28,103,000 27,414,000		△11,776,000
4 精神病院の運営(負担金)	収益	283,396,000 388,018,000	283,396,000 388,018,000		281,565,000 384,972,000	1,831,000 3,046,000		104,622,000
5 リハビリ医療(負担金)	収益	51,621,000 41,868,000	51,621,000 41,868,000	39,776,000 37,301,000		11,845,000 4,567,000		△9,753,000
6 院内保育所の運営(負担金)	収益	11,311,000 13,093,000	11,311,000 13,093,000	5,253,000 5,768,000	1,508,000 2,027,000	4,550,000 5,298,000		1,782,000
7 小児・産産期医療(負担金)	収益	478,459,000 506,201,000	478,459,000 506,201,000	139,580,000 104,565,000		338,879,000 401,636,000		27,742,000
8 救急医療の確保(負担金)	収益	248,298,000 214,939,000	248,298,000 214,939,000	139,275,000 134,569,000		109,023,000 80,370,000		△33,359,000
9 高度医療(負担金)		168,142,000 184,434,375	168,142,000 184,434,375	13,150,000 13,039,750		154,992,000 171,394,625		16,292,375
高度医療機器の整備		39,094,000 59,690,375	39,094,000 59,690,375	12,814,000 12,693,750		26,280,000 46,996,625		20,596,375
企業債償還元金の1/2	資本	36,448,000 57,054,375	36,448,000 57,054,375	12,364,000 12,363,750		24,084,000 44,690,625		20,606,375
企業債償還利息の1/2	収益	2,646,000 2,636,000	2,646,000 2,636,000	450,000 330,000		2,196,000 2,306,000		△10,000
集中治療室(ICU)	収益	102,495,000 99,596,000	102,495,000 99,596,000			102,495,000 99,596,000		△2,899,000
感染症空床確保	収益	24,949,000 24,474,000	24,949,000 24,474,000			24,949,000 24,474,000		△475,000
病理解剖	収益	1,604,000 674,000	1,604,000 674,000	336,000 346,000		1,268,000 328,000		△930,000
10 保健衛生行政事務(負担金)		23,319,000 71,543,000	23,319,000 71,543,000	3,221,000 3,446,000	5,949,000 5,612,000	14,149,000 62,485,000		48,224,000
看護師養成所支援	収益	16,856,000 65,087,000	16,856,000 65,087,000	1,662,000 1,718,000	3,998,000 4,093,000	11,196,000 59,276,000		48,231,000
医療相談等	収益	6,463,000 6,456,000	6,463,000 6,456,000	1,559,000 1,728,000	1,951,000 1,519,000	2,953,000 3,209,000		△7,000
11 経営基盤強化対策(負担金)		312,774,000 249,200,000	305,473,000 239,938,000	98,423,000 74,603,000	38,045,000 30,695,000	169,005,000 134,640,000	7,301,000 9,262,000	△63,574,000
(1) 医師・看護師等の研究研修	収益	22,010,000 27,430,000	20,537,000 23,153,000	5,490,000 6,541,000	2,083,000 2,362,000	12,964,000 14,250,000	1,473,000 4,277,000	5,420,000
(2) 共済追加費用	収益	290,764,000 221,770,000	284,936,000 216,785,000	92,933,000 68,062,000	35,962,000 28,333,000	156,041,000 120,390,000	5,828,000 4,985,000	△68,994,000
12 その他(負担金)		107,563,000 170,693,000	105,095,000 165,894,000	32,070,000 47,367,000	13,624,000 23,359,000	59,401,000 95,168,000	2,468,000 4,799,000	63,130,000
基礎年金拠出	収益	94,328,000 130,978,000	92,389,000 128,001,000	29,926,000 40,264,000	11,779,000 16,703,000	50,684,000 71,034,000	1,939,000 2,977,000	36,650,000
児童手当	収益	11,595,000 13,639,000	11,066,000 13,089,000	2,144,000 2,519,000	1,845,000 2,288,000	7,077,000 8,282,000	529,000 550,000	2,044,000
【新】子ども手当	収益	25,044,000 1,640,000	23,772,000 1,640,000	4,584,000 1,640,000	4,368,000 1,640,000	14,820,000 1,640,000	1,272,000 1,640,000	25,044,000
国庫補助金一般財源化	収益	1,640,000 1,032,000	1,640,000 1,032,000			1,640,000 1,032,000		△608,000
【新】13 医師確保対策		96,163,000	96,163,000	30,565,000	5,085,000	60,513,000		96,163,000
地域手当	収益	4,302,000	4,302,000	1,324,000	310,000	2,668,000		4,302,000
医師公舎	収益	9,866,000	9,866,000	8,546,000		1,320,000		9,866,000
医師事務作業補助	収益	13,556,000	13,556,000	918,000		12,638,000		13,556,000
電子カルテ	収益							
初任給調整手当	収益	68,439,000	68,439,000	19,777,000	4,775,000	43,887,000		68,439,000
1 建設改良(補助金)		24,047,000 23,856,000	24,047,000 23,856,000	20,373,669 20,182,962	3,673,331 3,673,038			△191,000
企業債償還元金の1/3	資本	22,207,000 22,339,000	22,207,000 22,339,000	19,822,669 19,833,962	2,384,331 2,505,038			132,000
企業債償還利息の1/3	収益	1,840,000 1,517,000	1,840,000 1,517,000	551,000 349,000	1,289,000 1,168,000			△323,000
2 病院管理経費(補助金)		107,985,252 113,773,749					107,985,252 113,773,749	5,788,497
管理経費	収益	107,985,252 113,773,749					107,985,252 113,773,749	5,788,497
合計		2,713,724,404 3,109,844,225	2,595,970,152 2,982,009,476	732,886,640 714,649,717	377,987,918 498,065,762	1,485,095,594 1,769,293,997	117,754,252 127,834,749	396,119,821
内	収益的	2,068,352,252 2,280,505,749	1,950,598,000 2,152,671,000	550,580,000 516,442,000	353,956,000 463,616,000	1,046,062,000 1,172,613,000	117,754,252 127,834,749	212,153,497
	負担金	1,958,527,000 2,165,215,000	1,948,758,000 2,151,154,000	550,029,000 516,093,000	352,667,000 462,448,000	1,046,062,000 1,172,613,000	9,769,000 14,061,000	206,688,000
	補助金	109,825,252 115,290,749	1,840,000 1,517,000	551,000 349,000	1,289,000 1,168,000		107,985,252 113,773,749	5,465,497
訳	資本的	645,372,152 829,338,476	645,372,152 829,338,476	182,306,640 198,207,717	24,031,918 34,449,762	439,033,594 596,680,997		183,966,324
	負担金	623,165,152 806,999,476	623,165,152 806,999,476	162,483,971 178,373,755	21,647,587 31,944,724	439,033,594 596,680,997		183,834,324
	補助金	22,207,000 22,339,000	22,207,000 22,339,000	19,822,669 19,833,962	2,384,331 2,505,038			132,000